

DOI: 10.12361/2661-3263-06-06-141091

浅析企业战略型财务管理目标及理念

张家军

广东新亚光电缆股份有限公司, 中国·广东 清远 511500

【摘要】战略型财务管理作为企业运营体系重要组成部分,是实现总体战略目标,完善管理体系的有效手段。为更好地发挥战略型财务管理优势作用,推动管理机制的健全和管理效率的提升,文章着眼实际,梳理企业战略型财务管理目标与理念,形成准确认知,把握管理要点,优化管理体系,实现企业战略型财务管理科学构建,助推战略目标的实现,确保企业可以获得更大的竞争优势。

【关键词】战略型财务管理; 目标; 理念; 实现路径

Analysis of the Objectives and Concepts of Strategic Financial Management in Enterprises

Jiajun Zhang

Guangdong Xinya Optical Cable Co., Ltd., Qingyuan 511500, Guangdong, China

[Abstract] Strategic financial management, as an important component of an enterprise's operational system, is an effective means to achieve overall strategic goals and improve the management system. In order to better leverage the advantages of strategic financial management, promote the improvement of management mechanism and management efficiency, the article focuses on reality, sorts out the goals and concepts of enterprise strategic financial management, forms accurate understanding, grasps management points, optimizes management system, realizes the scientific construction of enterprise strategic financial management system, promotes the realization of strategic goals, and ensures that enterprises can obtain greater competitive advantages.

[Keywords] Strategic financial management; Objectives; Concept; Implementation Path

前言

根据相关部门公布的数据,2022年国内中小企业总量超过5000万家,新注册企业达到800万家。着眼企业发展需求,为保持企业竞争力和生命力,在做好技术研发、生产销售等日常经营活动中,还需要完善管理机制,通过战略型财务管理,科学调配资源,保证资金可以更好地服务企业发展战略,激发企业的发展潜力,兼顾短期盈利和长期发展目标。

1 企业战略型财务管理内涵

总结企业战略型财务管理内涵与特点,形成完整的工作认知,为后续战略型财务管理基本目标的明确和总体理念的界定提供了方向性引导,增强企业战略型财务管理体系完整性,为后续明确战略型财务管理基本目标、界定总体理念提供了方向性引导,加强了企业战略型财务管理体系完整性。

1.1 战略型财务管理内涵

战略型财务管理强调从战略管理的高度出发,进行企业各类经济信息的收集、加工和共享,以保证资金等财务资源得以合理配置和科学优化,增强资金供应的稳定性,使得企业决策者和管理者能够完成准确的战略审视,及时积极纠正错误决策,保证运营管理活动的有效性^[1]。例如,战略型财务管理既重视管理企业的有形资产,也注重管理企业的无形资产;既强调企业经济性资产的管控,还强调人力资源管理的重要性,从而最大程度地确保企业调动优势资源,完成生产经营活动。同时,确保企业决策者和管理者深刻了解市场环境,作出科学发展决策,最大程度地协调企业发展阶段与市场经济环境之间的相互关系,确保企业准确把握市场要素,推动企业健康平稳发展。借助战略型财务管理,企业决策者和管理者可以更加准确地观察外部市场变化情况,准确识别潜在风险,及时调整战略型财务决策,确保财务决策的高效执行,增强企业对外部市场环境的适应性。

1.2 战略型财务管理特点

与传统企业财务管理相比, 战略型财务管理表现出全局性、外向性、长期性等特点。其将企业各个业务部门视为服务对象, 根据部门业务的不同, 开展全局性财务管理, 保证资金利用效能, 消除资金使用风险, 为技术研发、产品生产、销售渠道维护等业务高质量开展提供物质支持^[2]。战略型财务管理目标与企业长远发展要求保持一致, 兼顾短期盈利, 确保企业可以营造出更加平稳的发展环境。随着社会主义市场经济体系的日益健全与完善, 企业需要借助市场机制, 有导向性、有先觉性、有前瞻性调配资金, 实现资金需求与资金供给有效均衡, 确保有关部门可以更好地执行企业决策。战略型财务管理在实践中还表现出相对独立性、从属性、特殊性。具体来看, 战略型财务管理不仅承担着服务企业生产经营的附属功能, 还需要为企业长远发展的决策和执行提供坚实支撑, 因此有着较强的独立性, 能够客观反映财务状况。战略型财务管理工作开展的根本目的在于, 依据企业发展目标, 制定资金分配计划, 编制财务预算, 监督财务决算, 确保企业可以正确处理好市场风险与经济收益、账务偿还与利润收益之间的关系。

2 企业战略型财务管理基本目标

为保证企业战略型财务管理活动顺利开展, 避免工作误区, 保证管理活动的针对性与有效性, 工作人员要明确目标导向, 科学分析战略型财务管理基本要求, 确立正确的工作目标, 引导后续财务管理活动稳步开展。

2.1 企业战略型财务管理目标

战略型财务管理应当体现企业发展目标, 遵循财务管理基本原则, 确立财务工作总体定位, 推动财务管理活动有序开展。经过多年发展, 战略型财务管理目标日益明确, 即为了快速完成企业制定的战略目标, 将财务资本、和知识资本进行整合与调配, 共同产生资本收益, 实现资本效益的最大化。具体来看, 战略型财务管理将无形资产作为投资决策重要对象, 注重对知识资本的管理, 将知识资本作为决定性战略资本来培育与使用, 并围绕知识资本的构成, 进行筹措、分配、运营以及评价, 借助这种管理方式, 提高无形资产在企业发展中的推动作用。将资本经营有序纳入财务管理活动中, 达到资产活化, 实现保值增值。在这一过程中, 要注重资产重组、产权重组、债务重组, 确保资产经营更为科学、更为高效。

2.2 企业战略型财务管理目标外延

企业战略型财务管理深刻转变了传统财务管理, 强调财务管理要更好地服务于企业, 获得更多且更为稳定的利益。为达到上述目标, 在社会主义市场经济机制下, 战略型财务管理应当注重人力资源效益的最大化、核心竞争力的最大化、社会效益的最大化。考虑到知识资本在企业发展中的重要性, 注重合理开发和利用人力资源, 从企业发展角度出发, 合理确定人力资源报酬, 平衡员工和企业

之间的相互关系, 更好地调动员工的积极性、创造性, 更好地推进技术研发、产品生产、销售渠道维护等工作, 确保企业既定生产任务的快速达成, 保证生产效率, 压缩生产成本^[3]。企业核心竞争力涵盖了技术竞争力、财务竞争力。技术竞争力主要来源于技术与科技创新, 财务竞争力主要来源于合理的投资决策、资本结构决策和运营资金决策, 依托科学高效的财务管理举措, 使得企业能够始终维持更强的财务活动水平, 保证资产增值水平, 增强企业综合实力。此外, 企业在追求经济利润的同时, 还应当承担起社会责任。例如, 企业需要保持提供产品和服务的质量, 建立诚实守信的企业品牌, 从而营造良好的社会声誉, 有效管控制假售假所产生的经济损失。根据相关研究结构测算, 国内消费者因企业制假售假带来的经济损失约为2700亿人民币。基于这种实际情况, 企业要充分利用战略型财务管理, 推动企业可持续发展。

3 企业战略型财务管理总体理念

总结企业战略型财务管理理念, 细化管理要求, 明确管理标准, 构建管理原则, 引导工作人员充分吸收借鉴过往经验, 设定战略型财务管理基本架构, 确保各项既定管理目标和管理任务的顺利实现。

3.1 人本化理财理念

企业战略型财务管理过程中, 应当坚持人本化理财观念, 认识到人力资源的重大作用, 稳步增加人力资源投资, 围绕专注于人力资源的发掘和培养, 提升企业知识资产潜能, 处理好企业与员工之间的利益关系, 在最大程度调动员工积极性和主动性的同时, 保证技术研发、生产销售等活动高效开展, 提升企业的市场竞争力。此外, 要适度合理控制企业在人力资源方面的投入, 将人力资源支出成本规模保持在合理区间范围内。

3.2 全面化理财理念

在企业战略型财务管理的各个环节, 工作人员需从战略发展的角度出发, 坚持全面化的理财观念, 正确处理企业内部各部门之间的关系。科学平衡短期收益和长期发展的联系, 通过竞争与合作的统一, 进行全面化理财, 确保工作人员能够正确处理各类财务关系, 推动预算编制、预算执行、人力资源管理、债务重组等活动高质量开展, 帮助企业更好地协调经济收益与风险防范的关系, 确保企业可以获得更强的竞争力, 从而提升企业的竞争力。

3.3 安全化理财理念

为适应企业发展的要求, 工作人员应坚持安全化的理财观念, 有序地进行风险管理。在企业战略型财务风险管理环节, 要确保及时、全面地披露内部信息, 消除信息孤岛, 持续增强企业决策科学性与准确性。同时, 针对产品和技术寿命周期, 应当降低产品开发投资周期, 避免过长的投资周期影响企业的收益和资金链的稳定性。根据相关研究机构公布的数据, 一般性产品寿命周期仅为5年, 计算机、智能手机等高新技术产品的产品周期则更短, 产品

周期缩短增加了存货风险,要求财务部门在预算制定、执行中,调整产品开发资金投入方式,科学压缩产品收益周期,保证经济收益,因此财务部门在预算制定和执行过程中,需要调整产品开发资金的投入方式,科学地压缩产品的收益周期,以确保经济收益的实现。

4 企业战略型财务管理实现路径

企业战略型财务管理的实现,要求工作人员遵循客观规律,发挥主观能动性,改进创新财务管理机制,健全完善财务管理举措,确保战略型财务管理有序开展,更好地服务企业发展战略。

4.1 完善企业财务规划体系

战略型财务管理体系构建过程中,为顺利完成既定的管理目标,财务管理人员要发挥主观能动性,立足战略型财务管理思路,制定切实可行的方法举措,有序开展财务规划,实现对有形资产的精细化管理。具体来看,在财务规划环节,财务人员应当从战略运营资金管理、战略融资管理、战略投资管理、战略财务风险管理和全面预算管理等维度出发,打造完备的财务管理体系。通过采用有效措施和创新管理方法,调整工作机制,形成扁平化管理机制。借助机制创新强化信息共享能力,搭建财务信息交互平台,便于财务人员有序调整财务工作内容,完善会计科目,确保财务信息定向获取、科学处置以及高效运用,确保财务人员可以掌握资产规模、负债情况、收入水平、成本支出、利润规模。在此基础上,有序做好现金管理、应收账款管理、存款管理,增强资金管理水平。同时,顺利推进融资风险控制,做好负债规模控制,打造事前、事中、事后的融资管理体系,确保高质量推进融资工作。对于企业的投资行为,工作人员要开展投资可行性分析,保证投资收益。例如结合掌握信息,顺利完成投资工作,有效执行投资策略。细化财务资金分配、明确投资利润使用,真正将财务规划与企业价值创造有机结合起来,发挥其积极作用^[5]。为了更好地完成财务规划工作,财务人员要发挥主观能动性,采取平衡积分卡、目标成本分析法等举措路径,定向增强分析规划效能。以财务规划为契机,企业可以合理进行生产布局,开展投资融资,优化资金配置,实现资金利用最优化。

4.2 优化预算管理流程

企业在战略型财务布局中,工作人员要充分吸收过往经验,着眼企业发展目标,立足自身发展管理水平,采取合理措施,有效优化预算管理流程确保资金利用最优化,构建稳定资金链条,实现稳定充足的资金供应,防范资金供应不足情况的发生。具体来看,工作人员要从企业发展战略层面出发,调整预算管理举措,完善管理架构,实现资金合理化运用。企业在这一过程中,抽调专门人员,组成预算管理部门,由预算管理部门承担预算编制、预算执行、预算评价等工作,以发挥预算的资金调配作用。例如在预算机制下,企业可以搭建完整的资金调配、管控机

制,避免资金滥用或者缺失,实现资金合理化运用。在整个预算管理环节,在完善预算管理组织架构的同时,还需要优化预算管理流程,设定预算分工、共享信息,明确预算目标,将预算管理融入到企业各个生产、研发、销售等各个环节,确保预算管理任务可以顺利完成。例如,企业在战略型财务管理中,借助预算编制、预算执行、预算监督等流程,形成预算管理闭环,借助这种预算方式,财务人员搭建起管理闭环,切实发挥预算在企业资金调配中作用与价值。

4.3 健全人力资源管理体系

企业在战略型财务管理中,为保证人力资源优势发挥,需要设定完整的人力资源管理方案,将员工招聘、培训等环节联合起来,打造完整的人力资源管理平台。具体来看,管理人员要在厘清企业岗位供需的基础上,管理人员要制定综合的招聘计划,通过招聘标准确定、招聘方法确定、招聘路径选择,借助多种方式,提升岗位招聘能力。具体来看,企业综合多种考量,制定相应招聘流程,根据招聘岗位、招聘数量、招聘时间,制定详细招聘计划,确保岗位需求与职工能力有效匹配,降低岗位招聘难度。在职工培训环节,企业要有计划、有目标地创新员工培训路径,丰富培训方法,全面强化人力资源发掘、和应用能力培养。通过这种处理方式,可以最大程度地提升人力资源专业化水平,搭建起现代化劳务用工机制,为劳动权益保障提供便利^[5]。充分利用互联网资源,延伸人力资源开发路径,创新培养场景,以适应不断变化的市场需求。

结语

战略型财务管理体系的实现,对于企业健康稳定发展有着深远影响,极大地提升了企业的竞争力和生命力,更好地适应市场经济发展要求。文章从实践角度出发,在准确把握企业战略财务管理内涵基础上,理清战略型财务管理目标和理念,在此基础上,制定切实可行的方法举措,构建完备的战略型财务管理体系。

参考文献:

- [1] 邵宏伟.企业财务管理目标及战略型财务的制定实施[J].现代企业,2021(3):150-151.
- [2] 杜振华.财务管理目标与企业战略型财务选择研究[J].中国市场,2022(31):149-151.
- [3] 孙丽萍.浅析企业财务管理目标与资本结构优化[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2022(12):66-69.
- [4] 吴虹瑶,欧阳莹菲.浅论现代企业财务管理的战略性特点[J].市场周刊·理论版.2021(72):52-54.
- [5] 钟培长.国有企业战略型财务管理体系构建探究——以W集团为例[J].国际商务财会,2022(24):74-77.

作者简介:

张家军(1979—),男,湖南永州人,广东新亚光电缆股份有限公司,硕士,研究方向:企业战略管理。