

DOI: 10.12361/2661-3263-06-04-134229

加强建筑造价管理，提高工程经济效益

刘传杰

浙江龙乾建设有限公司，中国·浙江 杭州 311500

【摘要】 建筑行业是我国支柱性产业之一，但由于建筑造价管理存在不足，导致许多工程经济效益不佳，需要加强建筑造价管理以提高经济效益。本文旨在探讨如何加强建筑造价管理，在实践中应用相应的方法和途径，进而提高工程经济效益，为建筑行业的发展提供参考。

【关键词】 建筑工程；造价管理；经济效益

Strengthening Construction Cost Management and Improving Project Economic Efficiency

Chuanjie Liu

Zhejiang Longqian Construction Co. Hangzhou City, Zhejiang Province 311500

[Abstract] Construction industry is one of the pillar industries in China, but due to the deficiencies of construction cost management, which leads to many projects with poor economic benefits, it is necessary to strengthen construction cost management to improve economic benefits. The purpose of this paper is to discuss how to strengthen construction cost management, apply the corresponding methods and approaches in practice, and then improve the economic efficiency of the project and provide reference for the development of the construction industry.

[Keywords] Construction engineering; Cost management; Economic efficiency

建筑行业是一个重要的国民经济支柱，控制工程造价是提高工程管理最为有效的措施之一。加强建筑造价管理，提高工程经济效益已成为建筑企业必须重视的问题。当前，建筑工程造价管理中存在一系列问题，如投资决策不准确、管理人员专业技能不强及管理制度不完善等。这些问题不仅会影响建筑工程施工成本控制，还会影响整个建筑工程的经济效益。因此，如何通过强化建筑造价管理来提高工程经济效益成了建筑企业需要解决的重要问题。在此背景下，笔者通过分析加强建筑造价管理的重要性，探讨建筑工程造价管理存在的困境，提出了具体的造价管理方法，以期促进建筑企业实现更高的经济效益。

1 建筑造价管理的定义

建筑造价管理是指在建筑工程全过程中，对建筑造价进行全面、科学、系统的管理，以最低的费用、最优的效益达到建设项目的质量、进度、安全和经济目标。正确认识建筑造价管理的含义和作用，对于加强建筑造价管理，提

高工程经济效益具有重要的意义。

建筑造价管理从事前、中、后三个阶段都需要进行，主要包括建筑工程造价咨询、建筑工程招标、合同签订、工程设计、工程施工、工程质量检验、监督检查等方面。各个阶段的建筑造价管理环节密不可分，相互作用，互为前提。

建筑造价管理的目标是在符合规划、设计、标准及相关法律法规要求的基础上，经济、合理地使用建设预算、控制建设成本、提高工程质量，使项目达到最优的经济效益，也就是所谓的“建设规模、造价匹配，经济、合理、高质量”。

当前，建筑行业在建筑造价管理方面还存在一系列问题，例如，建筑设备的采购、安装和调试不规范，导致工程质量和经济效益下降；建筑工程施工过程中工期控制不严密，导致工程进度延迟以及影响了项目的经济效益等。

因此，要想加强建筑造价管理，提高工程经济效益，必须对建筑造价管理的体系、机制、方法进行全面提升改

革, 加强人才建设, 完善法规制度, 建立科学、合理的管理体系并加强实施。只有这样才能够推动建筑业的发展, 提高行业整体经济效益水平。

2 建筑造价管理对工程经济效益的影响

建筑造价管理是保证工程建设经济效益、实现工程价值最大化的重要手段之一。合理的建筑造价管理可以使工程建设的预算、进度、质量得到有效控制, 最终实现工程的经济效益最大化。

首先, 建筑造价管理可促进工程建设预算的合理规划。在工程建设预算编制过程中, 建筑造价管理需要充分考虑工程的实际情况, 从材料采购、施工选址、工艺选择等多个方面全面规划, 确保预算的科学性和合理性, 以保证工程的经济效益和质量。

其次, 建筑造价管理可确保工程建设进度的准确掌握。在工程施工过程中, 建筑造价管理需要对施工进度及时跟踪管理, 保证有序推进。通过对施工进度进行全面跟踪和监控, 及时发现问题并采取措​​施予以解决, 从而提高了工程建设的效率。

再次, 建筑造价管理可以保障工程建设质量。合理的建筑造价管理需要充分考虑质量控制的各个环节, 从材料的选择、施工方案的确定、施工管理等多个方面进行有效控制, 保证工程建设质量的可控性, 最大程度地降低工程建设中的质量问题, 从而保障工程的经济效益和长期利益。

最后, 建筑造价管理还可以通过管理手段, 促进投资效益的实现。建筑造价管理需要通过精细化投资管理、资金监管等措施保证资金使用的安全性和合理性, 以提升工程建设的投资效益。

综上所述, 建筑造价管理对工程经济效益的影响是十分显著的。合理的建筑造价管理可以有效保障工程的经济效益和长期利益, 在未来的工程建设过程中具有重要的应用价值。

3 建筑工程经济管理的影响因素

3.1 成本控制不科学

在工程建设的初期, 施工企业没有科学的成本核算, 就无法对工程质量进行成本控制, 难以对建筑工程的整体施工进行比较合理的估算。造成这一现象的主要原因是, 部分建筑企业的从业人员没有充分地了解并调查市场的经济成本, 对国家的发展规划也不清楚, 对市场的走势或未来的情况缺乏准确的研究和判断。另外, 建设工程企业缺乏这方面的人才, 也会影响到对建设工程企业成本的控制能力。

3.2 经济管理重视度不高

(1) 建筑工程经济管理的内容是一种具有综合性很强的管理模式, 在我国, 经济管理模式的发展时间明显不足, 在实践过程当中, 具体体现为深耕于建筑工程经济管理领域的工作人员, 其自身的管理素养参差不齐。而且在实际工作当中, 负责这一部分工作的管理人员没有按照建

设工程企业今后的发展需求, 对现有工作内容进行合理的拆分, 这在某种程度上会导致管理效率和质量低下, 造成经济损失。

(2) 将更为先进的管理技术引入到现行的工作模式当中, 能够极大地提升企业管理人员的管理效率, 并在一定程度上为后续建设工程建设项目的施工质量提供了合理的保证, 但是, 负责建设工程经济管理的上层管理部门没有充分地重视经济管理工作, 导致新的管理理念没能得到贯彻落实, 管理模式也与实际工作不匹配, 这给后续提升建筑工程管理项目的管理效率埋下了隐患。

4 加强建筑造价管理, 提高工程经济效益的建议

4.1 提高建筑工程经济管理方面的重视程度

相关管理人员在后续的施工当中, 可以从提高对建筑工程经济管理方面的重视程度着手, 可以通过下列两种措施的协同配合, 最后达到提高建筑工程企业内部经济管理水平的管理目标。

(1) 在针对建筑工程经济管理环节, 引进与之相对应的、拥有较高管理技巧的管理人员时, 应该将新入职人员在建筑工程经济管理方面的管理水平作为重点, 并以不同人员自身管理技能的侧重点为基础, 对原有的工作内容展开合理地划分, 过去, 上层管理机构经常会将不同侧重点的管理内容混为一谈。由于没有对其进行适当的划分, 造成了有关工作人员在完成自身的本职工作时, 经常会出现管理逻辑混乱、工作人员管理职责不清等管理问题。所以, 在高层领导人员引进拥有较高管理技巧的管理人员时, 应该对目前管理部门的工作内容进行明确的划分。在落实各类经理的工作内容的基础上, 针对各类经理的管理特点, 对其进行适当的分工, 以实现对建筑工程项目经济管理的重视。

(2) 工程相关的经济管理人员在日常的工作当中, 要加强与上级主管部门的联系, 根据实际的工作内容, 对目前管理流程当中出现的管理问题进行分析, 将需要上级领导支持的政策内容, 统一上报上去, 并将其作为核心, 针对工作中出现的管理问题, 提出与之相对应的对策, 在争取上层领导的政策和资金支持的基础上, 提升对建筑工程经济管理的重视, 并在相关政策的极力支持下, 大幅提升目前管理工作的工作成果, 并以此形成一个良性循环。提升企业自身的经营效能及管理品质。

上述两方面的管理策略, 虽然其侧重点不尽相同, 但是归根结底它们都是从根本上解决了过去建筑工程企业高层管理者对经济管理内容不够重视的管理问题。

4.2 完善经济管理的机制

建筑工程项目经济管理的效果取决于工程经济管理机制的健全程度, 目前的施工企业都非常重视自身的经济利益, 而忽略了经济管理机制对企业自身的经济利益所能发挥的作用。要真正认识到经济经营的机理, 就必须建立起一套完善的经济经营体系, 制备完善的管理制度。经济管

理机构的实际运作,使经济管理体系得以有效地贯彻,并将其落实到具体的工作当中去,以确保建筑工程项目的经济管理目标得以实现,这样,才能使建筑工程项目当中的每一个环节都能顺利、有序地进行下去,达到最大的经济效益。在施工项目的实施过程中,要根据工程项目的具体情况,对其进行适当的调整,以确保施工项目的科学性和合理性,只有这样,才能确保管理制度在管理体制当中有效实施,以及管理体制在管理机制当中有效实行。

4.3 强化成本控制管理

在建筑造价管理中,成本控制管理是一项十分重要的工作。实际上,在整个工程的周期中,成本控制管理都贯穿其中,从而影响了工程的经济效益。因此,在加强建筑造价管理方面,强化成本控制管理显得尤为重要。

在强化成本控制管理中,首先需要做的是科学合理地制定预算计划。合理的预算计划是成本控制管理的基础。在制定预算计划时,应对各项费用进行详细地分析、评估,多方面考虑各项因素,提高预算计算的科学性。此外,还要加强对费用预算实施的跟踪和核算,及时掌握费用情况,减少过度和不必要的开支,确保工程的经济效益。

其次,强化成本控制管理还需要加强对施工单位的管理。施工单位是直接承担工程施工任务的主体,因此,加强对施工单位的管理是有效控制成本的关键。建立施工单位的责任制,落实各项工作的责任,严格按计划实施,进行施工过程中的有效监督和管理,避免施工过程中的浪费和不必要的费用开支。

最后,应加强成本控制管理的信息化建设。应用现代信息技术手段可以大大提高建筑造价管理效率。通过建立成本控制管理系统,对项目各项费用数据进行互联互通,实现对数据的实时监控和分析,提高管理效率。同时,可以利用信息技术手段对工程施工过程中的数据进行统计和分析,帮助管理者发现控制成本的潜在机会,减少成本支出。

4.4 加强建筑工程质量管理

在建筑工程管理中,质量是核心问题之一。为了提高工程经济效益,必须加强建筑工程质量管理,确保施工质量符合标准。在这方面,建立一个高效的质量管理机构是非常必要的,它可以监督和管理建筑工程的施工质量,及时发现和纠正各种问题,保证工程质量的稳定,实现工程质量的可持续发展。

在建筑工程质量管理上,要加强对建筑工程材料和成品的质量控制,防止使用劣质材料和成品,减少因为质量问题带来的损失。同时,还要加强对施工现场的管理,实现监测、检验、验收等全过程的管理,把握工程质量的全局。另外,建立质量评价制度,对工程质量进行评估和奖惩,有助于建立起建筑工程质量管理的长效机制。

除了建立质量管理机构外,针对施工过程中常出现的问题,建立标准化的施工方案,对施工质量进行规范和约

束。对于工作人员,要加强教育和培训,提高其工程质量观念和技能水平,使其能够在实践中做到精益求精,确保工程质量的高水平。

4.5 优化人力资源管理

要想提高工程经济效益,一个企业必须注重优化人力资源管理。企业的发展离不开组织中人才的作用。企业需要在管理人力资源方面付出更多的努力。本节将围绕优化人力资源管理的基本方法和措施展开讨论。

首先,一个企业必须注重人才引进和培养。实践证明,人才是企业最重要的资源。企业需要积极引进高端人才,吸引行业有影响力的专家学者,为企业的发展提供人才支持。在培养方面,企业要建立科学的培养机制,提供更多的培训机会,定期为员工进行知识更新和技能提升等方面的课程。让员工能够不断提高自己的综合素质,提高整体工作效率。

其次,在人才管理中,企业应该保证员工的权益和福利。员工是企业的宝贵资源,应该得到良好的保护和尊重。企业应该为员工提供合理的薪资待遇,并制定一套完善的福利保障政策,包括社会保险、住房公积金、带薪年假等。这样不仅能够提高员工的满意度,还可以增强员工的归属感和凝聚力,为企业的发展提供坚实的人力基础。

另外,针对员工的管理方式也是企业优化人力资源管理的关键。企业需要建立合理的管理制度和企业文化,让员工能够在良好的工作环境中发挥自己的才能。企业需要创造一种积极向上、鼓励创新的企业文化,让员工能够在这样的氛围中不断挑战自我,提高自己的工作能力。

最后,在企业管理过程中,要建立良好的沟通与反馈机制。企业应该关注员工的反馈,建立一个双向沟通的渠道,以了解员工对企业工作的看法和建议。并及时给予员工反馈,回应员工的疑问和关注,帮助员工解决问题和困惑,提高员工对企业的归属和投入。

5 结束语

随着社会的不断发展和建筑业快速发展,建筑造价管理作为建筑工程管理的一项重要内容,对于一个建筑项目的成功或失败具有至关重要的影响。在建筑工程中,需要推行全过程造价管理,加强对建筑项目成本的全方位监控。同时还要做好相关的经济管理工作,以最大限度降低建筑项目成本,确保建筑项目的经济效益最大化,为企业的长远发展打下坚实基础。

参考文献:

- [1] 钱大海. 试析如何加强建筑造价管理提高工程经济效益[J]. 山西建筑, 2018: 216-217.
- [2] 程永霞. 加强建筑造价管理, 提高工程经济效益[J]. 建筑工程技术与设计, 2018: 1651.
- [3] 韦杰. 加强建筑造价管理提高工程经济效益[J]. 环球市场, 2020: 119.