

DOI: 10.12361/2661-3263-06-07-146238

城市轨道交通企业运营物资库存管理重要性 及解决措施探讨

张 静

重庆市轨道交通(集团)有限公司, 中国·重庆 401121

【摘要】随着国家经济的发展和社会的进步,我国的交通行业也得到了快速的发展。与此同时,由于我国轨道交通企业在运营当中的涉及的范围很广,并且空间跨度也比较大,对轨道交通企业的运营物资管理工作产生了诸多的影响。物资管理在企业的运作和管理工作中占有举足轻重的地位,提高物资的管理水平对于推动经营工作的顺利进行有着十分重要的意义。

【关键词】城市轨道交通企业;运营物资;库存管理;重要性;措施

Discussion on the Importance and Solutions of Operation Material Inventory Management in Urban Rail Transit Enterprises

Jing Zhang

Chongqing Rail Transit (Group) Co., LTD. Chongqing 401121, China

[Abstract] With the development of national economy and the progress of society, China's transportation industry has also been rapid development. At the same time, due to the wide scope of China's rail transit enterprises in the operation, and the space span is relatively large, the operation of rail transit enterprises in the material management work has a lot of impact. Material management plays a pivotal position in the operation and management of enterprises. Improving the management level of materials is of great significance to the promotion of the smooth progress of the management work.

[Keywords] Urban rail transit enterprise; Operation of materials; Inventory management; Importance; Measures

1 城市轨道交通企业运营物资库存管理重要性

城市轨道交通的物资管理是城市轨道交通企业管理的一个重要环节,其管理的核心是供给时间和供给范围的控制,而供给时间的控制则需要满足市场的相关需要,而供给的范围控制要以管理体系为基础,通信系统、轨道系统以及信号系统等应符合有关规定。城市轨道交通的物资管理工作十分复杂,涉及到物资的采购、验收、仓储和运输等多个方面。在生产的过程当中,会产生大量的数据信息,物资的管理工作要确保数据的科学性,如果出现了数据丢失、差错等相关问题,将会导致严重的经济损失。目前,随着城市轨道交通的发展,其便捷化、快速化的特点也越来越明显,而在城市轨道交通的快速发展当中,一个

高效、优质的物资管理是其中的一个重要环节。物资供应要从空间上保证城市轨道交通运营当中所涉及到的各种需要都能得到及时、高效的支持。

2 轨道企业运营物资库存的特点及产生问题的因素

2.1 轨道交通企业运营物资库存的特点

轨道交通企业的运营因线路多、专业多,采用的设备型号也不尽相同,所导致的相关备件也不一样。设备一旦出现故障,若不能及时地进行维修,将会造成严重的影响,所以,必须要有专门的人才,共同为物料操作的存货管理出谋划策,例如,相关维护人员要不断提高维护技术,科学合理地布置每个维护区域的设置点,并制定应急预案,力求最大程度地保障运行的安全。在紧急情况下,车辆专

业所需的紧急备品及重要备品, 以备出现紧急情况。其它专业如电通讯、信号、机电等, 都需要消耗大量的电子设备, 所以, 城市轨道交通企业的存货管理, 存在着种类多而杂、数量多、库存量大、周转缓慢等问题。

2.2 轨道企业运营物资库存存在的问题

从一些数据上可以看到, 每天的维护工作占到了当前的一半以上。但在事实上, 设备的维修是随机的, 不能预计的。所以, 在制定材料规划时, 相关维护单位要充分利用技术和维护人员的经验, 以以往的维护费用和有关的资料为参考。但在事实上, 这个方案的实施受到了主观因素的制约, 以及企业的理念和管理方法的滞后, 一些企业的相关负责人认为, 物资管理人员只负责物资的汇总上交、物资发放、材料领取使用, 这就造成了对物资管理人员的工作缺乏足够的重视, 而相关企业也没有在这方面投入大量的人力, 而是在寻找缺乏专业知识的办公室文员。材料规划人员缺少材料管理的专门知识, 审核员也没有全局观念, 仅注意保障生产和供给, 不按照材料的消耗规律进行库存, 盲目提报需求预算, 导致每年按需求计划一次性投入大量的物料, 消耗周期较长, 造成库存压力增大。

3 解决运营物资库存管理问题, 提高管理水平的措施

3.1 提升计划管理水平

①按照实际需求预测物资的存量。为防止物资库存的积压, 库房管理人员要做好对地铁运营情况的调研工作, 要全面地掌握地铁所需的物资需求, 再决定对地铁的供给, 按照地铁的实际需要, 适当的购买, 这样就可以有效的改善对物资的管理, 同时也可以防止物资短缺的情况。

②统计和分析库存当中的物资, 并对其进行编码。每一种物资材料都有相应的编号, 仓库管理人员要及时的将各种物资进行归类 and 整理, 将相同编号的材料放在一块, 这样就不会造成任何的混乱。在盘点工作当中, 若发现某一种物资的库存量不足, 则由采购人员进行采购, 避免出现短缺情况。

③要对地铁所需要的物资有全面的认识和了解。在对地铁物资进行管理的同时, 了解其对物资材料的需求是最基本的工作。只有如此, 运营材料的采购人员才能按照地铁的相关需求, 合理的购买轨道交通的运营物资, 从而就有效的防止了库存的积压。在投资上也将会减少。因此, 库存管理人员不仅要对地铁的特殊需求进行调研, 还要对地铁设备部件的使用年限进行调查工作, 并将其记录在案, 进行汇总整理, 为相关采购人员提供一份有益的参考。

④逐步完善地铁物资储备计划管理体系, 这一工作环节是地铁物资库存管理工作的重要部分。在对地铁物资材料

的管理工作当中, 无论是对物资材料的防护, 还是对地铁物资材料的储备, 都要有一个科学、合理的管理体系来进行管理工作, 唯有制定出一套科学、合理的管理方案, 才能更好地进行物资库存的管理工作。随着科学技术的发展和进步, 条形码技术也应运而生, 条形码技术是一种较为完备的条形码管理系统。然后我们就可以对这些装备进行编码, 对这些设备进行统计、归类, 然后将这些特殊的数据进行汇总, 最后将其录入到数据库当中。在地铁运营当中, 需要使用特定的设备时, 可以扫描二维码, 此时, 数据库将会显示设备数量的下降。另外, 企业的管理层也要对物料的储备和装备进行严格的控制, 以达到防止物料的积压、供过于求的情况, 达到有计划、有组织、科学、完善的管理体系, 提高企业的存货管理水平。

⑤为适应地铁对物资材料的相关需求, 必须要实行分层管理, 并结合地铁运营实际状况, 对物资材料进行管理, 按地铁站的规模来进行管理, 大型地铁站需要的物资材料相对比较多, 所以有关的主管部门要多分配一些物资材料; 而小型的地铁站, 则是比较稀少的。这样一来, 地铁的物资材料就能得到充足的供给, 不至于出现供不应求的情况。而且, 还可以减少投资成本。

3.2 制定采购规范, 加强采购管理

在相关采购人员对轨道交通运输企业采购运行物资进行采购工作时, 必须要对其进行监督和管理。在采购的过程中, 最需要注意的是如何控制运行材料的成本, 既要确保运行材料的质量, 又要降低材料的成本。因此, 要做到这一点, 必须要采取有效的措施: 相关采购人员可以批量地购买物资材料, 从而获得整体的折扣, 采用招标方式采购营运物料, 增强市场竞争力, 从而有效地降低经营物料的成本; 采购人员要认真地研究材料市场, 比较各个生产厂商的设备, 选择低成本、高质量的经营材料, 然后再签订采购协议, 进行长期的合作。

3.3 库存形式的多样化

为有效地控制运营物资材料的投资成本, 必须要对使用物资材料的存货进行持续的管理。最大的好处就是可以满足轨道交通运输企业对运行材料的相关需求, 同时也可以减少运行材料的消耗, 防止运营材料的大量积压, 这就要求企业的仓库管理者要用科学、合理的方法来进行管理工作。在这些措施当中, 可以采用分层管理的办法, 将影响到线路运行的安全和各个部门的紧急物资进行最优先的采购和储备, 对于一般物资和低值易耗品, 可以通过与供应商签署协议, 库内零库存的方式以减少库存成本。

3.4 建立科学的库存管理模型

城市轨道交通企业作为一个大型的运输系统, 需要管理大量的设备、零部件和备件库存。科学的库存管理模型可以帮助企业准确预测需求、优化库存水平, 提高运营效率和降低成本。

①建立科学的库存管理模型需要对企业的需求进行准确的预测。通过分析历史数据、市场趋势和客户需求等因素, 可以建立合理的需求预测模型。这样可以避免库存过剩或不足的情况发生, 减少企业的库存成本和损失。

②库存管理模型需要考虑供应链的各个环节。从供应商到生产制造再到配送销售, 每个环节都需要合理安排库存。通过建立供应链协同管理系统, 可以实现信息的共享和协调, 减少库存积压和缺货现象, 提高供应链的效率和灵活性。

③库存管理模型还需要考虑库存的优化。通过合理的库存分布和布局, 可以减少库存的占用空间和运输成本。同时, 建立合理的库存警戒线和补货策略, 可以及时补充库存, 保证供应的连续性, 避免因库存不足而导致的生产中断和客户满意度下降。

④库存管理模型还需要考虑库存的质量管理。对于易损耗、易过期或易变质的物品, 需要建立相应的质量管理措施, 及时检测和处理不合格品, 确保库存的质量和可用性。

⑤库存管理模型需要建立科学的库存评估和绩效指标体系。通过建立合理的库存周转率、库存周转天数、库存成本等指标, 可以对库存管理的效果进行评估和监控, 及时调整和改进库存管理策略。

3.5 建立一个定期巡查机制

要求各个使用部门定期检查库房的重要物资, 尽量改变以往的死板、僵硬的印象, 让相关巡查人员可以更好地了解仓库的存货和积压。有效地推动每个使用部门都密切关注后续的需求, 增强员工的责任感, 保证每个人都能明确自己的职责。同时, 物资管理部门也应该利用信息化系统的报表功能, 将库存长期积压的物资资料反馈给班组, 重点是通过合格率来进行自动录入, 在此基础上, 本文还对供应商能否履行合同进行了初步的评估, 为以后的企业进行管理评估提供了充足的数据支持。目录采购平台一般每月都要进行一次订单采购, 采购次数比较多, 供应时间也比较短, 这样就能保证采购计划与生产工作计划的衔接和协调, 在生产和维修期间, 可以及时地进行采购工作, 这样就有效地防止物资材料的积压现象出现。

3.6 智能化仓储管理

在实际的操作过程当中, 可以考虑到物联网技术的特殊

应用需求, 在地铁上的应急物资安装RFID电子标签。通过RFID电子标签, 可以清楚地了解到地铁运营系统当中各种材料的消耗。在智能仓库管理工作当中, 将根据地铁运行物资管理的有关数据资料, 根据不同种类的应急物资进行科学合理的分类, 并根据实际的使用次数和特定的装备种类进行管理, 将所有的紧急材料都合理的储存起来, 以保证在使用地铁应急物资的时候, 可以方便地进行运送和使用。

3.7 利用电商平台优势实现零库存

在电商平台上, 产品种类繁多, 涵盖的范围也很广, 一般都是满足生活、生产、办公、低耗等各种资源的相关需求, 而且还具备了很高的配送效率, 根据实际情况, 按照需要多少、采购多少、领取多少, 可以最大限度的达到零库存的目标。通过运用销售系统所掌握的材料使用, 可以建立相应的互联网连接, 以达到最优的采购管理, 提高物资采购的质量。根据目前的材料利用状况, 地铁公司可以制定相应的策略, 对新的设备和物资材料进行快速的定位, 提高物资材料的管理水平。地铁物资材料的管理工作将会涉及到大量的采购, 在采购大量的物资时, 供应商会将各种因素综合考虑, 如运输的成本效益, 相关企业可以主动建立一个供应商的管理模型。通过对供应商的信息, 实现对目标产品的快速定位, 加强与客户的合作。在供应商管理模块当中, 要将财务、信用等相关的数据信息整合到系统当中, 并定期进行维护, 以更好地为地铁物资材料的信息化管理提供支持。

4 结束语

轨道交通运输在社会发展的同时, 也在不断的发展和进步, 但它带来的不仅仅是方便, 更多的是在运营和物资的管理上。其中一个亟待解决的问题是运行物资材料的库存问题, 对物资材料的库存管理要持续改进, 并要加强对物资材料的管理工作。在进行采购工作之前, 要进行全面的调研、分析, 根据相关需要, 制定出相应的管理制度, 确保轨道交通运输企业的发展前景, 关键在于是否认识到了自身的问题, 并对这些问题采取行之有效的解决方案。

参考文献:

- [1] 闫凯华. 地铁工程项目物资管理的优化措施[J]. 现代工业经济和信息化, 2022, 12 (03): 191-192+195.
- [2] 李卫军. 工程项目物资管理和成本控制的优化措施浅述[J]. 现代国企研究, 2018 (18): 81.
- [3] 许玲, 杨磊. 南京地铁运营物资管理中一些问题的思考[J]. 案例分析, 2005.