

DOI: 10.12361/2661-3263-06-08-148272

工程施工企业会计集中核算下的财务管理分析

何 建

杭州水务工程建设有限公司, 中国·浙江 杭州 310000

【摘 要】随着施工企业的经营规模和经营范围的不断扩大, 财务管理人员无法正常工作等问题逐渐严重, 导致施工企业会计工作不能有序地开展, 从而影响到施工企业的经济效益。同时, 由于施工企业的财务管理水平和会计核算技术人员的综合素质都不高, 无法对建筑施工企业所开展的项目内容进行调整, 造成预算执行工作实施困难。因此, 必须大力推行建设施工企业的会计集中核算模式, 以确保其财务的正常运行。

【关键词】施工企业; 会计集中核算; 财务管理

Analysis of Financial Management Under Centralized Accounting for Construction Enterprises

Jian He

Hangzhou Water Engineering Construction Co., LTD., Hangzhou 310000, China.

[Abstract] As construction enterprises continue to expand their scale and scope of operation, the financial managers can not work normally and so on, which causes the construction enterprise accounting work can not be carried out in order, thus affecting the economic benefits of the construction enterprise. At the same time, because of the low level of financial management and the low quality of accounting technicians in construction enterprises, it is impossible to adjust the contents of the projects carried out by construction enterprises, which makes the implementation of budget difficult. Therefore, we must vigorously promote the construction enterprise's centralized accounting model to ensure the normal operation of its financial.

[Keywords] Construction enterprises; Centralized accounting; Financial management.

引言

工程施工企业是社会进步和经济发展的重要基础, 对于促进国民经济发展发挥着重要作用。会计核算对于工程施工企业具有重要意义, 但是, 目前我国工程施工企业的会计核算模式仍以手工记账为主, 其成本控制、资金管理、经营分析和财务控制等方面缺乏有效创新。为了进一步推进工程企业的发展, 对于会计集中核算下的财务管理进行分析和探讨是十分有必要的。

1 会计集中核算的作用

1.1 推动会计财务管理工作

在建筑施工企业进行会计核算时, 采用集中核算模式, 可以最大限度地规范工程建设项目的的基本工作, 降低工程造价, 提高工程造价, 促进工程建设企业财务管理工作的正常开展, 降低建筑施工企业管理成本, 避免资金和各项

资源浪费问题的发生, 保证建筑施工企业的经济利益。

1.2 提高管理工作效率

企业的会计集中核算可以有效地提高企业的财务管理工作的效率和质量, 动态的业务信息审计系统可以保证会计信息的准确性, 从而使企业的会计集中核算精度得到很大的提高, 为建筑施工企业的内部管理部门提供安全、稳定且精准的理论依据, 有利于企业经济收益的全面实现。

1.3 制止腐败行为

对企业而言, 实行会计集中核算不仅可以从根本上杜绝可能出现的贪污、职务舞弊现象, 最大限度地规范财务人员的工作态度, 杜绝违规行为的发生, 同时会计集中核算还可以时刻保证财务管理部门以及岗位员工具有危机意识, 认真负责地完成每一项财务工作, 真正意义上实现高质量、高水平的财务管理目标。

1.4 制止经济亏损

由于外部环境的制约,企业往往会出现亏损,因此,积极引入会计集中核算模式,既能规范企业的基本流程,又能安全稳定地反映出建筑施工企业在现阶段的实际经营状况。

2 会计集中核算的必要性

会计集中核算是现代企业管理的一种重要形式。随着现代化信息技术的不断发展和广泛应用,经济活动信息传递迅速,对经济活动的决策、执行和监督起着重要的作用。作为经济活动中一个重要的环节,会计对经济决策执行监督有至关重要的作用。目前,我国工程施工企业普遍采用的会计核算方式仍以手工记账为主,存在不规范的问题。同时,由于不同部门分工不同,其采用的记账方法也不同,导致记账人员往往无法准确、实时、完整地了解企业情况。这不仅会造成企业财务信息存在一定的偏差,还会对企业的财务决策及经营活动产生一定的不利影响。由于不及时处理这些问题,可能造成一定的经济损失,影响企业正常的经营管理工作,甚至会对企业造成不良影响。对此,工程施工企业必须通过会计集中核算方式来提高企业资金的使用效率,降低各项经济活动中产生的经济损失及不良影响。

3 工程施工企业财务工作目前存在的问题

3.1 财务人员专业素质不太高

目前,我国的会计集中核算体系尚不完善,部分财务人员专业素质不太高,部分财务人员对企业未来的发展战略缺乏信心等,给部分工程施工企业财务工作造成了诸多影响。我国许多企业目前面临产业结构调整,而企业内部又存在大量非核心环节,对于资金调度、资源调配、价格管理等方面的工作需要专业技术人员完成。但是,相关部门对此缺乏明确合理、详细规范的方案。财务人员不仅要具备专业理论知识,还要有一定的实践经验,以促进企业良性发展。

3.2 财务管理存在薄弱环节

目前,工程施工企业财务管理工作存在一定的薄弱环节,主要表现在:第一,企业的财务管理人员专业知识水平不太高,财务管理整体能力不足。在工程建设项目招标、投标、合同执行以及工程结算等各阶段,由于管理人员缺乏专业性、系统性和科学性,无法对项目实际情况做出正确合理的判断,从而无法高质量地履行合同内容,进而导致项目合同无法真正落实,影响企业的经济效益和社会效益。第二,对原始凭证、相关会计凭证与账务处理要求是否相符缺乏有效监督,使得施工方使用建筑材料时往

往出现偷工减料现象。同时,建筑施工行业普遍注重建筑过程,缺乏对建筑材料的有效管理,不利于有效控制建筑材料价格和费用等,使施工过程中成本控制成效减弱,影响整个工程项目的质量和目标实现。

3.3 资金管理缺乏相应的规章制度

目前,在工程施工企业的资金管理方面存在诸多问题,主要表现在以下几点:第一,建设项目的结算不够透明,在结算过程中,虽然对结算工程是否达到结算条件进行调查,但有时并不意味着会根据实际情况进行结算。第二,工程施工企业之间存在信息不对称等现象。第三,在进行资金管理过程中,缺乏相应的规章制度,这也是资金管理出现问题的主要原因,一定程度上制约了工程施工企业资金管理工作和财务处理工作的有序进行。

3.4 财务核算中心专业核算能力不足

部分工程施工企业的财务核算中心专业核算能力不足。部分企业对于财务核算工作的重视程度不够,导致财务核算中心并不能发挥实际的作用和价值。财务人员大多以自身的工作经验为基础开展核算工作,没有接受过专业的核算培训,导致核算结果不够准确,甚至和实际情况不符,无法起到相应的参考作用。因此,工程施工企业要重视这些问题,有效解决企业在费用控制、财务管理等方面存在的问题,从而推进企业发展和进步。

4 加强工程施工企业会计集中核算的措施

4.1 建立健全绩效考核体系

要建立科学合理的绩效考核体系。建立与企业生产经营规模、企业发展阶段相适应的新型绩效考核机制,对员工个人业绩进行全面考核,促进高效完成工作任务;按照经济责任制要求,建立合理规范的薪酬管理制度。健全绩效考核体系可从以下几个方面入手:第一,建立合理的员工收入增长机制和激励机制,调动员工的工作积极性和主动性,促使员工为企业发展作更大贡献。第二,建立健全考核标准和程序,按照相关原则,对各部门、各环节进行绩效考核。第三,严格落实绩效考核机制。根据考核标准,设置合理的奖惩措施或奖惩比例,确保企业财务管理工作顺利进行。同时,要在考核制度中设置一定比例的容错率和纠错机制,鼓励员工积极主动进行自我反思和改进,从而提高员工的工作质量。

4.2 强化人才队伍建设

建设会计集中核算中心,需要大量的专业人员从事会计工作并要对其进行合理培训。第一,要加强专业队伍建设。新形势下,会计工作必须根据企业实际情况进行不断更新和调整,因此,会计人员要注重自身知识储备的增

加和业务技能的提升,并通过系统培训不断提高专业素养和业务能力。第二,要加强人员业务培训。会计集中核算中心成立后,企业要按照“以人为本”的原则进行人才培养、使用与选拔等,通过多种形式提高其工作能力,从而提升会计工作的质量。企业可以与高校联合进行会计专业课程开发与课程教学资源共享活动,从而提升会计人员的整体业务水平与能力。第三,要加大监督力度,及时发现企业内部存在的问题并进行及时处理和改进。

4.3 严格执行经济责任制度

经济责任制度是为了实现工程施工企业的管理目标,以企业承担经济责任为基础进行的管理制度。目前,部分工程施工企业对经济责任制度落实不到位,存在认识误区,造成对管理工作疏忽、懈怠等问题。对此,工程施工企业应根据企业的实际情况制定经济责任制度的执行标准、适用范围、内容、程序、实施步骤、奖惩规定等。对于企业管理人员和部门负责人实施经济责任制度时必须明确职责范围,并在实际工作中发现当前存在的问题,督促其改进工作。严格执行经济责任制度不仅可以规范工程施工企业工作人员的行为,而且可以有效防范生产经营风险。

4.4 合理利用经济资源

第一,工程施工企业必须通过合理利用资源进一步增强企业经济实力。要从资金保障和投入的角度出发,加大对基础设施建设以及设备采购等的资金支持力度。第二,对施工企业内部资金进行合理调配,通过提高资源配置效率保证工程施工企业合理的投资回报率。第三,采取有效措施保证工程施工企业的财务活动合法、有序地开展。作为资金保障方,工程施工企业要对生产经营活动进行严格管理,检查监督施工企业执行国家相关法律法规的情况,确保工程施工企业的生产经营活动合法有序。

4.5 推进会计制度改革

第一,企业可以组织财务人员定期学习先进的会计理念和技术,结合企业当前的情况对相关制度进行改革和完善,使财务工作紧跟时代发展形势,满足企业发展的需求。第二,加强和其他相关企业进行交流学习。第三,组织开展相关探讨活动,对日常工作出现的问题及其解决措施进行分析和讨论,并提出相应的改进建议,进一步完善会计制度,提高会计工作质量,从而促进企业更好地发展。

4.6 实行会计账簿制度

第一,要完善原始凭证登记制度。对于原始凭证,要进行严格保管、分类归档、妥善保管;对于各项费用及工

资支出,有计划地定期提取财产管理台账资料,按月分配财务明细账和总账登记财产管理台账资料。第二,要完善固定资产明细账制度。要按类别地记录固定资产及其使用状况,定期盘存固定资产明细账并登记明细账资料;对于其他业务或事项应记录在固定资产明细账中,同时,对固定资产所涉及的各项经济业务和财产事项,要按实际情况做出相应的处理。第三,要强化档案管理制度和保管制度。企业发生新事项或发生重大变动时,要重新登记资产、负债、所有者权益及损益项目等情况,需要档案保管人负责登记档案信息及对有关经济责任进行审查与确认;会计档案保管人员在办理变更工作时,也要随时审查或抽查会计档案管理工作是否符合相关规定要求等。

4.7 建设统一的企业会计信息系统

要使会计集中核算顺利开展,企业必须建设统一的企业财务信息系统,保证信息共享。目前,国际公认的最佳实践是以企业整体财务信息为中心,构建统一有效的网络信息平台。该信息平台包括财务共享系统、财务分析系统、电子商务系统等系统,企业可以根据实际情况合理进行配置,既要满足日常财务信息共享的需要,又要满足现代化办公信息系统的要求,使之具有更强的可比性和互动性。对企业的实际情况和财务信息需求,可以制定不同的发展目标,企业在保证一定的市场竞争力和生产能力的基础上,在市场环境发生变化时可以采取更加灵活的竞争策略。要进一步加强企业内部网络控制建设,确保信息的及时、准确和有效共享,使企业内部网络安全技术得到加强,为业务处理提供足够的安全保障,同时,要加大建设电子商务系统的力度,扩大电子商务市场规模。

5 结语

工程施工企业在日常运营过程中,要充分认识到财务工作的重要性,明确当前存在的问题,并结合实际情况,采取强化人才队伍建设、提高预算管控能力、完善绩效考核等措施,进一步发挥财务工作对推进企业高质量发展的积极作用,从而促进工程施工企业可持续发展。

参考文献:

- [1] 许安静. 混凝土企业改善财务管理策略探究[J]. 商讯, 2020(26): 36-37.
- [2] 郑艳. 路桥施工企业财务管理策略研究[J]. 商, 2012(15): 58-59.
- [3] 王金帅. 施工企业会计集中核算下的财务管理探讨[J]. 财经界, 2021(04): 155-156.