

DOI: 10.12361/2661-3263-06-06-141080

企业实施业财融合推进精细化财务管理的路径

彭江飞

重庆今山银山林业有限公司, 中国·重庆 酉阳 409800

【摘要】现代企业在财务管理中积极推进业财融合,由财务监督管理业务活动的整个过程,实现企业各项资源的合理优化配置,促进企业资产的增值保值。在企业实施业财融合过程中,基于精细化管理理念,积极推进企业财务管理的精细化发展,有助于业财融合及财务管理水平的提升。本文以企业实施业财融合为切入点,提出了推进精细化财务管理的核心要点,以及建设业财融合企业环境、财务共享中心、内部控制制度及全面预算管理体系等具体的推进路径。

【关键词】业财融合; 精细化财务管理; 财务管理

Enterprise implementation of the integration of industry and finance to promote the path of fine financial management

Jiangfei Peng

Chongqing Jinshan Yinshan Forestry Co., LTD Chongqing Xiyang 409800

[Abstract] Modern enterprises actively promote the integration of industry and finance in financial management, by financial supervision and management of the entire process of business activities, to achieve the reasonable optimization of the allocation of enterprise resources, to promote the appreciation of enterprise assets. In the process of implementing the integration of industry and finance, based on the concept of fine management, actively promote the fine development of enterprise financial management, which is conducive to the integration of industry and finance and the improvement of financial management level. Taking the integration of industry and finance as the starting point, this paper puts forward the core points of promoting fine financial management, and the specific promotion path of building the enterprise environment of industry and finance integration, financial sharing center, internal control system and comprehensive budget management system.

[Keywords] Integration of industry and finance; Fine financial management; Financial management

企业实施业财融合模式,全面整合了业务与财务各项工作,充分发挥财务管理职能,对业务活动全过程的各个环节进行有效的管控,保障业务活动高质量、高效化、高水平推进,获取最大化的管理价值。业财融合为企业精细化财务管理创造了良好的技术条件、信息化条件及制度环境,以业务为驱动力,提高财务管理的精细化水平,提升财务管理质量与效率,助力于企业的高质量发展。

1 企业实施业财融合推进财务精细化管理的核心要点

1.1 创造最大化价值

业财融合实现企业财务管理与业务活动全过程各个环节的有机衔接与深度融合,使财务管理充分发挥出监督、指

导、约束、规范业务活动的效用,促进企业资金、资产、人力等资源的优化配置,创造出最大化的价值。基于此,在业财融合推进财务精细化管理过程中,以企业资源价值创造为核心,依托于业财融合形成的财务数据与非财务数据,开展全面的财务分析、成本分析,合理优化配置企业资源,盘活存量资产,将企业资源利用率提升至最大化,为企业业务活动的开展提供充足的资源支持,以及有效的财务监督与管控措施,防范业务风险,提升业务活动过程中财务管理的精细化水平,保障企业健康稳步的发展。

1.2 全流程全环节管理

企业实施业财融合推进精细化财务管理,非业务与财务

工作浅显层次的融合,而是要将业务与财务进行全方位、深层次的融合,促使财务管理全面覆盖业务开展的全过程,提升财务管理的精细化水平,实现事前的预测、事中的跟踪控制、事后的分析与反思反馈等。业财之间基于精细化、流程化、标准化及信息化原则,建立业财之间多维度的关联关系,使财务在业务活动中行使决策、监督、管理、指导、控制等职能,进一步的延伸财务管理的触角,延伸至企业生产经营的各个方面,以此保证企业资金利用安全、业务活动安全、生产经营安全,打造出全流程闭环管理、全环节无缝衔接的精细化财务管理模式。

1.3 重点突出双向融合

业财融合需要业务与财务之间的双向融合,业财工作流程的双向流动,以及业务部门及人员与财务部门及人员的积极参与和大力支持,以此方可实现真正的精细化财务管理。一方面财务管理人员,需全面了解企业的业务种类、业务内容、业务流程及特点,深入企业生产经营一线实地调研及学习,熟悉企业生产经营管理各个环节的业务流程。财务人员负责业务收入支出的管控,需要其更加深入的了解企业业务内容、业务部门运营流程等,为精细化财务管理做好准备。另一方面业务人员应熟悉财务管理业务的流程、要求、内容等,积极配合财务管理各项工作。以及在企业业财融合实施中,基于业财融合信息化构建业财之间实时信息沟通交互机制,维持双方信息的对称及有序流动,进一步促进业财之间双向深度融合,保障精细化财务管理的落地实施。

2 企业实施业财融合推进精细化财务管理的路径

2.1 构筑业财融合企业环境, 扎实精细化管理根基

2.1.1 建设业财融合企业文化

良好的业财融合企业文化,对企业员工具有思想引领与行为规范的作用,有助于业财融合在企业内部的顺利落地及实施。一是加强业财融合的宣传及培训工作,对与业财融合相关的员工进行业财融合理论知识与技能的培训,强化员工业财融合的认识与理解。同时利用企业内部的宣传渠道,如工作群、电脑桌面、信息化系统、宣传栏等,进行业财融合及精细化财务管理等的宣传,在企业内部营造浓厚的业财融合文化氛围;二是基于业财融合建设财务精细化管理文化,将业财融合理念、全过程管理措施、精细化管理理论等,传递给财务人员,引导财务管理由事后记账与核算向着事前与事中延伸,事前预测、规划设计业务活动财务支出,事中采取过程管控,增加财务管理的精细化程度,深度参与企业业务开展全过程,创造出最佳的业

财融合及财务管理价值。

2.1.2 夯实业财融合人力基础

业财融合及精细化财务管理的实施,需要与之相匹配的业财融合队伍,需由财务部门与业务部门共同组建团队,队伍人员中应包括优秀的财务人员与业务人员,人员需具备良好的财务与业务专业素质能力,以及较高的信息素养与管理水平,属于高素质的复合型人才。一方面企业可从外部直接招聘具有业财融合素养及能力的复合型人才,优化调整队伍结构,提高队伍业财融合能力水平;另一方面加强现有财务人员培训,培训的内容以业财融合专业知识与技能为主,培养与提升财务人员跨界知识应用能力、跨界业务掌控能力,进一步丰富并巩固财务人员财务决策、财务管理、财报分析等方面的知识与技能,促进财务人员管理会计转型,持续深化业财融合,推动财务管理精细化水平的提升。

2.1.3 建立并实施绩效考评机制

业财融合推进精细化财务管理需要绩效考评制度的支持,及时客观准确的评估业财融合及财务精细化管理实施的效果,以查找推进过程中存在的问题,及时的进行改进与调整,持续提高推进精细化财务管理的效果。所以针对参与业财融合的财务人员与业务人员建立并实施绩效考评机制,形成对人员的督促、激励与规范作用。在财务人员层面,从财务管理的视角进行考评方案的制定,在原有财务工作考评指标体系的基础上,增加业财融合考评指标,如业财融合各项工作的落实情况、对企业业务的了解程度,促使财务人员自主学习业财融合知识与技能,积极主动落实业财融合各项工作。在财务管理人员考核方面,采用专门的财务指标,如营业收入、管理费率、管理业绩等。在业务人员方面,根据业务类型进行指标的设计,如销售部门,销售支出与销售收入挂钩,考核销售人员的销售业绩、管理费率、销售成本等。最后根据绩效考评的结果严格落实绩效管理,考评结果与人员的绩效工资相关联,将奖惩落在实处,形成有效的激励与约束作用。

2.2 建设财务共享中心, 提升财务管理信息化水平

2.2.1 理顺业务及财务流程

财务共享中心是企业实施业财融合的基础支撑,通过业财融合信息化共享平台的搭建,畅通企业内部业务与财务数据信息流,实现企业各个部门、子分公司之间等信息数据的共享,并提高业务及财务数据的质量,为企业决策提供高质量的数据信息支持。基于财务共享中心的建设,重塑业务及财务流程,建立标准化、信息化、流程化与精细

化的财务管理流程。企业本身是一个较为复杂的组织机构，一项业务同时涉及到多个部门，需要部门之间的协同联动，保证业务流程顺畅运行。业财融合实施后，应有序衔接业务与财务流程，建立统一的数据规格及标准，业务与财务数据共享，提高数据流动的速率，并且数据流动、管理与存储全程留痕，精细化管理业财数据，保障业财数据的完整性、真实性与可用性。

2.2.2构建业财管控一体化模式

基于业财共享中心及业财融合信息化平台，构建业财管控一体化模式，集成企业所有与业务相关的信息化系统，如合同管理系统、采购管理系统、办公系统等，加快系统之间信息传递的效率。同时基于财务共享中心，建立银企直连机制，对接银行数据库，财务人员使用手机就可完成智能对账、数据更新并查看业务进度等。此外，利用共享中心自动生成凭证，建立账、证、制度之间的关联，通过查阅凭证，就可获取与凭证相关联的业务数据及财务数据，提高财务管理质量与效率的同时，增加管理的精细化程度。以及在资产管理中，业财融合平台与企业资产管理系统建立连接，资产信息动态更新，为企业资产管理及资产的价值增值提供了可靠的数据信息。为了保证共享中心与业财融合平台运行的安全，应做好信息安全工作，严格控制系统访问权限，引进先进的防火墙技术，防止业财数据信息丢失、泄露的发生，有效防范业财融合中的信息化风险。

2.3健全企业内部控制制度，推进财务内控精细化管理

无论是大型企业还是中小型企业，均是一个运营有序的组织体系，为了建立组织体系运营的秩序，防范企业生产经营中的风险，建立健全的内部控制制度体系，完善企业内部治理结构，提高企业管理的制度化水平，为业财融合财务精细化管理扎实制度基础保障。一是优化企业治理结构，基于业财融合实施的需要，建立统一的决策、执行与监督财务管理框架，压实各层级的财务管理责任，明确其职能范围，使三级管理层次之间相互协调、监督，形成一个完整、有序运行的内控体系；二是建立统一的审批控制制度，深入分析并理顺企业各个业务部门的运行流程，及部门岗位的职责权限，在业财融合平台中设计审批模块，统一审批流程、要求与标准，避免业务工作与财务工作出现矛盾冲突，提高财务审批工作的质量与效率；三是基于信息技术+制度管理理念，将内控流程与业财融合工作流程进行对接，控制业财融合各项工作的整个过程，推进业财融合的实施，驱动财务管

理精细化水平的提升。

2.4建立全面预算管理体系，推进财务全生命周期管理

全面预算管理是业财融合的重要组成部分，同时也是融合的第一步，全面预算管理对企业生产经营进行全生命周期的管理，通过预算编制、预算执行、预算绩效管理等，融入至企业的财务和业务端，有效的管控业务及财务成本，保障预算资金利用的质量与安全。一是预算编制，业务部门与财务部门相互之间积极配合开展编制工作，财务部门全面收集业务相关的资料信息，调研业务部门项目对预算资金的需要，并结合企业战略规划、市场发展前景、企业资金状况等，编制出切合业务实际的预算，打好预算执行的基础；二是精细化全面预算，细化预算编制的内容，涵盖企业所有的预算项目，真正实现预算的精细化管理；三是在预算执行期间，采取预算绩效考评监督机制，查找预算执行中呈现出的问题，并及时的进行预算调整，保障预算管理的时效性；四是在预算执行后的绩效考评环节，客观评价预算执行效果，总结汇总预算执行中的问题及采取的预算调整策略，为下一个年度预算编制及预算管理提供经验借鉴。以全面预算管理促进业财融合实施，驱动财务对业务活动进行全生命周期的精细化管理，真正实现精细化管理的落地实施。

结语

业财融合构建了企业生产经营全生命周期的财务管理模型，全面覆盖预算、费用申请、报销、付账及记账等的全过程，构建一体化业财管控模式，借助业务推动财务管理精细化发展，最终实现企业税费、资产、业务及财务的全面融合，业财双重精细化的管控，提升企业生产经营管理的标准化、科学化、规范化水平。

参考文献：

- [1] 朱根花. 建筑企业实施业财融合推进精细化财务管理的现实思考[J]. 时代商家, 2022, (20): 16-18.
- [2] 韦丹丹. 企业实施业财融合推进精细化财务管理的措施[J]. 中国经贸, 2022, (12): 144-147.
- [3] 王一琼. 业财融合在推进企业精细化财务管理中的重要作用浅析[J]. 商场现代化, 2022, (3): 130-132.
- [4] 张杰. 强化业财融合推进精细化财务管理的措施分析——以铁路非运输企业为例[J]. 财会学习, 2021, (35): 3-3.

作者简介：

彭江飞，（1990—），男，土家族，重庆酉阳人，大学本科，中级会计师，研究方向：财务管理。