

DOI: 10.12361/2661-3263-06-08-148255

# 加强企业财务管理 提升企业经济效益

赵欣欣

石家庄理工职业学院, 中国·河北 石家庄 050000

**【摘要】**对于企业, 投资人自然是追求企业价值最大化, 以盈利为目的, 实现股东财富的保值增值, 使企业具有经济竞争力、创造力及其抗风险能力, 使企业持续经营发展。在追求经济效益的同时, 也要履行一定的社会责任, 保证国民经济发展方向。这就要求企业经营管理中一定要做好财务管理工作, 企业财务管理工作的的好坏, 直接影响企业的发展。企业拥有健全的财务管理制度, 并加以有效运用, 能大大节约企业运营成本, 提高经营业绩, 促进企业实现稳定持续健康地发展。并能为企业经营决策提供全面、真实的第一手财务数据, 助力企业可持续发展。

**【关键词】**企业; 财务管理; 经济效益

## Strengthening Financial Management of Enterprises and Improving Economic Benefits

Xinxin Zhao

Shijiazhuang Institute of Technology, Shijiazhuang, Hebei, China 050000

**[Abstract]** For enterprises, investors naturally pursue the maximization of enterprise value, with the goal of profit, to achieve the preservation and appreciation of shareholder wealth, make the enterprise have economic competitiveness, creativity, and risk resistance, and enable the enterprise to continue operating and developing. While pursuing economic benefits, we must also fulfill certain social responsibilities to ensure the direction of national economic development. This requires that financial management work must be done well in enterprise management. The quality of financial management work directly affects the development of the enterprise. Having a sound financial management system and effectively utilizing it can greatly save operating costs, improve business performance, and promote stable, sustainable, and healthy development of the enterprise. And it can provide comprehensive and authentic first-hand financial data for business decision-making, helping the sustainable development of enterprises.

**[Keywords]** Enterprise; Financial management; economic benefits

### 1 财务管理的概念

有研究认为财务管理是以实现价值创造为目标, 围绕企业的各项财务活动而开展的决策、计划、组织和评价过程。本质上, 财务管理是一种价值管理。也有研究认为财务管理是在战略目标的引导下, 关于资产管理、资本融通、资金管理以及利润分配的管理活动, 是企业的重要组成部分, 是重要的经济管理工作。通常而言, 财务管理的特征主要体现在三个方面。首先, 具有综合性。财务管理涉及企业管理的所有方面, 如投资方案的确定、投资项目的选择以及资金管理方案的制定等。其次, 具有价值属性。财务管理是一种价值管理活动, 离不开价值的判断、控制和绩效评价, 这是财务管理的最本质特征。最

后, 具有行为管理的特征。财务管理不仅是一种价值管理行为, 同时还涉及对财务组织机构和财务人员的管理。

### 2 财务管理的内容

财务管理的内容主要体现在五个方面。第一, 筹资管理。企业要根据生产运营、战略目标和资本结构的需要, 选择筹资渠道和资本市场, 依法有效地筹集资金进行筹资管理。无论是新建立的企业还是处于成熟期的企业, 都需要筹集一定数量的资金保证可持续运行。第二, 投资管理。投资是企业进一步发展的必要前提。企业在取得资金之后必须将资金投入一定的项目中, 以获取经济效益。企业在开展投资管理时不仅要考虑投资规模, 同时还要选择适宜的投资结构, 降低投资风险。第三, 营运资金管理。

企业在日常运营过程中会涉及一系列流动资产和流动负债的收付, 其管理内容涉及最佳现金持有计划的确定、应收账款的信用标准、信用条件和收账政策的确定等。第四, 成本管理。成本管理是企业日常管理的中心工作。企业在竞争中必须控制成本消耗, 增加企业收益。一方面, 企业可以通过本量利分析选择合适的成本方案, 同时也可以通过对标准成本的控制实现成本目标。另一方面, 在成本核算上, 企业可以通过作业成本管理对传统的成本管理模式进行变革, 实现更加精准的产品定价。第五, 收入与分配管理。收入与分配管理是将其在一定经营周期内所形成的经营成果合理地在内外部利益相关者之间进行分配的过程。收入是经济利益的来源, 分配则反映经济利益的去向, 二者共同构成企业经济流动的完整链条。

### 3 企业财务管理的原则

企业财务管理的原则主要包括: 系统性原则, 财务管理是企业的重要组成部分, 由筹资管理、投资管理和营运管理等子系统构成; 风险权衡原则, 企业的财务管理活动必须实现风险和报酬之间的平衡, 即在最小风险的前提下实现报酬的最大化; 现金收支平衡原则, 财务管理活动必须贯彻收付实现制原则, 客观上要加强资金管理, 实现现金收入与支出的动态平衡; 成本收益权衡原则, 企业财务管理的任何环节都要坚持成本收益权衡原则, 如在筹资管理中要实现筹资成本和筹资收益的平衡, 在投资管理中要实现投资成本和投资收益的平衡; 利益关系协调原则, 企业的财务管理活动必须协调各方的关系, 如股东、债权人、投资者、职工、政府部门等, 从这个角度而言, 财务管理是一个协调各方利益关系的过程, 而且其有效性直接影响财务管理目标的实现程度。

### 4 企业财务管理中存在的主要问题

#### 4.1 企业财务管理意识落后

一些企业管理者的财务管理意识、政策法规意识淡薄, 风险意识不强, 集权专权现象较为严重, 财务人员在公司的运营决策中没有发挥出应有的作用, 成为企业管理者的附庸。例如, 某企业经营管理者对经营计划缺乏前瞻性、系统性, 朝令夕改, 造成企业风险重重、发展呈现摇摇欲坠的态势。

#### 4.2 财务管理制度不完善

财务管理制度不完善的表现形式多样, 往往呈现无规可依、执规不严的现象。即没有形成完整的财务制度体系, 许多企业的财务管理都存在不同程度流程混乱、条例不清晰的现象。以上情况使财务人员会衍生出缺乏责任意识的

疲态, 导致企业内部控制失稳的现象频繁发生, 具体表现为企业财务管理作用持续削弱, 管理者在决策误区频繁游荡, 企业风险运行警报迟迟得不到有效控制等。

#### 4.3 财务人员素质能力有待提高

第一, 法制意识不强, 职业道德观念淡化。部分财务人员职业道德水平较低, 责任意识不强, 容易发生一些舞弊行为。例如有些财务人员对违纪违规行为视而不见、不闻不问、任由发展。第二, 学习、沟通能力缺乏。面对财务工作专业化、复杂化的特点, 少数财务人员能力缺乏, 无法掌握最新准则法规, 加之外拓学习相关专业动力不足, 形成工作配合中的孤岛, 影响了与其他部门之间的联系与合作。第三, 知识体系不完善。财务人员存在现有知识体系与发展不匹配的现象, 部分财务人员只拥有工作起步时的专业知识, 对后续专业知识的学习漠不关心, 得过且过。随着社会进步, 财务管理工作也发生了变化, 财务人员综合知识不全面的短板渐渐显现, 那些对相关知识不闻不问的财务人员将无法很好地履行工作职责。人员知识结构比例严重失衡, 导致财务管理的规范性和精准性无法落地。

#### 4.4 融资难度大、渠道少、成本高

第一, 资本市场表现出求大求稳、嫌贫爱富的特点, 相比较西方等发达国家相对完善的融资体系来看, 尚有较大差距。第二, 国内资本市场尽管也在发展, 但仅仅是做了一些尝试、探索, 即使企业获得了经营贷款额度, 也要付出较高的资金成本。第三, 现阶段的较多企业主要依靠自身积累资金、民间合规融资及部分小型商业银行的贷款来满足资金需求, 一旦遭遇问题, 企业财务风险往往将不受控制, 直至破产。

### 5 企业财务管理提升企业经济效益

#### 5.1 建立健全财务管理制度

为了最大限度地发挥财务管理的价值, 企业应该建立一套科学的财务管理体系。首先, 企业需要根据自身实际情况制定适应发展需要的财务管理制度。这要求企业深入研究和分析自身的财务现状, 结合实际发展特点和财务管理要求, 全面审视过去的财务管理体系的弊端。其次, 在健全财务管理制度的过程中, 必须遵守相关法律法规, 确保制度内容符合法规要求。只有这样, 才能确保公司各项财务活动正常进行, 并对违法行为起到警示作用。最后, 企业应鼓励财务人员积极参与管理体系建设, 使其更好地参与公司业务活动, 帮助分析和指导业务活动, 从而更清晰地了解公司真实的财务需求, 提高财务管理工作的实用性

和可操作性。

### 5.2 增强内部监管力度

在企业财务管理的过程中,应该建立健全企业的内部管控制度,并且定期对企业的内部管控制度开展严格的检查和评测。同时,对企业财务信息的收集、处理及传输等环节,建立完善的保护机制,保证企业财务信息的精准性。除此之外,加强对企业内部员工制度意识以及规则惯例的培训,使企业内部员工的工作行为规范化,提高员工在工作中的责任意识。

### 5.3 加强对财务风险的管理

在市场经济快速发展的背景下,企业应面临着许多潜在的安全风险。在企业的实际运作中,每一个环节都可能出现风险,因此,风险和安全问题不能被忽视。为了保障企业的健康、稳定发展,亟须提高企业风险管理水平。通常情况下,企业的财务风险承受力与自身的债务压力密切相关。因此,需要更好地管理企业财务风险,不仅需要筹集发展基金,还要考虑可能遇到的各种财务风险问题,并对相关风险进行评估,采取积极、有效地解决办法,提高财务风险管理质量。在做出投资决策时,企业的管理人员也应主动预判可能产生的风险问题,并提出科学、合理的对策建议。在企业运营过程中,需要全面评估影响企业效果的风险因素,并对可能造成的风险危害进行评估。对企业的投资过程进行科学管理,对投资活动的实用性和可行性进行精确研判,选择适合的解决方案,从而更好地保持企业的经济效果,为企业的正常运营提供有力的财务保证。

### 5.4 强化财务管理在企业管理中的作用

随着社会经济的不断发展,企业要想保证财务管理工作紧跟时代的发展步伐,就需要转变自身的财务管理理念,提高财务管理在企业经营中的重视程度。首先,需要在企业内部强化财务管理重要性的宣传工作,创造一定的工作氛围,使企业内部的所有员工都意识到财务管理工作的作用。其次,对企业内部员工的工作职责进行完善,做到规范化的工作程序。使财务管理工作质量在企业的基本工作中得到强化,实现财务管理工作效率最大化。

### 5.5 提高财务人员的综合管理水平

财务管理是一项专业性强且要求工作人员具备综合的管理水平。在经济环境迅速变化的情况下,高素质的财务管理人员必须具备适应性强的观察能力,以及及时、有效地发现潜在的财务风险问题,并采取积极、有效的对策。在现代化企业财务管理活动中,企业的财务管理人员需要全面了解企业的现代化财务管理制度和业务流程,只有这

样,才能更好地运用所学专业知识,确保企业财务管理工作的顺利进行,并科学、合理地评估企业的资金风险。同时,需要综合考虑各种影响因素,降低干扰因素的产生。企业应加强对财务人员的日常专业培训,帮助他们建立科学、理性的学习和工作观念,并在工作中不断充实自己的知识和技能。此外,还要加强对财务管理者认识与掌握,使其能够更好地适应现代金融的发展趋势。相应的培训工作可以为企业的财务工作提供专业化保证,从而持续提高财务管理工作的效果。只有这样,才能持续提高企业的财务管理水平,从而在市场上获得更大的竞争优势。

### 5.6 创新财务管理方法,创设新的经济效益增长点

以往,多数企业都利用经验管理法来进行财务管理,也就是以企业管理层的意愿为主导,单向确定财务管理策略,并加以贯彻和执行。为了使现代企业的系统化综合价值财务管理需求得到有效满足,企业应丰富其财务管理工作方式,在信息化技术的支撑下,构建财务管理反馈平台,如此一旦前端业务部门发生财务风险,则不必审核即可通过快捷通道,将相关信息反馈给主要负责人,这有助于保证财务决策的有效性。企业要开通匿名举报平台,成立专业化的调查指导小组,专门负责调查基层职工反映的各类问题,要严肃追责财务管理期间的问题主体,加强岗位责任制的贯彻与落实,确保制度和日常工作两者能够有效统一,促进企业财务管理举措公信力的有效提升,助力企业创造更多的新经济增长点。

结束语:信息网络如此发达的今天,企业应该更加重视财务管理工作,并让其财务管理人员参与到业务工作中,参与到企业经营管理的过程当中,不仅能为企业经营管理提供第一手原始数据资料,更能为企业的持续发展提供有价值的建议意见,以便企业经营者作出更为恰当合理的经营决策,推动企业稳健地发展。

#### 参考文献:

- [1] 李业正. 浅谈企业管理与经济效益的关系[J]. 营销界, 2022(21): 140-142.
- [2] 秦春. 企业财务管理转型路径探讨[J]. 现代营销(上旬刊), 2022(11): 4-6.
- [3] 张振发. 企业财务管理风险影响因素与管理思路探索[J]. 活力, 2022(20): 141-143.
- [4] 张倩倩. 企业会计的财务管理及内部控制研究[J]. 营销界, 2022(20): 143-145.
- [5] 吴翔. 企业财务管理工作中存在的问题和完善对策研究[J]. 商场现代化, 2022(19): 183-185.