

DOI: 10.12361/2661-3263-06-06-141072

# 企业财务多维精益业务与数据融合管理分析

许 涛

国网江苏省电力有限公司经济技术研究院（财务资产部），中国·江苏 南京 210000

**【摘要】**为进一步实施数字中国和数字经济的国家战略部署，贯彻公司“两届”精神，积极适应数字化转型的新趋势，全面应用多维精益数据资源，促进决策支持、业务应用、基层授权，充分释放数据因子乘数效应，开创公司智能数字化运营、服务质量和效率提升、多维精益管理改革的新局面，建立公司经营管理数字化转型的基本模式，实现整个公司，整个业务遵循一套价值创造逻辑，共同应用一套业务数据，共同为一个发展目标，是公司以数字化驱动的精益管理，引领高品质发展的生动实践。实现实时感知、视觉可控、精益、高效，促进数字化、现代化、智能化、智慧化、智能管理的实现，大力支持世界级企业的建设，有效支持国际领先的中国特色能源互联网企业的建设。

**【关键词】**多维度精益；数字化；协同

## Enterprise finance multi-dimensional lean business and data fusion management analysis

Tao Xu

State Grid Jiangsu Electric Power Co., LTD. Economic and Technology Research Institute (Financial Assets Department),  
Nanjing, Jiangsu, China, 210000

[Abstract] In order to further implement the national strategic deployment of digital China and digital economy, carry out the spirit of “two sessions” of the company, actively adapt to the new trend of digital transformation, fully apply multi-dimensional lean data resources, promote decision support, business application, grass-roots authorization, fully release the multiplier effect of data factor, and create a new situation of intelligent digital operation, service quality and efficiency improvement, and multi-dimensional lean management reform. To establish the basic mode of digital transformation of company management and realize the whole company, the whole business follows a set of value creation logic, applies a set of business data together, and is a development goal. It is a vivid practice for the company to lead high quality development with digital driven lean management. To realize real-time perception, visual controllability, lean and efficiency, promote the realization of digitization, modernization, intelligence, intelligence and intelligent management, vigorously support the construction of world-class enterprises, and effectively support the construction of internationally leading energy Internet enterprises with Chinese characteristics. The reform of multi-dimensional lean management system is not only the necessary action for the company to actively adapt to external supervision, but also an important support to optimize the operation management strategy and improve the operational efficiency and efficiency of various resources. According to the three-level construction plan, we will quickly promote the reform of multi-dimensional lean management. Through the joint efforts of all parties, the main construction tasks of primary information and secondary operation management have been completed, and lean is developing rapidly to the third level enterprises. In the process of construction, the whole company and the whole business take data and value as the center, integrate business and finance, adhere to “joint consultation, co-governance and sharing”, promote efficient coordination of progress, the effect is remarkable.

[Keywords] Multi-dimensional Lean; Digitization; Collaboration

### 1 财务多维精益管理的意义

多维精益管理体系改革是为了公司为应对外部环境变

化，完善内部精益管理和公司高效的发展而提出的管理体系，该体系关系到公司的业务、财务、组织、人员、过程

和信息系统等方面的管理改革。它包括三个任务：基于信息反思的精益业务与财务的深度整合；以整个公司的价值链为核心的精益经营管理；以及数字化经营的经营效益。公司在业务及财务信息的基础上体现多维精益，通过建立数字化平台，利用信息化手段通过业财数据传输路径，改变财务服务意识，创建业财融合新的体系，实现跨专业跨部门的协作，优化内部管理组织。多维精益管理体系变革，对加强业财融合跨专业的对接，建立多维精益管理评估体系，实现公司业财的高度融合，加快公司多维精益管理体系的变革。改革中公司以“会计科目分类”为切入点，逐一分析设计各价值点的记录方法和规则，构建以“会计科目+管理维度+业务信息自动反映规则”为核心的会计体系，对公司信息化系统等方面进行管理改革。

## 2 金融多维精益核心业务和数据融合管理规范

多维精益管理体系改革的核心是简化会计主体，构建管理维度，开放企业财务链。会计科目：以按照公司法律信息披露要求为核心，根据会计的六要素，简化会计主体体系，分离原会计主体体系的管理维度，例如资产类型和经营业务活动相关的信息。管理维度体系：以公司监督和精益管理要求为核心，从业务信息不同需求出发，构建一套与会计科目相匹配的完整管理维度体系。维度设计与业务管理规则要相结合，后期维度信息可以根据各部门管理级别不断扩展而改进，共同定义了业务活动的信息记录为最小节点。各部门业务信息自动反映规则：以实现多维价值信息反映系统的会计主体和管理维度为核心，统一主要数据标准和规范业务处理规则，通过各部门业务流程和系统结点，促进财务信息共享，实现业财信息融合，推动公司管理改革和优化。

### 2.1 员工支出业务和数据整合

根据费用的性质，优化各种费用的管理模式，根据业务环节反映公司当前员工的支出。在主数据管理方面，明确了库存组织与成本中心之间的对应规则，建立了增量组织与成本中心之间的联动机制，明确了成本中心的确定方法和员工主数据的信息内容共享，成本中心作为载体收集的各种员工支出根据业务活动反映在多维度上。在业务管理方面，规范各类员工费用的收取标准，优化支付流程，实现工资、福利待遇、各类报销和支付的整体在线管理流程<sup>[1]</sup>。

以员工和组织为管理对象，以成本中心和项目为数据载体，通过关键信息数据标准的统一数据载体，实现人力资源部组织和财务部门成本中心联动管理、标准工资提取申请、报销申请、业务文件使用、员工支出、业务活动、人

工福利补偿数据标签的自动收集和反映。

### 2.2 运维服务和数据集成

通过优化维修运营费用记录方式，疏浚维修运营管理和财务管理信息反映链接，建立多维信息集成规则，根据业务活动、资产类型、电压等级分类收集和反映实现维修运营支出，支持发运检验专业信息，检验策略制定综合查询分析要求，促进网格资产完成精益管理的生命周期。将与生产性运营维修业务设备密切相关，以组织为管理对象、项目、工作单、成本中心为数据载体，通过统一的数据载体关键信息数据标准，规范采购订单、物资申请、服务确认业务文档的使用，实现运营维修成本根据业务活动、电压水平、资产类型数据标签自动收集和反映。

### 2.3 成本性项目支出业务与数据融合

共享项目属性信息和财务价值信息，根据业务活动的成本标准化项目。围绕成本项目支出业务，以组织为管理对象，以项目、工单、数据载体成本中心，通过统一的数据载体关键信息数据标准，规范采购订单、物资申请、服务确认、业务文件报销申请单，根据业务活动、成本明细、预期退货现场数据标签自动回收和反映。

## 3 财务多维精益会计和多维报表

多维精益会计是多维精益管理体系的基石。通过财务数据标准、财务流程和业务处理系统的集成，为电价核定、预算安排和业务管理提供全面可靠的数据支持。第一，以会计核算为核心，根据财务审计和会计工作的需要，将会计科目设置简化，按会计六要素来满足法定报表披露要求，同时根据审计要求和地方政策规定，保持独立核算。二是分离财务管理账户的原始信息。将原本的成本账户所关联的业务活动与交易账户所关联的资产类型、产品、服务信息分离，转化为管理维度信息。三是核心业务与非核心的业务信息的适度分离。在满足公司合并报表法律信息披露的前提下，优化公司统一会计制度，保持公司组织结构的统一，根据不同业务部门设计二级及以下会计科目，准确反映不同行业的业务特点。

多维成本报告系统分为三个部分：多维成本反映报告-成本要素汇总表：以业务活动为切入点，展示输配服务成本四个核心维度的分配过程和分配结果，反映各单位的成本结构、材料和人工成本的收集特征，以及输配环节的直接收取比例。多维成本反映报表-成本分析表：以四个核心维度和关键成本项目为中心，进行专题多维分析，结合个体和标准分析，综合反映各单位成本支出结构、分布和效率差异，促进专业管理和精益成本控制。多维成本反映报告-成本管理对象汇总表：以成本收集链接为对象，显示成

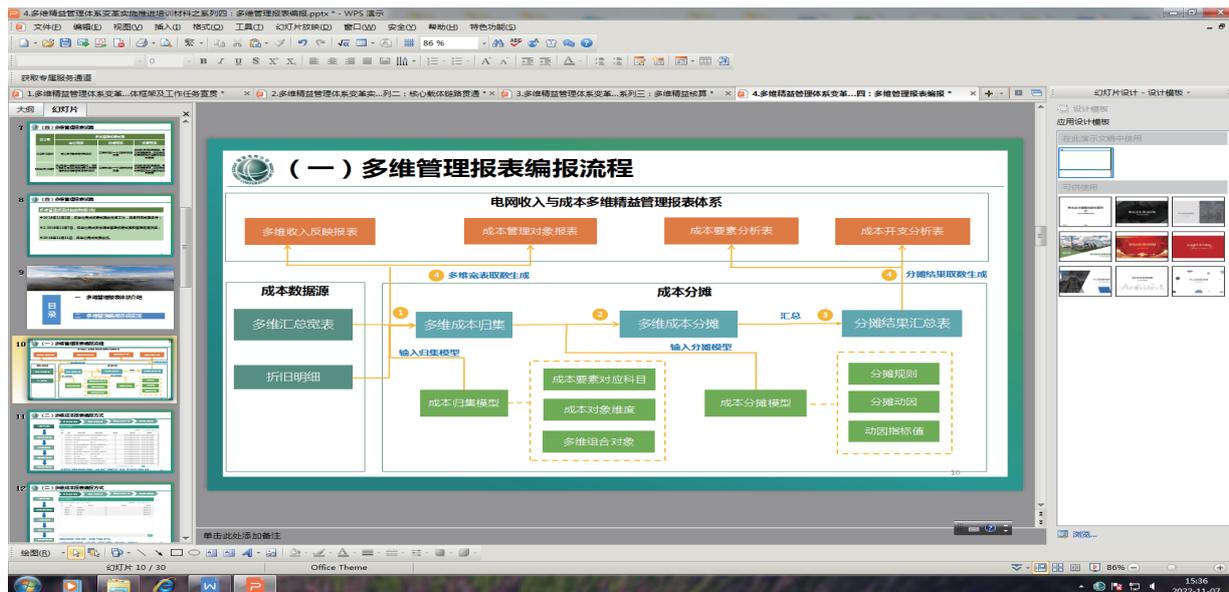


图1: 收入和成本多维精益管理报告系统

本对象下的不同成本收集, 辅助纵向渗透到具体业务分析, 扩大成本多维分析和场景的深度, 结合横向到各部门单位成本结构差异, 进一步支持成本精益控制。(见图1)

#### 4 多维精益管理与数据融合优化措施

4.1 信息的使用、数字手段通过行业和金融数据的传输途径

多维精益管理的本质在于坚持精益、协作、效率和共享的理念, 利用信息手段将企业与金融的数据传输路径连接起来。随着企业数据业务活动的急剧增加, 在多维会计模式的实施中, 需要利用信息技术, 支持业务信息的可追溯性分析和信息获取的各种管理维度, 同时利用大数据、云计算, 实现企业财务信息的自动反映和闭环的整个过程。目前, 公司采用PMS、GIS、ERP、财务控制等操作系统, 数据相互融合、协作、共享来满足数据的法律信息对公司内部的披露, 服务于业务精益管理, 实现了同原点和多视角的显示, 促进公司多维精益管理水平的提升, 有助于公司更高效的发展。

#### 4.2 构建产业与金融一体化, 实现跨专业协作

运营维护业务, 例如在多维精益管理系统的变化中, 在管理维度需要面对复杂的电力设施、电压等级和专业团队, 所以我们需要设置会计科目使用管理系统维度、维度设置和业务管理规则, 实现价值反映财务语言到业务语言, 后续维度可以根据管理水平扩展。通过自动化高效的行业财务信息反映规则, 促进行业财务数据标准的统一、管理规范的标准化的统一、流程整合, 促进业财数据的深度整合, 实现管理目标、管理标准、业务运营的跨专业横向协调<sup>[3]</sup>。

#### 4.3 建立适合于多维精益管理体系的评价体系

多维精益管理可以为会计提供更详细的数据支持, 优化会计信息分类收集方法, 使管理者准确控制, 深入分

析, 提高管理质量和价值创造能力, 同时, 数据来源唯一, 责任部门权责清晰明了, 使绩效考核更加准确透明, 可以使各部门更好的“进入角色”, 通过点面结合观察思考, 从而产生现实、压力和紧迫感实现身临其境的实践效果, 从全面、综合角度分析, 提出了该业务的最佳决策方案。通过高效和透明的管理绩效考核方案, 结合激励奖励机制和惩罚机制, 促进多维度精益管理体系改革的顺利推进。

#### 5 结尾

通过对公司多维精益管理体系改革, 减少了业务信息障碍, 将业务和价值信息以科目加维度进行整合, 实现了公司业务信息标签、业务信息归集, 确保财务业务每项支出和每项活动都具有完整和有效的价值。多维精益管理体系的变革不仅仅是公司管理理念的改变, 也是公司管理模式上的改变。公司的管理模式将从“垂直管理和控制”转向“垂直管控+水平集成”, 从以前的“线上+线下”相结合的信息传输模式转向在线的数据自动传输和综合共享。业务运营决策将得到有价值的信息的支持, 而财务法律法规的要求可以渗透到每个业务环节。

#### 参考文献:

[1] 朱琳红, 程小宁, 郑晗, 黎精明. 供电企业多维精益管理绩效评价模式研究[J]. 会计之友, 2021, (18): 64-70.  
[2] 王颖. 电网公司集约化会计核算问题研究[J]. 财经界, 2017, (13): 81-82.  
[3] 周香娣. 大数据下企业财务管理业态融合分析[J]. 财经界, 2021, (33): 86-87.

#### 作者简介:

许涛 (1978.08-), 男, 汉, 湖南湘阴人, 本科, 高级会计师, 研究方向: 财务经济。