

DOI: 10.12361/2661-3263-06-05-138592

# 基于业财融合的企业管理会计实施策略

舒红梅

重庆炬坤新能源开发有限公司, 中国·重庆 401120

**【摘要】**国内的发展环境中, 管理会计在很多行业中均处于初步适应及实施阶段, 传统的财务会计给企业的经营管理带来限制, 不利于提高财务管理质效。因此, 应提高对管理会计的重视程度, 充分发挥管理会计职能, 本文分析了企业财融合背景下管理会计实施带来的有利影响, 以A公司为例总结了管理会计实施问题, 并提出解决此类问题、实现业财融合目标及提升管理会计工作水平的对策, 旨在突显管理会计的实际效用, 让企业的可持续发展拥有坚实基础。

**【关键词】**业财融合; 管理会计; 财务共享中心

## The implementation strategy of enterprise management accounting based on the integration of industry and finance

Hongmei Shu

Chongqing Torch Kun new energy development Co., LTD, China • Chongqing 401120

[Abstract] In the domestic development environment, management accounting is in the initial adaptation and implementation stage in many industries. Traditional financial accounting brings restrictions to the operation and management of enterprises, which is not conducive to improving the quality and efficiency of financial management. Therefore, we should pay more attention to management accounting and give full play to the function of management accounting. This paper analyzes the beneficial impact of the implementation of management accounting under the background of the integration of enterprise finance, summarizes the implementation problems of management accounting by taking Company A as an example, and puts forward countermeasures to solve such problems, achieve the goal of the integration of industry and finance and improve the level of management accounting, aiming at highlighting the practical utility of management accounting. Let the sustainable development of enterprises have a solid foundation.

[Keywords] Integration of industry and finance; Management accounting; Financial sharing center

为了适应激烈的市场竞争, 企业应该强化业财融合意识, 加强财务部门与业务部门的沟通, 打破信息壁垒, 重点解决信息孤岛问题, 在协同工作的过程中, 有助于提高财务管理及业务工作质效。为此, 应加大财务会计向管理会计的转型力度, 构建高效的管理会计实施模式, 让企业的财务管理水平得到提升。

### 1 基于业财融合企业管理会计实施带来的有利影响

#### 1.1 可以为企业财务战略提供扶持

立足于客观的角度进行分析, 业财融合模式的构建可为企业的战略发展提供动力, 通过构建健全的财务管理体系, 能推动企业的健康稳定发展, 有利于决策者及投资

者了解企业真实的经营情况及财务状况, 进而保证战略决策的可靠性。同时, 通过对资金的合理统筹分配, 能掌握企业内部各类资金的收支情况, 进一步突显财务管理的实效性。此外, 从企业经营情况及市场经济数据分析层面出发, 与业务经营存在密切联系, 在整合财务经验与相关信息的过程中, 能满足现代化发展需求。

#### 1.2 有利于提高企业财务管理执行力

基于业财融合背景下, 要求企业增强财务部门与业务部门的融合发展意识, 可有效提高财务管理质效。因为很多企业在原料采购及销售等环节中均涉及大量资金的投入, 所以, 财务部门应充分发挥自身的职能, 严格审核各项支

出和收入,进而维持企业的稳定运行。财务人员通过分析企业流动资金的留存情况,在此基础上,了解业务部门的活动开展情况,可制定科学可行的预算规划,使得企业的稳定运营得到支持,进一步提高企业财务管理执行力。

### 1.3 有助于形成现代化财务管理理念

为了实现长远可持续发展目标,企业应该设定更加清晰的经营发展目标,树立现代化发展理念,确保自身拥有正确的价值观。同时,重点加强企业文化建设,基于对企业文化的充分利用,可营造良好的工作氛围,融入业财融合的财务管理理念,强化员工的管理会计工作意识,有助于提升企业的凝聚力和向心力,进一步激发员工的积极性。同时,通过与业财融合理念的有机结合,可强化财务部门与业务等其他部门的沟通交流意识,避免出现信息孤岛,形成协同化财务管理模式,使得企业的经营管理拥有更强大动力。

## 2 A企业的基本情况及经营管理现状

### 2.1 A企业的概况

以A公司为例,分析业财融合视角下企业管理会计的实施策略,该公司在国内及国外拥有很多分公司,主营业务为网络接入、固定通信、电信增值及移动通信等,属于世界500强企业之一。该公司已经于2019年成功完成改革试点工作,实现了民营股权、国有股权的多方面改革,并做到了电信运营商、互联网企业等有关资本业务的深度融合,为企业拓展了未来发展空间。

### 2.2 A企业的管理现状

A企业的通信业务在经营发展中逐步向信息服务行业升级,推出了人工智能相关服务及5G商用服务,为信息服务行业顺利进入物联网发展阶段提供动力。该公司始终坚持与时俱进,针对云计算、大数据及物联网技术相关服务进行持续强化,为企业的高质量发展奠定良好基础。基于对此企业2022年的税前利润的统计分析,达到了104亿元,现代化理念的支撑下,该企业获得了更强发展动力,使得企业盈利能力得到明显提高。

## 3 基于业财融合的企业管会计实施问题

### 3.1 预算编制与业务活动存在偏差

与制造类企业相比,A企业主要通过为外界提供信息化服务获取经济效益,收入途径相对较为单一,无法按照制造类企业的销售计划方式开展自身的各类业务活动,因此,应结合自身的实际发展情况及业务特点,合理编制销售计划。如果在销售计划编制的过程中,出现与业务活动不相符的问题,则预算管理部门很难实现对公司下属单位实际开销的有效控制,因为预算和财务间缺乏良好的关联性,所以,增加了预算缺失的概率。此外,缺少预算管理激励机制及考核机制的建立及落实,给预算管理带来不良影响,为此,A企业应提高对绩效考核、预算编制、预算执

行等方面的重视程度。

### 3.2 财务共享职能得不到发挥

基于业财融合背景下,A企业第一时间调整了自身的管理组织结构,建立了专门的财务共享中心,且财务共享中心的管理权归总公司所有,但该公司的管理形式及流程与传统的会计核算相似,体现出一定的复杂性,不仅弱化了财务共享职能,还给管理中心及下属机构带来不良影响,无法保证沟通交流及反馈的及时性。同时,该公司的财务中心依据业务流程明确相应的管理方式,但很难及时得到下属财务部门的反馈,导致实际存在的工作问题无法得到有效处理。此外,A公司的业务处理中,与业务部门存在一定分歧,不利于实现业财融合的现代化发展目标,难以发挥财务共享中心的实际效用。

### 3.3 缺少统一的标准化流程

在财务共享中心稳定运行的过程中,能提高业财融合效率,为了保证业财融合质量,应增强梳理企业业务链及财务流程的意识,通过流程再造可强化财务管理工作的标准化。同时,财务中心应明确科学统一的规范标准,要求相关工作人员严格按照有关规定落实各项工作,避免出现数据错误等问题,减少给企业决策带来的不良影响。A企业的经营管理中,立足于经济环境的角度进行分析,始终在探寻正确的发展方向,且业务类型不断趋于多元化,但业务活动的标准化程度相对较低。例如,财务部门进行费用报销的过程中,主要在每月中下旬向财务中心上报各部门员工报销业务,由于涉及部门及工作内容较多,需投入大量的人力、物力及财力,不仅给财务人员带来巨大压力,还不利于业务报销效率的提高,在业务量不断增多的情况下,容易出现异常运转。

### 3.4 缺乏管理会计信息化建设意识

管理会计的实施目的是让企业财务及业务等重要信息的顺利沟通提供保障,改变传统财务管理及业务活动中管理过于独立的模式,减少割裂式管理带来的不良影响。而以上目标的实现需依托于信息技术,通过信息化建设能提高业财融合质效。但是在A企业的运营管理中,涉及多个信息系统,各系统间缺少有效衔接,在系统间过强独立性的影响下,无法达到高度集成各类数据信息的目的,进而引发管理中的信息不对称问题,很难保证信息传递及共享的及时性。同时,虽然对于A公司来说,管理会计的实施无需各子公司的配合,但出于对信息化建设现状的考量,会受到管理软件开发商能力等因素限制,很难做到信息系统的统一。此外,在子公司向总公司汇报自身业务类型调整工作的过程中,需考虑外部环境变化等多种条件,容易引发沟通矛盾,不利于各类重要信息接口的对接。

## 4 基于业财融合的企业管会计实施路径

针对上文中提到的A公司存在的管理会计应用问题,

应从业财融合的角度出发,明确对应的解决措施及改进方法,进一步实现业财融合目标,在此基础上,提升管理会计实施水平。

#### 4.1 强化内部业务活动与预算编制的密切联系

A公司需明确自身实际发展情况,了解全面预算的重要性,构建全员参与的预算管理,保证预算编制的完整性。财务人员应重点分析内部各类业务活动,了解业务流程,以此为依据编制科学合理的预算内容,强化预算管理与各类业务活动的契合性。业务部门还需针对预算信息进行及时反馈,为财务部门的准确判断提供可靠依据,保证预算编制与业务活动要求相符,如果存在不相符的情况,预算人员则需根据实际情况做好适当调整,立足于业务关联性的角度进行预算编制。从预算执行的角度出发,A公司应重点引导财务部门、业务部门对预算编制进行指导,避免出现管理工作形式化问题,通过合理调整预算能获得理想的预算管理效果,让管理会计得到有效实施。此外,需构建健全的预算管理体系,强化管理会计的可靠性,为企业内部资金的科学配置奠定良好基础。

#### 4.2 协调财务组织关系发挥财务共享职能

无论对于哪个行业的企业来说,创建财务共享中心的目的是为财务部门各项工作的规范化落实提供服务,待财务部门完成各项数据的获取工作后,应给予财务共享中心及时反馈,为其他数据信息的优化提供便利,拓展财务部门与共享中心的沟通途径,充分发挥各部门间的辅助作用,确保财务数据对接工作能得到高质量落实,进一步强化企业决策工作的准确性。因此,A公司应该将风险控制作为财务中心的重点工作,且财务部门应充分发挥自身职能,结合企业实际发展情况,向共享中心提供合理化意见或建议,可强化预算管理的实效性,降低管理风险的发生概率。此外,重点落实A公司内部的绩效考核工作,建立科学完善的考核机制,构建健全的考核评估体系,可在财务部门及业务等部门的员工中发挥激励作用,为管理会计的实施与业财融合提供动力。

#### 4.3 制定统一标准加强企业业务流程再造

A公司的经营管理中,业务流程及业务活动形式较为多元,为了强化业财融合的实效性,充分发挥管理会计的实际效能,应认真梳理业务流程,增强流程再造意识,针对企业内部的财务组织结构进行调整与优化。例如,对于A公司的费用报销环节,应保证报销时间的合理性,确保做到业务均匀分布,以免过度集中影响报销效率。同时,结合实际发展需求,合理设立自动审批关键节点,可强化报销流程的标准化、规范性。此外,财务工作者应提高对企业业务链的重视程度,重点掌握一些专业知识与管理技能,有助于实现对关键业务的有效处理,进一步实现业财融合目标。

#### 4.4 增强信息化意识构建管理会计信息系统

信息化建设是现阶段很多行业的重要发展趋势,有利于提高企业的经营管理效率,为实现现代化发展目标提供驱动力。因此,A公司应立足于自身管理需求层面,加强对信息技术的利用,增强管理会计信息化建设意识,构建更加高效的管理会计信息系统。有关职能部门应重视与专业软件开发机构的合作,依据自身财务部门及业务部门的运行需求完善信息系统,可强化业财融合深度,有利于实时监控各类业务活动中的预算执行情况及资金收支情况,基于对信息系统的构建和利用,财务部门可围绕业务活动中的资金配置进行科学调整,有助于业务部门提高资金利用率,进而突显业财融合的可靠性。

#### 4.5 加强人才队伍建设提升管理会计综合素质

财务管理是A企业实现业财融合及实施管理会计的重要基础,新时期的市场环境中,企业的竞争即为人才的竞争,为了保证管理会计的规范化落实,应加大人才队伍建设力度,针对现有的管理会计人才进行定期培训,重点学习管理会计的相关知识,快速完成由财务会计向管理会计的转型,组建一支高素质管理会计队伍,基于业财融合实现长远发展目标。此外,增强高端人才引进意识,基于业财融合背景,重点考察应聘人员的专业技能及综合素质,在学历水平及个人能力满足岗位要求的基础上,综合考量管理会计人才的工作经验,保证其具备较强的实践操作能力,有利于获得理想的管理会计实施效果。

结语:新时期发展背景下,企业面对重要的转型时期,财务管理是企业生产经营中的重要工作内容,传统的财务会计已经无法满足现阶段的发展需求,因此,应增强管理会计实施意识。尤其在业财融合发展背景下,企业应加大管理会计的实施力度,结合自身的业务流程及财务管理现状,选择合理的管理会计实施方式,创建专门的财务共享中心,拓展不同部门间的沟通交流途径,有助于提高管理会计工作质效,进一步推动企业的长远稳定发展。

#### 参考文献:

- [1]刘馨.基于业财融合视角的企业管理会计应用体系构建策略研究[J].企业改革与管理,2023(01):134-136.
- [2]翟瑞海.基于业财融合的企业管理会计应用策略分析[J].财经界,2020(35):156-157.
- [3]朱霖.业财融合视角下的企业管理会计策略探讨[J].全国流通经济,2019(27):189-190.
- [4]陈碧锐.基于业财融合的企业管理会计实施初探[J].中国国际财经(中英文),2017(15):34-35.

#### 作者简介:

舒红梅(1980.08.23—),女,汉族,重庆人,本科,(现有中级会计师职称)(美国注册管理会计师CMA)研究方向:企业管理会计。