

DOI: 10.12361/2661-3263-06-08-148288

# 新形势下对加强事业单位经济管理的途径分析

陈 利

河北省煤田地质局第四地质队 (河北省矿山生态修复与资源综合利用研究中心)

**【摘要】** 在新的发展形势下,对事业单位经济管理提出了新要求,如果还是依照以往的管理方法,很难满足社会时代和事业单位发展的需求。需尽快对经济管理途径进行优化,利用新的理念和新的方法开创经济管理新局面,提升经济管理的活力和动力,确保经济管理达到理想的效果,为事业单位健康、稳定发展提供保障。本文首先分析了加强经济管理的必要性,进而提出了加强经济管理的具体途径,以期能够为相关工作的开展提供参考与借鉴。

**【关键词】** 新形势; 事业单位; 加强; 经济管理; 必要性; 途径

## Analysis of ways to strengthen the economic management of public institutions under the new situation

Li Chen

The Fourth Geological Team of Hebei Coalfield Geological Bureau (Hebei Mining Ecological Restoration and Resource Comprehensive Utilization Research Center)

**[Abstract]** In the new development situation, new requirements have been put forward for the economic management of public institutions. If the previous management methods are still followed, it is difficult to meet the needs of the social era and the development of public institutions. It is necessary to optimize the economic management approach as soon as possible, use new concepts and methods to create a new situation in economic management, enhance the vitality and motivation of economic management, ensure that economic management achieves ideal results, and provide guarantees for the healthy and stable development of public institutions. This article first analyzes the necessity of strengthening economic management, and then proposes specific ways to strengthen economic management, in order to provide reference and inspiration for the development of related work.

**[Keywords]** new situation; Public institutions; Strengthen; Economic management; Necessity; channel

近年来,事业单位在大力的进行内部深化改革,在改革中经济管理的重要性越发突出。对于事业单位而言,要想更好的适应新政策的要求,就需要落实好经济管理工作,采取必要的措施优化经济管理成效,提升事业单位的综合实力。

### 1 加强事业单位经济管理的必要性

首先,实现了合理配置财政资金的目的。通过不断强化经济管理效果,能够提升财政资金使用效率,让每一笔资金都能用在刀刃上,以防出现财政资金流失。在经济管理时重点在于合理利用现有的资源和资金,保证内部资金调度、使用的科学性,以此来实现提高资产价值的目标。其次,在很大程度上缓解了单位的财政压力。考虑到当前事

业单位在运行时面临着巨大的财政压力,如不能有效的进行经济管理,势必会忽视对金融风险的管控,提升了金融风险产生的概率,无法保证单位资金使用的安全性。需借助经济管理来有效的规避风险,保证各项业务活动正常进行,关键是能够合理控制各项成本开支,尽量缩小成本,为单位创造更大的收益,从而减轻单位的财政压力。

### 2 加强经济管理的途径

#### 2.1 建立健全经济管理制度

经济管理工作能否高效开展的关键在于是否有完善的制度作为支撑,一旦相应的制度缺失,很难保证经济管理的有效性。现阶段,由于受到各方面因素的影响,致使单位的经济管理制度有待完善,很难给实际工作的开展提供指导。通

常情况下单位还是使用的是以往的管理模式, 由于完善制度的缺失, 在实际管理中经常会出现纰漏, 不仅影响到经济管理的效果, 而且还会阻碍到事业单位进一步发展。

由此可见, 完善经济管理制度迫在眉睫, 对此要高度关注和重视, 以防由于制度缺失导致各种经济问题无法得到妥善处理, 需从各个层面、各个角度加以完善, 发挥出制度应有的价值和作用。在具体实施时要把握好以下要点: 第一, 改善现有人事结构。考虑到当前人事结构还不够合理, 需尽快对其进行改善和优化, 要以因事设岗、因岗择人为原则, 结合单位发展需求对现有的人事结构加以调整, 以此才能既确保了各项工作效率, 又能够减少财政成本投入。关键在于将具体的工作任务落实到位, 员工在工作中要积极端正工作态度, 发挥出自身的主观能动性, 推动经济管理工作有序开展。第二, 建立健全监督机制。考虑到由于监督工作不到位, 致使在经济管理中经常会出现各种问题, 需不断强化监督, 进一步增强对经济业务的管控, 确保整个经济管理流程都具有规范性。要成立专门的监督小组, 全权负责监督经济活动的开展, 并落实好监管责任, 争取做到专项专管, 通过不断的监督来尽快构建针对性的经济管理模式, 以防影响到经济管理的最终效果。总之, 构建完善的经济管理制度很有必要, 需对相应的管理职责合理划分, 各部门人员对自身的职责掌握清楚, 依照赋予的职责权限办事, 引领所有人员切实落实好经济管理的各项举措, 并营造良好的监督环节, 通过监督来约束员工的行为, 保证经济管理的各项措施都得以贯彻和执行。

## 2.2 注重财务风险管理

当前, 事业单位对财务风险的重视程度还不够, 在日常经济管理时未能形成正确的风险意识, 很难发现潜在的财务风险, 不仅影响到资源使用的有效性, 而且还会影响到单位内部资金结构的合理性。

因此, 不可忽视财务风险管理工作。单位上下要增强风险管控意识, 在日常工作中提高警惕, 除了要遵守单位规章制度外, 还应该要致力于发现风险、防范风险, 旨在进一步提升经济管理的效果。尤其是单位的财务部门要起到很好的引领作用, 以身作则, 增强财务风险防范意识, 在工作中要抓住重点, 将贷款资金管理作为首要任务, 并将其纳入到统一资金管理范畴, 进而采取一系列的管控措施, 实现有效管控贷款资金的目的。需注意的是, 在贷款前要先进行市场调研和分析工作, 结合单位目标的经营状况对贷款数额和期限进行明确, 这样做的主要目的在于避免出现资金使用风险。此外, 构建风险预警机制。为了尽快识别出潜存风险, 就需要建立健全风险预警机制, 在构建时要确保风险预警指标设定的合理性, 并从更深层角度去对比分析各项财务指标, 重点关注财政资金的流向, 尽早发现风险、防范风险。与此同时, 在风险管控时还应该要综合衡量经济管理标准、风险防控目标以及长期

还账能力等, 以此来确保财政资金收支质量。

## 2.3 优化固定资产管理方法

固定资产管理是经济管理的重要内容, 如不能保证固定资产管理的效果, 势必会降低经济管理的整体水平和质量。当前, 事业单位在固定资产管理时还存在不足之处, 导致固定资产的使用率比较低, 且也未能充分利用起长期闲置的资产, 出现固定资产浪费的现象。固定资产管理效果不明显的主要原因在于对固定资产尚未作出明确、合理的规定, 根本不能准确的掌握固定资产使用的情况, 很容易出现实际与账目不符的情况。

鉴于固定资产管理效果不甚理想, 需尽快对其进行优化。首先, 改进现有固定资产管理模式。在改进时要考虑到单位目前发展的实际情况, 在此基础上进行完善和优化, 尤其是要重点管控资产的购置和验收、保管等环节, 提升整个资产管理的规范性、合理性。关键是在于严格监督整个固定资产使用情况, 以防出现固定资产流失的现象。其次, 采取动态化的方式管理固定资产。考虑到传统的固定资产管理模式已经不能满足实际需求了, 需结合时代发展特征, 利用先进的信息技术、网络技术动态管理固定资产, 目的在于能够定期清查盘点固定资产, 实时掌握固定资产使用的情况, 确保能够与账面相符。第三, 不断强化资产的清查工作。资产清查的目的在于掌握清楚单位现有资产情况, 要求单位要每季度、每半年实施一次清查, 通过清查了解清楚单位现阶段资产使用的实际情况, 找出资产消耗、亏损的原因, 尽快追究责任, 并督促相关人员整改, 避免在后期出现类似问题。

## 结束语:

综上所述, 提高经济管理水平对于事业单位来说至关重要, 事业单位在运行时要重点关注经济管理工作, 结合自身发展需求不断强化经济管理实施的途径。通过有效途径的管理, 在合理配置资金的前提下, 提高固定资产使用效率, 充分利用好闲置资金, 以防出现浪费固定资产的行为。事业单位需不断提升经济管理的水平, 推动事业单位向着规范化、标准化的方向发展。

## 参考文献:

- [1] 魏振杰. 基于绩效考核的事业单位经济效益提升探索[J]. 经济师, 2023, (07): 256-257+266.
- [2] 张佳玲. 强化行政事业单位资产管理与降低行政运行成本的思考[J]. 大陆桥视野, 2023, (06): 99-101.
- [3] 高倩. 行政事业单位经济业务活动中风险防范策略研究[J]. 中国产经, 2023, (10): 57-59.
- [4] 杨玲玲. 绩效考核视角下行政事业单位经济管理效益的提升策略[J]. 市场瞭望, 2023, (07): 40-42.
- [5] 王燕. 全生命周期成本管理在经营型事业单位中的应用策略[J]. 投资与创业, 2023, 34 (04): 158-161.