

DOI: 10.12361/2661-3263-06-09-152246

基于业财融合视角的企业财务管理转型研究

梁 萍

杭州修然互联网科技有限公司, 浙江 杭州 310000

【摘 要】近年来,随着全球经济的快速发展和市场竞争的加剧,企业财务管理面临着日益复杂和多样化的挑战。传统的企业财务管理模式已经难以适应新时代的要求,迫切需要进行转型和更新。在这样的背景下,业财融合成为了一个备受关注的课题。业财融合视角下的企业财务管理转型研究旨在探讨如何将业务管理与财务管理有机结合,实现更高效、更灵活和更创新的财务管理方式,提升企业的竞争力和可持续发展能力。

【关键词】业财融合; 企业; 财务管理; 转型

Research on the transformation of enterprise financial management based on the perspective of industry and finance integration

Ping Liang

Hangzhou Xiuran Internet Technology Co., LTD , Hangzhou 310000 , Zhejiang China

[Abstract] In recent years, with the rapid development of the global economy and the intensification of market competition, the financial management of enterprises is facing increasingly complex and diversified challenges. The traditional enterprise financial management model has been difficult to adapt to the requirements of the new era, and it is urgent to transform and update. In this context, the integration of industry and finance has become a subject of great concern. The study on the transformation of corporate financial management from the perspective of the integration of industry and finance aims to explore how to organically combine business management and financial management to achieve a more efficient, flexible and innovative financial management mode, so as to enhance the competitiveness and sustainable development ability of enterprises.

[Keywords] Integration of industry and finance; Enterprise; Financial management; Transformation

引言

业财融合视角下的企业财务管理转型是当前企业需要面对的重要课题,通过对业财融合的研究和实践,企业可以实现财务管理的跨界整合,提升企业在市场竞争中的竞争力和可持续发展能力。未来的企业财务管理需要进一步发展业财融合理念,加强组织文化的建设和管理观念的转变,同时注重技术的应用和数据安全。只有通过合理利用业财融合的模式,企业才能更好地适应市场的变化,提升财务决策的准确性和迅速性,实现企业的长期发展目标。

1 业财融合的定义

业财融合是指将业务管理与财务管理紧密结合,通过跨界整合和协同创新,实现资源优化配置、价值创造和风险控制

的一种管理模式。它强调通过有效整合和利用企业内外部各类资源,更好地支持和推动企业的经营活动,提高企业的竞争力和盈利能力。在业财融合的理念下,企业不再将业务管理和财务管理视为独立的功能,而是将它们视为一个整体来进行规划、执行和评估。通过深入了解业务运作和财务状况之间的相互关系,企业可以更全面、更准确地把握企业的商机和风险,并及时采取相应的措施来应对。业财融合的目标是实现企业财务与业务的有机衔接和共同发展。通过跨部门协作、信息共享和技术应用,企业可以实现充分的资源整合和优化,提高决策效率和执行力。同时,业财融合还可以促进企业的变革和创新,激发员工的潜力和创造力,为企业的可持续发展提供重要支撑。

2 业财融合视角的企业财务管理转型意义

2.1 提升决策的准确性和迅速性

业财融合视角下的企业财务管理转型对于企业具有重要意义，业财融合可以提升企业决策的准确性和迅速性。传统的企业财务管理模式往往侧重于日常的财务报表和核算工作，对于在快速变化的市场环境下做出迅速而准确的决策存在局限性。而业财融合强调将财务管理与业务管理有机结合，通过有效整合和分析财务和业务数据，提供更准确的信息支持和决策分析。企业在面对市场竞争和经营风险时，可以更加迅速地反应、判断和决策，从而更好地掌握商机、应对挑战。

2.2 实现资源优化配置和价值创造

在传统的财务管理模式下，财务部门主要职责是保障财务安全和合规性，资源配置偏向保守，而且通常针对过去的数据进行决策。而业财融合则鼓励各部门之间的协作，跨部门共享信息和资源，实现资源的更加灵活和精准的配置。通过财务与业务的有效整合，企业可以较好地把握市场需求和生产能力，最大程度地利用资源，并创造更多的价值。这样不仅能够提高企业的盈利能力，还有助于提高企业的市场竞争力和可持续发展能力。

2.3 促进变革和创新

传统的财务管理模式通常以合规和风险控制为主，较少关注创新和变革。而在业财融合的视角下，企业可以打破部门之间的壁垒，鼓励不同部门的合作与交流，共同开展创新活动。通过更深入了解企业运作和财务状况之间的相互关系，能够更好地发现和把握市场机遇，推动创新的发生和落地。通过业财融合视角，企业可以更好地应对市场的变化，满足客户的需求，提高企业的竞争力。

3 基于业财融合视角的企业财务管理转型困境

3.1 组织结构和文化变革的困境

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中，面临的一个困境是组织结构和文化变革。传统的企业组织结构通常是按照职能划分的，各个部门相对独立地进行工作，导致信息孤岛和沟通障碍。这种结构模式不利于各部门之间紧密配合，共享资源和信息。而在业财融合的转型中，需要打破原有的组织结构，建立横向联系和合作机制。这要求企业重新评估和调整组织架构，促进跨部门的沟通和合作。然而，组织结构的调整涉及到人员的岗位调整、权限的重新划定等问题，可能引发内部的阻力和冲突。

3.2 数据整合和信息共享的困境

在传统的财务管理模式中，采用不同的系统和技术平台进行财务和业务数据的处理，导致数据的分散和难以整合。这限制了企业对全面、准确信息的获取和分析。而在业财融合的转型中，企业需要将财务和业务的数据整合到

一个集中的平台，为决策提供全面准确的信息基础。然而，数据整合过程中面临多个挑战。在数据格式和标准的不一致性，财务数据和业务数据往往存在不同的格式和标准，需要进行相应的转化和对接。在实际操作中，不同部门之间对于共享数据的意愿和信任度也是一个挑战，需要解决信息共享的制度和文​​化问题。

3.3 人才培养和技能升级的困境

在传统的财务管理模式下，财务部门的关注点主要是财务核算和报表编制等工作，对于业务理解和运营能力要求较低。然而，在业财融合的转型中，需要培养具备财务知识和业务理解的复合型人才。这些人才需要具备财务分析和业务洞察的能力，能够从财务数据中提取有价值的信息，并支持战略性决策。此外，与业财融合转型相关的还有技能的升级和培训，然而，人才培养和技能升级需要企业投入大量的时间和资源，包括制定培训计划、提供培训设施和资源，并吸收和留住高素质的人才。

4 基于业财融合视角的企业财务管理转型途径

4.1 完善数据整合和共享机制

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中，完善数据整合和共享机制是至关重要的。传统的企业中，财务数据和业务数据往往存储在分散的系统和数据库中，给信息的整合和共享带来了困难。为了实现业财融合的目标，在技术层面上，企业需要建立一个集中的数据平台或系统，将财务和业务数据进行整合，并保证数据的准确性和一致性。这样的平台可以允许各个部门共享可靠且一致的信息，使决策者能够从全面的视角进行分析和判断。此外，在架构和设计数据整合机制时，需要考虑与不同部门和系统的对接和兼容性，以确保数据能够无缝地流通和共享。企业还可以利用数据管理技术，如数据清洗、数据集成和数据挖掘等，进一步优化数据的质量和使用效果。另外，为了促进信息共享，企业可以建立一个信息共享平台或内部社交网络，使员工可以方便地发布、搜索和获取相关信息，以提高跨部门的协作和沟通效率。

4.2 加强财务与业务的紧密结合

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中，加强财务与业务的紧密结合是非常重要的。传统的财务管理往往将财务部门与其他部门划分开来，导致财务人员对业务活动和运营情况了解有限。然而，财务数据和业务数据是相互关联和作用的，有效的财务管理需要财务人员与业务部门紧密协作和沟通。为了实现财务与业务的紧密结合，企业可以组建跨部门的团队或专项项目组。这些团队将财务专业人员、业务经理和市场专业人员等不同部门的代表聚集在一起，共同探讨和解决与业务相关的财务问题。通过跨部门团队的合作，财务人员能够更好地了解业务活动，根据业务需要提供相关

的财务支持和分析,进一步优化业务过程和决策。此外,企业还可以制定一套财务与业务关联的绩效评价体系,将财务和业务目标结合起来。通过绩效考核的引导和激励,可以使各部门之间紧密配合,共同追求企业的整体目标。这样的绩效管理制度可以促进财务和业务之间的相互理解和协调,增强各部门的合作和团队精神。

4.3 提升技术支持能力

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中,提升技术支持能力是推动转型的关键途径之一。随着信息技术的快速发展,企业可以借助先进的技术手段,实现更高效、精确的财务管理。企业可以采用大数据技术和数据分析工具来处理庞大的财务和业务数据,大数据技术可以帮助企业挖掘数据中隐藏的模式和关联性,从而发现新的商业机会和风险,并做出更准确的决策。数据分析工具可以帮助财务人员从数据中提取有价值的信息,快速分析财务状况和业务趋势,为管理层提供可靠的决策支持。企业可以利用云计算和移动技术,提高财务管理的灵活性和实时性。云计算技术可以帮助企业将财务数据和应用程序存储在云端,使财务人员和管理层可以随时随地访问数据和应用程序,提高工作效率和反应速度。移动技术可以让财务人员通过移动设备访问财务系统,实时监控财务状况和审批流程,提高管理效率和决策效果。

4.4 培养复合型人才并加强技能培训

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中,培养复合型人才并加强技能培训是关键途径之一。为了适应转型带来的新要求,企业需要面向市场需求,注重培养具备财务知识和业务理解能力的人才。这意味着财务人员不仅要掌握财务分析、风险管理和预测能力,还要了解业务运营、市场环境和竞争情况等。通过深入参与业务运作,并结合财务数据进行分析,财务人员可以为企业制定更具战略性和可持续性的财务决策提供有力支持。为实现这一目标,企业可以制定具体的培养计划,包括内部培训、外部培训和跨部门交流等,以提高员工的专业能力和综合素质。例如,可以组织财务与业务知识分享会,促进不同部门之间的相互学习和交流。此外,还可以邀请行业专家或顾问进行培训讲座,让员工了解行业动态和最新发展趋势,为业务决策提供更全面的视野和判断。

4.5 建立有效的绩效管理制度

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中,建立有效的绩效管理制度是一个重要的途径。绩效管理制度旨在激励员工追求卓越,推动整个组织朝着共同的目标努力。在转型过程中,企业可以结合业绩和目标,制定明确的指标和考核体系。这些指标可以同时考虑财务和业务层面,既包括财务绩效指标(如利润率、现金流量等),也包括

业务绩效指标(如市场份额、客户满意度等)。通过将财务和业务关联起来,可以促进各部门之间的协作和合作,共同追求企业整体的发展目标。及时的绩效反馈有助于员工了解自己的表现和进步方向,激发积极性和创造力。此外,奖惩机制也是激励员工的一个重要手段。合理设置奖励制度和激励机制,能够激发员工的工作热情和投入度,促进他们在工作中发挥自己的才华和能力。然而,为了确保奖惩机制的公正性和透明性,企业需要建立科学严谨的评估流程和方法,确保绩效考核的客观性和公正性。

4.6 强化变革领导力和沟通能力

在基于业财融合视角的企业财务管理转型中,强化变革领导力和沟通能力是至关重要的途径。领导者在转型过程中发挥着关键的引导作用,他们需要展现积极的变革意愿和决策能力,并且能够设立明确的目标和路线图。领导者还应该传达转型的重要性和优势,激发团队成员对变革的认同和支持。此外,领导者还应该根据不同阶段的变革,制定相应的变革策略和措施,带领团队逐步实现转型目标。另外,有效的沟通是促进业财融合转型的关键因素。在转型过程中,沟通是信息传递和理解的桥梁,它可以帮助促进不同部门之间的合作和协作,协调各方利益,并传递变革的重要信息。领导者应该善于倾听和理解员工的需求和观点,及时解答疑问并提供支持,以消除员工的疑虑和抵触情绪。同时,科学合理地选择沟通渠道和方式也是非常重要的,可以利用会议、培训、邮件、企业内部社交平台等不同工具和媒介实现有效沟通,并确保信息的准确和及时传递。

5 结束语

在当今复杂多变的商业环境中,基于业财融合视角的企业财务管理转型是必然趋势。通过完善数据整合、加强财务与业务结合、提升技术支持、培养复合型人才、建立有效绩效管理和强化领导力与沟通能力,企业可以实现持续创新和竞争优势。财务不再是一种被动的记录工作,而是逐渐成为引领战略决策的重要参与者。只有不断适应变化,紧跟时代潮流,企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

参考文献:

- [1] 王洋. 业财融合视角下中小企业财务管理转型探究[J]. 质量与市场, 2021, (11): 15-17+21.
- [2] 周雅琛. 业财融合视角下G企业财务风险管理研究[D]. 河南大学, 2021.
- [3] 胡文波. 基于业财融合视角的Y公司财务管理转型研究[D]. 长安大学, 2021.
- [4] 吴立维. 业财融合下关于企业财务转型的思考[J]. 中国产经, 2021, (08): 61-62.
- [5] 陈丽娜. 业财融合视角下企业财务管理的策略研究[J]. 中国集体经济, 2021, (04): 147-148.