

DOI: 10.12361/2661-3263-06-07-146263

论管理会计在国有电力公司的应用

朱义凡

国网安徽省电力有限公司物资分公司, 中国·安徽 合肥 230061

【摘要】随着国有电力公司市场竞争日益激烈, 管理效率成为衡量企业竞争力的重要指标之一。在这种背景下, 管理会计逐渐成为企业经营的必要工具。本文旨在探讨管理会计在国有电力公司中的应用, 并针对应用中的问题提出解决对策, 以期为国有电力公司提供参考。

【关键词】管理会计; 国有电力公司; 应用

Application of Management Accounting in State-owned Electric Power Company

Yifan Zhu

State Grid Anhui Electric Power Co., LTD. Materials Branch, Hefei 230061, China

[Abstract] With the increasingly fierce market competition of state-owned electric power companies, management efficiency has become one of the important indicators to measure the competitiveness of enterprises. In this context, management accounting has gradually become a necessary tool for enterprise management. The purpose of this paper is to discuss the application of management accounting in state-owned electric power companies, and put forward countermeasures to solve the problems in application, in order to provide reference for state-owned electric power companies.

[Keywords] Management accounting; State-owned electric power company; Apply

1 管理会计的概念与特点

1.1 管理会计的概念

管理会计是指将会计信息与管理技术相结合, 以便帮助企业管理者实现对企业经营战略、经营成果、产品市场等方面的有效控制和管理。与财务会计主要面向外部利益相关者(如投资者、监管机构等)的日常财务事务不同, 管理会计注重的是企业内部的经营情况, 主要目的在于提高企业的竞争力、盈利能力和市场占有率等。

管理会计是企业内部决策的重要支持系统, 通过生成各类会计数据、财务分析报告和管理决策报告等信息, 并对内部的运营和管理活动进行全面分析, 进而为企业的决策推进提供合理的依据和支持。通过管理会计, 企业管理者可以快速掌握企业的生产力、运营成本、利润率以及各项经济指标等信息, 实现对企业的全面掌控, 以便在市场上

快速做出有利的决策。

1.2 管理会计的特点

首先, 灵活性是管理会计的一大特点。传统会计主要面向财务报告, 会计信息主要为了满足外部利益相关者的需要, 如股东、债权人、投资者等, 因此会计信息往往体现出刻板、死板等特点, 缺乏灵活性。而管理会计的信息需求更加多样化、具有针对性, 可以根据管理需要变换记账种类、编制内容和时间范围等, 以适应管理决策的需要。

其次, 私密性是管理会计的另一个重要特点。管理会计的主要应用对象是公司内部管理层, 因此会计信息具有很高的私密性, 避免了信息泄露的风险。同时, 管理会计的信息也要具备及时性和准确性等要求, 保证管理层能够及时调整决策方案, 改善企业经营状况。

再次, 预测性也是管理会计的重要特点。管理会计的主

要工作是为管理层提供企业经营决策的依据和参考,需要根据过去的数据和现在的情况进行未来的预测和计划。因此,管理会计所提供的信息应当具备较强的预测性和技术性,以便管理层做出更加稳健的决策。

最后,综合性是管理会计的重要特点之一。管理会计的信息涉及企业的各个方面,如生产、销售、财务、营销、人力资源等。因此,管理会计需要在业务领域和管理层之间建立桥梁,将各领域信息汇总进行综合分析,为管理层提供全面的决策信息。同时,管理会计还应善于挖掘和发现企业内部的利润点,充分利用企业资源,最大化企业价值。

2 管理会计在国有电力公司的应用

2.1 国有电力公司的管理会计体制

国有电力公司作为国有企业,其管理会计体制与一般企业有所不同。

首先,国有电力公司的管理会计体制应该紧密结合国家的能源政策和规划。例如,在国家能源规划制定阶段,国有电力公司应该根据国家能源发展的大方针,制定公司的发展战略和目标,同时结合公司的实际情况进行分析和预测,以便更好地支持国家的能源建设。

其次,国有电力公司的管理会计体制应该突出财务指标和非财务指标的综合分析。传统的财务会计只能反映公司的财务状况,而管理会计则更加注重对公司非财务指标的评价,如员工满意度、客户满意度和社会责任等方面。因此,在国有电力公司的管理会计报表上,应该同时反映其财务状况和非财务状况。

最后,国有电力公司的管理会计体制应该实现信息共享和决策分析的有机结合。管理会计的主要目的是为企业内部管理决策提供依据。因此,在国有电力公司的管理会计体制中,应该建立信息共享平台,促进不同部门之间的信息沟通和知识分享,以此来支持决策分析和决策制定。

2.2 国有电力公司的管理会计方法

在国有电力公司的管理会计方法方面,有效运用现代管理会计手段是必不可少的。国有电力公司在管理会计方法方面主要涉及成本管理、预算管理、决策分析等方面的内容。在成本管理方面,国有电力公司可运用标准成本法、可变成本法、历史成本法等方法进行成本核算和管理。标准成本法主要是依据生产或服务标准进行成本核算,可变成本法则是将变动成本与生产、服务数量挂钩进行核算,历史成本法主要是根据过去的成本数据进行核算。这

些成本核算方法能够为国有电力公司提供准确的成本数据,为企业的管理和决策提供依据。

在预算管理方面,国有电力公司通常会编制年度预算、各项经营预算和部门预算等,有效地监控和控制企业运作过程中的财务状况。通过预算管理,国有电力公司能够为经营决策提供明确的财务依据,充分发挥管理会计在优化企业运作方面的作用。

决策分析是国有电力公司在管理会计方面广泛运用的一种方法。国有电力公司通过决策分析法,结合企业的内外部环境,对企业的生产、销售、财务等方面进行分析,明确企业的发展目标,同时也为企业的高效运作提供依据。决策分析法一方面有助于企业制定明确的经营战略和目标,另一方面也有助于企业充分评估各项决策对业务结果的影响,做出更加科学的决策。

2.3 国有电力公司的管理会计实践案例

以某国有电力公司为例,该国有电力公司在管理会计方面的实践经验丰富,不仅在业务经营管理方面取得了显著成效,也在企业转型升级、精益生产等方面发挥了积极作用。

首先,该公司采用分配计价制度实现了成本控制。以火力发电为例,该公司应用了先进的能源计量仪器,并配备专业的技术团队对其进行监测和测算,将其实际能耗与理论能耗进行对比分析,确立了适当的能耗指标和费用分配标准,实现了能耗和成本的精细化管理,有效降低了生产成本。

其次,该公司积极探索利润管理的方法。该公司结合自身业务特点,制定了科学合理的核算指标,并将计划利润与实际利润进行对比分析,实现了利润目标的精准管理。同时,该公司建立了有效的绩效考核机制,将绩效与薪酬直接挂钩,提高了员工的工作积极性和主动性,推动了管理水平的不断提高。

再次,该公司注重现金流管理,实行资金全流程控制。该公司对资金的来源、去向和流入流出进行了全面的监控和管理,采用预算编制、项目投资和收支管理等手段,保证了资金的有效利用和管理。该公司同时注重对客户资金的管理,建立了完善的客户账户制度,并加强了客户资金安全保障措施,提高了客户信心和满意度。

最后,该公司注重财务信息的发布与应用,提高了内外部决策信息的质量。该公司建立了国内领先的财务信息处理平台,可以在各业务领域实时监控和分析企业关键指

标,为内外部决策提供了实时、安全、准确的财务信息。同时,该公司利用管理会计框架,对财务信息进行分析 and 评估,为企业战略决策提供了有力的支持。

3 管理会计在国有电力公司的应用存在的问题及对策

3.1 管理会计数据来源的不足

在国有电力公司中,管理会计数据来源的不足是存在的一个主要问题。许多管理会计数据的获得取决于不同部门之间数据的传递和共享,而不同部门之间的沟通和协作往往存在困难,导致数据无法有效共享。这使得管理会计数据的及时性、准确性和完整性受到了很大的影响。

想要解决数据来源不足问题,首先,应该建立一个信息共享平台,以方便不同部门之间的信息共享和沟通,促进数据共享的效率和准确性。其次,必须加强对基层单位的投入,提高其水平和能力,加强对其技术装备和技术支持。最后,应该加强人才的培养,提高管理会计人员的素质和能力,以更好地适应管理会计环境变化带来的新挑战。

3.2 管理会计制度的不完善

目前,国内外各类企业普遍采用了多层次、多维度的管理会计制度,通过体系化的数据采集、处理、报告等全过程,不断提升决策者的管理决策水平。然而,在国有电力公司内部,尚未形成具有完善覆盖面和统一标准的管理会计体系,各部门之间的管理会计制度差异性显著,导致管理会计数据与业务数据分散在不同的系统中,更无从对数据进行追溯,时效性和一致性无法得到有效保障。

此外,管理会计制度的不完善还存在着财务数据与管理会计数据重复、错漏与不一致等重要问题,极易导致企业管理决策的失误和风险。管理会计制度能否完善,直接关系到公司管理体系的先进程度,影响企业的战略预测与战术决策,因此,如何建立和完善符合企业管理需求的管理会计制度,成为值得高度关注的问题。

对于管理会计制度不完善的问题,有以下对策措施:

第一,应该建立符合国有电力公司管理需求的全面、统一的管理会计指标和制度,以便对业务经营情况和数据进行系统化梳理和分析。通过制定并实施具有科学性、全面性和系统性的管理会计制度,引导各部门对于人员、财务、资产等关键要素进行更加深入的管理分析,协助更好地实现业务战略目标。

第二,应该加强管理会计数据的质量控制,从根本上避免质量问题。借助一些优秀的数据采集、提取、加工工具,将管理会计数据转化为可操作、可追溯、可预测的

数据信息,进而有效地辅助公司做出正确的管理决策。此外,通过加强管理会计数据披露,提高管理会计数据的公开性、透明度,增强相关人员对于数据质量的关注和管理,注册回避数据质量问题所带来的风险。

第三,应该注重培养管理会计人才和引进外部专业机构的支持。面对管理会计制度不完善的问题,单纯的技术手段和工具是难以解决的,需要有指导起到技术的专业人才。同时,应该积极开展管理会计人才培育工作,吸引优秀的管理会计专业人才加入国有电力公司的管理队伍。

3.3 管理会计人才缺失

目前,大部分机构的管理会计部门人员只具备基本的会计理论知识,缺乏实际操作能力和对业务的深刻理解。因此,在管理会计信息收集、处理、分析和决策中,团队的整体能力和水平明显不足。

针对这一问题,可以采取以下对策措施:

(1) 招聘专业人才

招聘具有相关人才资格证书、具有管理会计经验和能力的人才,为企业注入新鲜血液,促进组织文化升级和管理水平提升。

(2) 建立管理会计培训制度

制定管理会计工作的培训计划和体系,不断提高员工管理会计知识的广度和深度。将管理会计落实到组织绩效管理制度中,鼓励员工更加积极地参加相关培训和考试。

(3) 建立管理会计专家网络

建立一支高水平的管理会计专家团队,利用各种信息交流和共享平台,集中解决各种会计问题和挑战,提升管理会计工作的实际效果和质量。同时,积极参与行业研究和评估,为企业提供先进的会计理论和操作方法。

4 结束语

综上所述,在国有电力公司中,管理会计是不可或缺的一部分,可以帮助企业提高效率、降低成本、增强竞争力。国有电力公司应该不断尝试和创新管理会计工具和方法,充分发挥其功能,提高企业的管理水平和经济效益。

参考文献:

- [1] 吕红岩.论管理会计在国有电力公司的应用[J].经贸实践,2019,000(004):103.
- [2] 梁义路.国有电力企业管理会计的应用与改进[J].企业改革与管理,2018(19):2.
- [3] 张潇.影响管理会计在国有电力企业中的应用因素分析[J].时代经贸,2015.