

DOI: 10.12361/2661-3263-06-05-138604

浅谈新媒体融合下财务如何赋能

钟仙萍

江苏新华报业传媒集团有限公司, 中国·江苏 南京 210000

【摘要】移动互联网时代,随着微信、微博的崛起,新媒体呈现指数级发展态势,曾经风靡一时的纸媒转型已迫在眉睫,新媒体融合是时代发展的必然产物,也是纸媒集团寻求生机的必要途径。这需要转变传统的经营模式,在危机中寻找转机,寻求新的利润增长点。如何在转型中紧跟时代步伐,寻求新思想、新实践、新突破,主动作为,为传媒集团赋能,是当前财务人员应该不断努力的方向。

【关键词】媒体融合; 变革; 赋能

How to Empower Finance in the Integration of Traditional and New Media

Xianping Zhong

Jiangsu Xinhua Newspaper Media Group Co., Ltd, Nanjing, Jiangsu 210000, China

[Abstract] In the internet age, with the widely use of social media, like WeChat and Weibo, new media is presented to be an exponential growth, forcing once-popular paper media to transform and upgrade. The integration of traditional and new media is an inevitable product of rapid trend of the development in the new era, and also an essential approach for paper media industries to revitalize. To achieve the goal, it is necessary to change traditional management models, find new opportunities and create new profit growth points. Contributing to the development of traditional paper media groups, our financial personnel should take the initiative to make great efforts to explore the way of following the change of times, seeking new ideas, trying new practices and making new breakthroughs.

[Keywords] The integration of traditional and new media; Reformation; Empower

前言

中央全面深化改革领导小组第四次会议审议通过了《关于推动传统媒体和新兴媒体融合发展的指导意见》,习近平强调推动传统媒体和新兴媒体在内容、渠道、平台、经营、管理等方面的深度融合,着力打造一批形态多样、手段先进、具有竞争力的新型主流媒体,建成几家拥有强大实力和传播力、公信力、影响力的新型媒体集团,形成立体多样、融合发展的现代传播体系。近年来江苏新华报业传媒集团紧跟时代发展大局,在探索媒体融合方面不断努力突破,积极开展新闻数字化布局,持续推动媒体深融技术、建设5G融媒体实验室、AI智媒体实验室建设、媒体专属云建设,“交汇点”移动新闻客户端的上线以及扬子晚报双APP架构的初步形成等为发行人媒体融合开启了崭新的一页。在此变革中财务人从集团业务转型升级出发,在助

力集团高质量发展的进程中提升财务力量,是财务人不懈努力的追求。

1 传统财务工作存在的问题

1.1 重核算轻管理

核算型会计注重财务数据信息的完整性、准确性保证账实相符、账账相符,而管理会计是在核算的基础上规划未来,其职能侧重于对未来的预测、决策和规划,对现在的控制、考核和评价,主要对企业内部各管理层提供有效经营和最优化决策所需的管理信息。管理会计是核算会计发展的方向,其在对企业长期发展起到举足轻重的作用。在实践进程中重核算轻管理的现象比比皆是,财务工作大多止步于账面核算,每月的财务分析也只是套用固有格式对财务数据做笼统的账面对比,并没有剖析出财务数字背后的实质问题,也无法发现数字背后反映出的经营性潜在风

险, 更难以以为管理层决策提供可靠的依据, 长期下去财务将停滞不前、固步自封, 必将被时代和企业淘汰。

1.2 业财融合深度不足

财务是企业经营管理的基础, 有效发挥财务职能, 能为企业各项业务发展提供支撑和保障, 业务是企业赖以生存的根本, 两者融合对企业发展有着重要的意义。有效的业财融合可以优化企业财务管理与经营业务的合作关系, 优化资源配置, 形成业务财务的双向联动。对于多数企业会计来说, 他们的工作大多局限在核算、记账、报告、报税等固有范围内, 而与业务融合的深度不足。随着企业的发展壮大, 业务呈现多样性、多变性, 财务原有的工作模式已难以适应新变化, 多数财务虽然认识到业财融合的重要性, 但对自己如何开展这项工作很迷茫。主要原因有以下两点: 一方面业务人员追求业务拓展、自身绩效最大化而财务人员追求合规、降本增效, 两者传统固有矛盾阻碍了业财融合工作的开展; 另一方面财务信息系统与业务系统中的壁垒, 双方各自统计核算依据不一致, 这就导致部门间的数据难以融合, 财务数据无法跟踪到业务的执行情况。这些情况造成业财融合力度不足, 极大阻碍了企业发展, 甚至可能给企业带来致命的危机。

1.3 改革创新能力不足

近年来企业会计准则变更很快, 原有的会计处理方法也发生了本质上的变革。以新媒体而言, 具体有活动收入和广告收入, 这需要财务人员根据业务的实质, 结合合同具体内容以及业务的执行情况进行收入确认。财务人员了解业务的同时, 紧跟最新会计政策, 改变原有旧准则下的处理方式, 然而变革在实践中会受到众多因素的阻碍, 如财务人员综合素质不足, 一些年龄偏大的财务甚至对“变”有抵触心理, 管理层不重视财务的发展、经费问题等。另一方面, 财务部门作为企业的行政管理部门不直接参与公司经营, 业绩好坏财务人员既不获利也不用承担责任, 这容易滋生事不关己的惰性思维, 在打破固有思维、改革创新方面, 财务人员会因以上问题而出现力度不足的现象。

2 媒体融合环境下对财务工作要求

2.1 建立全流程财务管理体系

任正非提出财务唯有深入业务, 才可能服务好业务。财务数据是由业务构成, 不了解业务种类、进度、性质可能会引发涉税风险、违约风险。业务的起点是合同, 在业财融合背景下财务人员必须对合同把关并对后续的执行情况(包括执行进度、资金回笼情况、相关支出有无超支等)进行持续有效的跟踪管理, 参与合同的制定、执行、管理等工作, 做到事前有规划、事中强控制、事后要评估。2021年集团正式上线新华报业融合运营管理信息化系统, 采用单一合同编码制原则, 对每项新媒体业务进行逐

一编号, 后续发稿、开票、收款每个流程节点的数据都在该合同号下进行登记, 前台发稿录入后, 由财务配专人对发稿情况进行审核登记, 通过唯一的合同编号检索就能了解每项业务执行情况。根据管理层数据需求, 该系统不仅能实时报送各类欠款、到账、营业额等经营数据, 还能与财务软件对接, 在按照权责发生制的原则下实现会计凭证协同推送, 节省了财务人员在会计凭证上的制单时间, 而把工作重心转移到合同审核和业务流程管理中, 有效发挥管理会计职能。在新媒体业务发展壮大的进程中, 搭建融媒信息系统共享平台, 深化数据分析与风险管控, 建立了全流程财务管理流程, 有效提升了财务对业务的参与度。

2.2 从价值记录者向价值创造者转型

利润的创造不仅是经营人员的专属, 集团的每一个部门、每一个成员都应该积极探索如何为集团降本增效出力, 高明的财务人也能给企业带来惊人的业绩。财务人员需要摒弃固有思维模式, 同时要有创新意识, 主动作为, 从价值记录者向价值创造者转型, 利用在财税方面的专业性, 为企业价值创造提供新思路、新路径。2022年集团及下属各单位落实各项税收优惠政策共减免所得税、增值税、文化事业费等1.5亿余元。在与税局反复沟通论证的基础上, 新华大厦裙楼部分房产税由从租计征缴纳改为从价计征, 2022年共计节税一百余万元, 近三年集团其他收益(主要为政府补贴)金额稳定在1.12亿元左右, 这离不开财务部门的辅助支持, 一个个数字的背后正彰显了财务为集团带来价值提升的实际成果。在主营板块拓展困难重重的时期, 通过以上举措给企业带来的效益是弥足珍贵的, 在给企业带来价值增值的同时, 也充分体现了财务人员自身的价值。财务部虽然不是创造利润的一线部门, 但是应该将自身工作与企业发展紧密结合, 综合利用集团各项资源, 立足全局, 为企业价值创造贡献最大的效益。

3 财务如何赋能传媒集团发展

3.1 专业服务守合规, 服务创新促发展

合规是一切工作的基础和前提, 财务合规管理关乎企业生死存亡。财务人员应夯实财务管理基础, 筑牢合格底线, 树立合规理念, 增强合规意识, 加强合规学习, 做到心中警钟长鸣。参与合同全流程合规管理, 将合规义务嵌入合同管理全流程中, 统筹税务合规, 规避税务风险, 合规工作任重而道远, 它体现在财务工作中的方方面面。财务人员应把握好守合规与促发展、部门基础工作与主动服务大局, 以及守正与创新这三个方面的最佳平衡点, 提质增效, 做好财务管理工作, 同时深耕业财融合领域, 积极主动参与到企业事业发展壮大中。

强化服务作为会计人员的职业道德的归宿点, 是会计人上岗必须具备的基本素质之一。强化服务就是要求会计人

员具有文明的服务态度、强化的服务意识和优良的服务质量,关键要提升服务质量。会计人员所掌握的数据都是从其他各部门中汇总上交而来的,只有维系好财务与其他各方的关系,实现各部门协调沟通,才能保障自身工作顺利开展。财务所提供的服务体现在日常工作的方方面面,如定期向业务负责人提供项目执行情况,将业务流程与财务结算流程融为一体;加强部门、项目预算管理,提升资金的使用效益和效率;为管理部门业绩兑现提供有效的数据支撑;成本会计核算好产品成本,为产品定价提供合理依据;辅助员工做好全年个人所得税汇算清缴等等,在合规的基础上,财务人员做好各项服务工作,加强与各方的联动,才能更好的促进企业长远发展。

3.2 投资增值拓主业

在传媒主业发展遭遇瓶颈的情况下,想要寻求活路,必须在新领域下功夫,借力资本市场、寻求转型升级是报业集团实现跨媒体、跨区域、跨行业发展的重要途径。以2021年为例,集团利润总额6.36亿元,再创历史新高,其中投资板块利润4.2亿元,首次超越传媒板块,在传媒主业遭受发展瓶颈的情况下,这对集团全年经营业绩逆势上扬、再攀历史新高起到了重要的支撑作用。投资板块业务一方面是投资项目,产生收益;一方面是融入资金,降低成本。在融资这一细分领域内,财务打造了一个品牌项目,就是专业化发债,2021年在银行间债券市场发行的债券节省资金成本近2000万元,这块也可以说是集团通过转换融资模式所获得的纯利,不论从发债策略还是效果看,专业化发债水平位居全国文化产业集团“第一方阵”,在直融市场中,有效树立集团信用品牌,有利集团后期持续争取较低成本融资,保障集团融资渠道更宽、更远。从业长远发展而言,一方面坚持传媒主业,广告、发行等传统主业逐步企稳;一方面走产业化、资本化道路,通过投资理财、股权投资的形式获得收益。两者互相促进,合力提升集团的综合实力。未来集团投融资与传媒主业将齐头并进,相辅相成,助力集团高质量发展。

3.3 保持财税政策敏感度,助力企业降本增效

近年来,我国深入贯彻以习近平总书记为核心的党中央一系列决策部署,完善和创新宏观调控,实施大规模减税降费,为支持企业纾困解难、保经营主体和保就业,助力稳住宏观经济大盘等方面发挥了重要作用。2022年财政部、税务总局出台了关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告,惠及增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户,同时对受疫情影响严重行业和增值税小规模纳税人免征收2022年度房土两税,文化事业建设费减半征收的政策也一直在延长。作为江苏省政府重点扶持的文化企业,集团每年能享受多项专项财政资金支持,财务人员

必须第一时间了解这类与本息息相关的税收政策,保持高度的财税政策敏感度,结合企业实际情况对优惠税收政策做到应享尽享,助力企业降本增效。

3.4 建立“财务+”思维

目前集团正在深化“传媒+”多元拓展的道路上持续奔跑,财务人也应紧跟集团发展速度,建立起“财务+”思维,并将其渗透到企业的各项业务中,潜移默化中将财务思维传递给业务参与的每一员。具备“财务+”思维的前提是要有财务的深度和广度,深度指的是精通账务处理的专业知识,广度指的是与财务相关的各个领域,包括审计、经济法、税法、财务管理、公司战略与风险等;其次是善于总结经验和勤于思考,将此思维贯穿在企业经营管理的全过程,包括风险管控、税收筹划、绩效管理等;更高层次的应用体现在制定发展战略、分析评估风险和作出决策等环节中扮演好关键的助手和参谋角色。立足企业生命周期,根据企业的总体战略、经营战略和其他职能战略的要求,建立适当的财务战略,分析和确定企业投资机会和资金需求量,通过统筹规划,确保企业战略目标顺利实现。“财务+”思维是一个体系,而不是分散的知识点,不能只谈理论,更不能纸上谈兵,它依靠夯实基础和持续的学习与实践。

4 结束语

财务不再是数据搬运工,而是需要能判断、能筹划、能沟通、能创新的高级管理型人才。近年来随着集团新媒体融合事业发展壮大,财务也承担着越来越重的责任和地位。新时代的财务人员需要敢于革新,突破自我,打破舒适圈。打造一批有责任有担当的财务团队,争当财务品牌的螺丝钉,争做新华最亮眼的发光体,在专业领域不断深耕,在未知的领域不断探索,是新华财务不懈的追求。

参考文献:

- [1] 李荣洲. 新华报业传媒集团: 媒体融合下的财务转型[J]. 传媒, 2019, 306(13): 34-36.
- [2] 徐冬梅. 新媒体时代传统报业财务管理存在的问题及对策[J]. 中国集体经济, 2018, 552(04): 134-135.
- [3] 张健. 在传统媒体与新媒体融合趋势下如何加强财务管理[J]. 现代经济信息, 2015(04): 185.
- [4] 刘美英. 业财融合视角下财务工作流程存在的问题及优化措施[J]. 现代商贸工业, 2022, 43(03): 107-109.

作者简介:

钟仙萍(1990.11-),女,汉族,安徽全椒,硕士,研究方向:会计学。