

DOI: 10.12361/2661-3263-06-09-152244

# 大数据时代背景下企业业财融合一体化建设路径

张倩倩

猪八戒股份有限公司, 中国·重庆 400000

**【摘要】**大数据技术的普及应用使得我国逐步迈入大数据时代,这同时也为企业管理工作带来了有力的技术支持,企业内部管理成效得到显著提升,但在财务管理工作中还存在一定的不足。财务管理作为企业内部管理的重要组成部分,决定着企业的生产经营成效,因此,在大数据时代下,十分有必要研究财务管理系统的完善策略,以增强企业市场竞争力。现阶段来看,业财融合属于健全财务管理体系的重要途径。为此,本文基于前期的实践过程分析大数据时代下进行业财融合的困境,并试着探究业财融合一体化建设的路径。

**【关键词】**大数据时代;业财融合;一体化建设

## The path of integrating business and finance in enterprises under the background of big data era

Qianqian Zhang

Zhu Bajie Co., Ltd., Chongqing 400000, China

**[Abstract]** The widespread application of big data technology has gradually led China into the era of big data, which has also provided strong technical support for enterprise management work. The effectiveness of internal management has been significantly improved, but there are still certain shortcomings in financial management work. Financial management, as an important component of internal management in enterprises, determines the production and operation efficiency of enterprises. Therefore, in the era of big data, it is necessary to study the improvement strategies of financial management systems to enhance the market competitiveness of enterprises. At present, the integration of business and finance is an important way to improve the financial management system. Therefore, this article analyzes the difficulties of integrating business and finance in the era of big data based on the previous practical process, and attempts to explore the path of integrated construction of business and finance.

**[Keywords]** The era of big data; Integration of business and finance; Integrated construction

大数据技术在企业管理中的应用有效提升了企业各部门信息共享和同步的效率,为企业各部门管理工作提供了可靠的数据信息参考。尤其是在企业财务管理中的应用,为业财融合创造了有利的技术条件。大量的工作实践表明,基于大数据技术的业财融合一体化建设,不仅能够促进企业内部的信息交流,还有助于提升内部管理效率,使得企业各项资源得到优化配置,为企业创造更大的经济效益,这对于促进企业健康稳定发展和实现企业战略发展目标也具有积极意义。因此,十分有必要基于大数据时代下的业财融合一体化建设路径展开研究。

### 1 大数据时代下进行业财融合一体化建设的必要性

#### 1.1 有助于实现企业利益最大化

业财融合一体化建设中充分应用大数据技术的数据信息处理优势,为业财管理提供了极大的便利。在大数据技术以及信息技术等的支持下,公司可以建立统一的财务信息管理平台,如委托第三方软件开发机构搭建集财务报表、采购报销、合同管理、经营业务、资金管理、等为一体的财务信息管理系统,基于该系统对业财信息进行处理,能够有效提升财务信息的真实性、透明性以及时效性,这为企业资源的优化配置奠定了良好的基础,可以避免因资源错误分配为企业带来的经济损失。除此之外,业财融合一体化的模式下,还能对业务活动进行高效管理,避免出现以权谋私的不良行为,使企业经济效益得到保障。总体而言,业财融合一体化的建设能够实现对企业既有资源的

高效利用，并减少一些不良业务行为对企业经济效益的影响，有助于实现企业利益最大化目标。

### 1.2 有助于提升企业的抗风险能力

业财融合一体化模式下的管理活动涉及到的管理内容众多，可以覆盖企业大部分业务内容和财务管理活动，可在一定程度上提升企业财务风险的防范水平。这主要是由于在业财融合一体化模式下，企业决策者可以及时准确地获取财务信息，并且同步了解业务信息，通过对财务信息与业务信息的整合，能够了解企业经营状况和经营实力，这对于提升决策科学性具有积极作用。此外，在业财融合背景下，还会加强对财务以及业务人员的培训，促使其在各自的岗位上科学准确的评估和分析风险，对潜在风险问题进行有效识别，并且通过加强财务部门和业务部门的联系，能够及时洞悉潜在风险，有效提升企业的风险评估以及防范能力。

## 2 企业业财融合一体化建设中面临的主要困境

### 2.1 缺乏业财融合一体化建设的保障体系

业财融合一体化建设属于一项系统性工作任务，其中涉及的工作内容众多，既要加强管理平台建设，又要使财务与业务构建良好的联系，保障业财融合一体化工作的有效实施。但实际上存在如下几点不足：第一，企业员工对于业财融合缺乏一定的认识，导致人员配合度较低，阻碍了业财融合一体化建设的进程；第二，企业内部员工不能掌握相关的技术能力，难以适应业财融合一体化模式下的管理工作也成为影响业财融合一体化建设的关键性因素；第三，未对财务管理制度进行有效更新，还是沿用传统的管理制度，与当前的业财融合管理需求存在较大差异，很难发挥制度的指导和约束作用，这无疑会影响业财融合一体化建设进程的推进。

### 2.2 企业内部评价和监督不到位

企业内部评价指的是，采取考评措施评价员工工作表现与能力，并与薪酬待遇挂钩，此举能够有效提升员工的工作积极性，起到较好的激励作用。而内部监督是指对员工工作行为的全面监管，旨在保障各项工作任务的标准化管理落实。要想实现业财融合一体化建设的目标，则需对企业内部治理环境进行有效优化。然而，实际工作中发现，现阶段部分企业还未关注到进行企业内部评价和监管的重要性，使得企业内部治理环境不良，很难保障业财融合一体化建设工作的有序推进。部分企业虽然进行了内部评价和监督，但评价指标和监督范围还存在一定的不足，致使其难以发挥应有的激励作用，造成员工在参与工作时的积极性不高，这无疑会影响业财融合一体化建设工作的开展。

### 2.3 财务信息化平台的建设力度不足

在业财融合一体化建设过程中，需要有较为可靠的信息化管理平台作为支持，主要是依托于信息化平台来加强业务部门与财务部门的联系，提高部门之间的信息交互效率，通过高效共享信息来整合企业资源，实现对企业资源的高效利用，保障企业资源在各业务流程中的合理分配。而实际上，当前的企业虽然已经开展了信息化建设活动，但仅是对信息技术的简单应用，并未对大数据技术以及信息技术的应用功能进行全面挖掘，使得信息化平台的建设力度不足，功能不够完善，难以支撑业财一体化融合工作的开展。

### 2.4 风险预警机制不够完善

财务管理过程中的风险因素众多，如不能构建较为完善的风险预警机制，则会增加财务风险发生率，为企业带来一定的经济损失。尤其是在业财融合过程中所需面临的风险因素更加多元，为风险管控带来了较大的难度。企业方面需要依托于较为健全的风险预警机制，才能防控风险问题，降低财务风险对企业经营发展的不利影响。而实际上，部分企业过于关注经济效益，在经营管理过程中的投入较大，很少关注风险预警问题，且未能健全风险预警机制，使得企业经营中需要面临众多风险威胁，其中以财务风险为主，一旦爆发财务风险，便会为企业带来部分经济损失，同时也会危及企业业财融合一体化建设工作的顺利推进。

## 3 企业业财融合一体化建设的路径

大数据技术的应用为企业业财融合一体化建设工作的开展提供了可靠的技术支持。但结合前文所述，在业财融合一体化建设工作中，还需面临很多困境和挑战，只有积极解决现有的问题，才能提升业财融合一体化建设效果。同时还应该认识到，企业财务人才队伍建设质量也会对业财融合工作的开展产生一定程度的影响，特别是财务人员的信息技术应用能力和大数据技术应用能力不足，很可能会由于难以适应业财融合新模式而阻碍业财融合工作的推进进程。因此，需要积极加强对人才队伍的建设工作。另外，还需从保障体系、内部评价监督、信息化管理平台和风险预警机制建设几个层面分别入手，推动业财融合一体化建设进程，具体方法如下：

### 3.1 构建业财融合一体化建设的保障体系

为使业财融合一体化建设工作得以有效推进，企业方面需要加大对业财融合一体化建设保障体系构建工作的投入力度，即结合当前的企业发展实际，加大对业财融合一体化建设工作的宣传力度，主要可以采取案例分析会议的

方式,使其认清进行业财融合的必要性,目的是改变企业员工对业财融合一体化的认知,通过提升企业员工的认知水平来助力业财融合一体化建设工作的开展。除此之外,需要基于业财融合一体化建设工作的基本需求,积极加强对财务人员以及业务人员等的专业能力培养,重点强化其对信息技术以及大数据技术的应用能力,使其能够适应新的工作模式,积极转变传统的工作理念,利用现代化工作思维融合开展财务工作和业务工作。最重要的一点是,要对财务管理制度进行更新,根据业财融合的建设需求,补充财务管理制度内容,使其能够通过有效的制度约束和指导,加快业财融合一体化建设进程。

### 3.2 强化企业内部评价和监督水平

在大数据时代下进行业财工作融合时,为能保障业财融合工作的有效性,首先需要建立一个有效的内部评价体系,以充分发挥员工的主观能动性,目的是促使财务人员主动投身于业财融合一体化建设工作中,督促财务负责人肩负起进行业财融合一体化建设的重任;其次,需要建立一个监督小组,针对财务各项工作及重点经营项目进行全方位的检查和监督,目的是打造一个较为可靠的内部治理环境,为业财融合创造良好的条件。除此之外,公司还需结合业财融合一体化的实际工作需求,做好人才引进工作,通过面向社会招聘同时具备财务管理能力、业务管理能力和信息技术应用能力的综合素质人才,对企业既有的人才结构进行有效优化,通过打造高素质的人才队伍,为业财融合一体化建设工作奠定良好的基础。

### 3.3 搭建财务信息化管理平台

大数据时代背景下,企业业财融合一体化建设工作已经成为必然发展趋势,为能推动业财融合一体化建设进程,则需有较为可靠的信息化管理平台作为支持。通过建设财务信息化管理平台,不仅能够实现对财务信息以及业务信息的高效收集与整合,强化信息处理能力,还能基于大数据技术获取海量的行业发展信息,促使企业管理者能够动态掌握市场经济发展状态,为企业经营决策提供可靠的支撑。因此,当前企业需要顺应时代发展规律,积极加强对财务信息化管理平台的建设工作,基于业财融合一体化建设的基本需求,优化平台功能,确保业务部门和财务部门能够基于该平台实现信息共享目标,保障业财信息的高效交互。此外,还需积极提升企业员工的信息数据处理能力,增强其对信息的敏感性,确保能够结合业财相关信息及时发现企业经营问题,从源头上避免资金资源的不合理应用。同时,还要强化企业员工的信息技术应用能力,使其能够借助该系统发挥业财融合一体化技术的应用价值。

### 3.4 健全风险预警机制

财务风险问题是影响企业经济效益的关键性问题之一,尤其是在业财融合的模式下,企业财务风险的更加多元。因此,需要健全风险预警机制,提升业财融合一体化建设过程中的风险应对能力。首先,要遵循实用性原则,搭建预警分析的组织机构,主要由熟悉企业内部业务的管理者、掌握财务管理技术和现代信息技术的人员共同组成,持续性的开展预警分析工作;其次,重点对财务信息进行收集,确保及时发现财务危机预防财务风险;再次,加强对财务风险的分析,研究风险成因和评估风险损失,结合实际状况采取有效措施加以处理;最后,建立风险处理跟踪机制,实行闭环管理,确保风险能够妥善处理、长效解决。在企业业财融合一体化建设工作中,应重点关注对财务风险预警机制的建设工作,目的是结合最新的市场形势,及时识别风险并科学控制风险,保障企业业务和财务管理工作的有序推进,降低各类风险因素对业财融合质量的影响。

#### 结语:

大数据时代下的信息技术应用价值得到全面提升,尤其是在企业管理方面,各类信息技术的共享与应用能够决定企业的管理水平。财务管理作为企业管理中的重要组成部分,只有实现与业务工作的有效融合,才能实现财务信息与业务信息的及时交互,充分提升数据信息应用价值,增强财务信息的公开性和透明性,并使其更好的服务于企业业务活动和经营活动。从某一层面来讲,业务与财务工作的融合能够强化企业内部管理成效。因此,在今后的工作中,仍需不断探究有效融合业务和财务工作,构建业财融合一体化体系的有效途径,通过业财融合一体化的实施,增强企业管理能力,使其在市场中更好的立足。

#### 参考文献:

- [1] 孙静. 大数据时代下集团企业业财融合研究[J]. 商业观察, 2023, 9(22): 49-52.
- [2] 孙会永. 浅析大数据时代背景下民营企业加强业财融合管理[J]. 中小企业管理与科技, 2023, (09): 88-90.
- [3] 余兰. 大数据时代业财融合在企业的应用探析[J]. 时代经贸, 2020, (18): 75-76.
- [4] 冯怡. 大数据时代集团公司业财融合对财务共享的影响[J]. 中国乡镇企业会计, 2020, (02): 232-233.

#### 作者简介:

张倩倩(1988.09—),女,汉族,重庆人,本科,中级会计师,研究方向:企业业财融合。