

DOI: 10.12361/2661-3263-06-07-146216

# 智能化时代下企业财务管理职能的转型

陈 婷

太平产业投资管理有限公司, 中国·广东 深圳 518000

**【摘要】**目前,人们正处于智能化时代之下,此时各行各业的发展都有了极大的转变。从企业发展的角度来看,为了更好的适应智能化发展趋势,企业必须从财务管理方面着手改进,通过提升财务管理水平来提升企业内控水平,增强企业的市场竞争优势,推动企业的可持续发展。在智能化时代之下,大数据技术、云计算等技术的运用,为企业财务管理智能化建设带来了技术支持,此时企业面临着新的财务管理环境,必须做好相应的转变来适应智能化发展趋势。对此,文章中阐述了企业传统的财务管理职能,针对智能化时代下企业财务管理面临的挑战,提出几点建议,以期为企业财务管理的智能化建设提供参考。

**【关键词】**智能化时代; 企业; 财务管理; 职能转型; 途径

## Transformation of Enterprise Financial Management Function in the Intelligent Era

Ting Chen

Taiping industry investment management co., ltd, Shenzhen City, Guangdong Province, 51800 China

**[Abstract]** At present, people are in the era of intelligence, and the development of all walks of life has undergone great changes. From the perspective of enterprise development, in order to better adapt to the intelligent development trend, enterprises must start to improve from the financial management, improve the internal control level of enterprises by improving the financial management level, enhance the market competitive advantage of enterprises, and promote the sustainable development of enterprises. In the era of intelligence, the application of big data technology, cloud computing and other technologies has brought technical support to the intelligent construction of enterprise financial management. At this time, enterprises are facing a new financial management environment, and they must make corresponding changes to adapt to the intelligent development trend. In this regard, this paper expounds the traditional financial management functions of enterprises, and puts forward some suggestions in view of the challenges faced by enterprise financial management in the intelligent era, in order to provide reference for the intelligent construction of enterprise financial management.

**[Keywords]** Intelligent era; Enterprise; Financial management; Functional transformation; Path

智能化时代到来以后,企业面临的发展环境发生了诸多的改变,此时传统的财务管理职能已经难以满足企业智能化的建设需求。目前,我国的市场经济体制一直处于发展与完善的状态,此时企业财务管理工作的职能也随之发生了变化,以互联网技术、大数据技术等技术为支撑的财务管理模式已经深入到企业管理中,对企业的发展与转型起到了深刻的影响。在此背景之下,企业的财务管理模式、

理论及目标等都发生了变化,所以企业的财务管理职能也需要做出相应的转变,才能够更好的适应智能化的发展趋势,实现企业稳定的发展。

### 1 企业财务管理的传统职能

目前,对于企业财务管理传统职能的划分,涉及到很多方面,比如财务分析、制定财务预测方案、财务决策等职能,这些财务管理职能对于企业的发展来说有着重要的

作用。在一般情况下,企业遵循财务管理传统职能,按照国家会计准则编制合规的财务会计报告,然后结合企业其他财务管理信息和生产经营活动的信息,对数据进行汇总和分析,从而编制科学的财务分析报告,对企业今后的财务活动进行准确的预测与分析,同时也能够对企业的财务状况、发展现状等进行真实的了解,为企业的经营决策提供科学的依据,这样就可以在一定程度上规避企业财务风险。然而,传统的企业财务管理职能在具体实践期间,很多内容都需要通过会计核算及交易处理等方式进行工作,这样才能够将企业经营活动方面的信息转化成可用的会计信息,并对这些会计信息进行分析选择最佳的方案,这就导致财务人员面临着大量的会计核算工作,难以满足大数据时代下企业财务管理工作的开展。

## 2 智能化时代下企业财务管理职能面临的挑战

### 2.1 财务管理职能在理念层面的变化

在以往的企业发展之中,财务管理职能理念通常被看做“做账”,该种理念使得财务管理处于单一化的职能模式之下。在该种财务管理理念的指导之下,企业财务人员仅仅是按照需求来完成记录性的业务工作,必然难以从中获得有效的信息。在该种理念下开展报账、记账、汇总以及编制报表等传统性记录工作,既会浪费大量的人力资源,还难以保证财务管理工作的效率和质量。而在智能化时代之下,运用大数据技术开展财务管理工作,既可以减少人工的干预,还能够实现财务管理工作的智能化,这就使得企业财务管理理念发生了转变。

### 2.2 财务管理的职能范围发生的变化

智能化时代之下,互联网技术、大数据技术等现代科技实现了广泛化的应用,企业内外部的发展环境随之发生了改变,此时必然会对企业财务管理工作带来影响。在此背景之下,企业财务管理的职能范围受到了影响,不仅改变了传统财务管理工作,还使得财务信息处理的方式发生了变化。可见,在智能化时代之下,财务管理职能范围的拓展,既是市场发展的需求,同时也是在市场竞争之下所衍生的一种产物,对于企业的长久性发展十分的有利。目前,企业财务管理职能范围发生的变化,有助于推动企业管理的转型发展,可以使得企业更好的符合智能化时代变化的要求,实现长久的发展。

## 3 智能化时代下企业财务管理职能的转型途径

### 3.1 改善管理环境,保证决策方案高效

工作环境对企业财务管理工作的有序开展有直接影响,也是企业财务管理职能转型的基础所在。为了将财务管理部门职能做到充分发挥,管理人员必须有意识地改善管理环境,才能保证财务管理制度得以全面与细致化落实,从而将企业所应获得的经济效益扩大化。那么,企业领导首先应带着前瞻性思维对未来各阶段前行需要与发展方向有进一步认识,从多角度入手并经过多元考虑制定与未来发展的相关决策。此时,企业领导还应意识到财务管理职能在新时期下已不只是简单的服务与全面监督,而是站在不同角度实现经济效益最大化,所以重视管理环境不断改善。其次,企业管理人员需要重视基础性财务培训,将培训范围由财务人员扩大至非财务人员,从而保证企业每位员工能够对财务管理有全新了解,明白个人价值不断提升与企业未来稳步发展有直接关系,从而强化全员风险意识,为财务管理职能快速转型创设良好环境,企业在未来各时期的发展也得到全方位保障。最后,企业财务管理职能的转型还需要信息化技术的支持,管理人员应运用多元信息技术将相关财务决策做到全面化落实,改善企业内部工作氛围,最终保证决策方案制定与落实具有一定高效性与可行性。

### 3.2 优化管理模式,实现管理职能转型

正常来讲,财务管理模式必须与社会经济发展需求相契合,才能为企业持续与稳步发展带来切实有效促进,保证企业可以在多元市场环境当中站稳脚跟。那么,在智能化时代下,企业管理人员应放眼未来并带着与时俱进精神对各阶段管理模式进行科学优化,使得企业可以在有效管理方式下增强自身竞争实力,从而可以带着自信与足够的能力适应新时期下的市场变化,促进企业可持续发展,实现经济效益与社会效益最大化。可见,企业财务管理职能的科学转型可以帮助企业走入信息化发展趋势,满足人工智能环境下的前行需求。具体而言,一是从战略决策入手,企业管理层必须引导财务人员看清未来发展的新局势,才能紧抓时代特点,共同参与运营管理模式优化与工作创新,企业财务工作人员也能够意识到财务管理职能转型迫在眉睫,从而激发出员工创造力,为管理职能转型注入足

够动力。二是根据财务数据变化趋势, 相关工作人员通过信息技术对数据进行深入分析与对比, 总结出具有潜在价值的财务信息, 为企业财务管理模式优化指明方向, 保证财务管理措施制定具有极强针对性与可行性, 为后续管理措施全面与细致化落实带来有力推动, 更是将职能转型过程中所遇各类问题做到科学解决, 扫清阻碍转型的绊脚石。三是在智能化时代, 企业财务管理职能转型会遇到不同困难, 管理人员必须有意识地运用互联网技术, 依托大数据技术等先进工具克服转型困难, 实现高质量的管理职能转型。

以智慧财务中人工智能的应用为例, 同工业自动化一样, 其聚焦在财务基础工作上, 为财务数字化转型开拓一个全新途径。智慧财务是一种全新的财务运营管理模式, 在新技术的辅助下, 由传统的运营模式向作业环境数字化、财务业务处理智能化及管理决策智慧化转变。与工业自动化类似, 智慧财务也存在自己的“机器人”, 就是实现财务基础工作自动化的智能化应用, 即“数字会计”。智能识别、文本提取、表格理解、RPA等技术是数字会计运作的技术基础, 同时这些技术带来的是低成本的对经济业务的信息承载物进行全面采集与解析, 极大的丰富与夯实了对财务决策与管理至关重要的数据基础。智慧财务将使得大部分人力、资源与时间投入在经济业务处理, 少量投放在业务与决策支持上的传统财务运营模式出现逆转, 转变为以业务与决策支持为主、经济业务处理为辅的模式, 财务自身价值及价值创造能力将得到进一步的提升与释放。高级财务管理人员在传统模式下需要投入大量精力用于管人管事, 智慧财务将需要管的人减少, 资源与精力重心可投放在知识与技能上, 专注于业务与决策支持。

### 3.3 加快网络建设, 助力管理职能转型

企业在智能化时代下考虑到网络安全建设已成为企业转型与持续发展过程中的重要组成部分, 也是实现智能化管理的重中之重, 可以为新时期下财务管理职能转型提供有力支撑。但网络技术的应用与信息共享等环节会给财务管理信息安全带来不同程度威胁, 凸显出网络安全建设在企业财务管理职能转型中的关键性作用。企业管理部门随之认识到网络安全系统的科学建设对财务管理工作转型的各方面有直

接性影响, 特别人工智能技术对企业发展而言有利有弊。因此, 企业应重视网络安全系统建设, 以此来助力财务管理职能的快速转型, 一方面对自身网络安全系统进行不断优化与加强, 使得数据共享过程具有一定安全性, 重要数据也做好备份, 即使出现数据突然损坏, 也不会影响到财务管理工作, 使得各环节管理工作得到有序与高效进行。另一方面, 企业管理人员结合未来发展需求, 对网络安全系统建设所需硬软件设备进行及时更新, 考虑到影响网络信息共享与财务管理转型的各类因素, 运用先进技术与软件构建出安全的信息传递环境, 将企业财务管理职能转型所遇网络安全问题逐一解决, 从而使得智能化时代下的财务管理转型脚步加快, 对企业未来各阶段发展带来切实有效推动。

## 4 结束语

总而言之, 企业的发展离不开财务管理的支持, 在智能化时代之下, 各个企业正面临着前所未有的发展机遇, 同时也面临着诸多的挑战, 对企业财务管理工作提出了更高的要求。在智能化时代之下, 各种先进技术的应用减轻了繁琐的业务核算工作, 这样财务管理人员可以有更多的时间和精力去关注企业的经营管理与运营决策, 实现财务管理职能的转变。因此, 企业必须顺应智能化发展趋势, 立足自身的实际发展情况, 了解企业在智能化时代下所面临的新挑战, 探索出相符的企业财务管理职能转变途径, 提升企业的市场竞争力, 推动企业的长久发展。

### 参考文献:

- [1] 方艺璇. 智能化时代下企业财务管理职能的转型[J]. 经济管理文摘, 2021(21): 118-119.
- [2] 李洋. 智能化时代下企业财务管理职能的转型[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(10): 79-81.
- [3] 周玲彬, 陈刚. 智能化时代下企业财务管理职能的转型[J]. 商业经济, 2021(08): 164-165. DOI: 10.19905/j.cnki.syjj1982.2021.08.059.

### 作者简介:

陈婷(1990-), 女, 汉, 江西吉安人, 硕士学位, 世界500强央企财会部管理岗。研究方向: 智能财务、管理会计。