DOI:10.12361/2661-3263-06-09-152262

新形势下加强事业单位经济管理的方法及价值探讨

纪红云

东平湖管理局梁山管理局，中国·山东　济宁　272600

【摘　要】经济发展新常态下，事业单位迎来转型发展契机。其经济管理实施水平，不仅影响到事业单位经济效益创造，同时与单位可持续发展目标的实现存在密切关联。本文从事业单位经济管理的价值分析入手，在此基础上阐明新形势下事业单位加强经济管理的具体策略。

【关键词】经济管理；事业单位；价值；预算管理

Discussion on the Method and Value of Strengthening the Economic Management of Public Institutions under the New Situation

Hongyun Ji

Dongping Lake Administration Liangshan Administration, Jining City, Shandong Province, 272600 China

[Abstract] Under the new normal of economic development, public institutions have ushered in transformation and development opportunities. The implementation level of economic management not only affects the creation of economic benefits of public institutions, but also has a close relationship with the realization of sustainable development goals of public institutions. This paper starts with the value analysis of the economic management of public institutions, and on this basis expounds the specific strategies of strengthening the economic management of public institutions under the new situation.

[Keywords] Economic management; Public institutions; Value; Budget management

随着我国市场经济改革的持续推进，事业单位面临新的管理挑战。而加强经济管理成为事业单位的紧迫任务。通过对经济管理的有效开展，有助于提高资源利用效率、推动组织改革。鉴于此，探讨如何采取科学措施来促进经济管理的优化开展，对助力事业单位转型、创新发展有着重要影响。

1　事业单位经济管理价值分析

作为事业单位经营管理中的必要环节，经济管理实施可发挥以下作用：一是提高资源利用效率。经济管理的有效开展，对于公共资源的合理配置有着重要影响。在实际管理期间，高水平经济管理可帮助事业单位发挥资源优势，提高资源利用效率，以促进公共服务质量和效益的显著提升[1]。二是加强财务监管。财务监管水平关乎着财政稳定和财务风险防范效果。得益于经济管理的加强，可实现规范财务流程，加强财务监督，确保财政资金的安全和合理使用。三是推动组织改革和创新。在经济形势和社会需求持续变化背景下，事业单位需做到不断变革其组织结构、管理模式和服务方式，以适应新形势下发展要求。基于对经济管理的优化开展，可在优化组织结构的同时，提高管理效能，并助力事业单位核心竞争力的有效提升[2]。

2　新形势下事业单位加强经济管理的方法

2.1优化财务管理

2.1.1加强单位预算管理

当前事业单位经济管理实施水平受到预算管理的直接影响，鉴于此，可结合单位管理要求的分析，以财务管理能力提升为视角，借助以下几点来加强预算管理，以实现资源配置与资金使用的优化控制：首先，构建科学预算编制制度。在实际管理期间，事业单位应依据自身特点和需

求，制定适应性强、可操作性高的预算编制制度。并在编制时考虑单位发展目标和战略规划，重视对财务预算与业务目标的结合，以促进预算管理的科学开展[3]。其次，加强预算执行和监督。为进一步提升经济管理水平，需完善构建预算执行制度和监督机制，对预算执行过程加强监督和检查，以确保预算的准确执行，防止财务浪费和滥用现象发生。同时，需做到对预算执行计划的及时调整，以适应单位经济管理情况变化。再次，加强预算绩效评估反馈。依据实际管理需求的分析，构建科学绩效评估体系，定期对预算执行情况进行评估和分析。并以评估结果为基准，及时调整预算策略和管理措施，以促进预算编制和执行过程的优化控制。最后，强调预算信息公开和透明。在管理期间主动公开预算信息，提高预算的透明度，接受社会和公众的监督，以增强财务管理的公信力和可信度，有效规避财务违规行为的发生[4]。

2.1.2强化财务风险管理

为避免财务风险影响到单位经济管理效果，需重视对自身财务管理能力的提升，深度发掘经济管理中是否存在投资亏损、资金不流动、财务造假等问题，并采取有效措施来降低风险出现概率。在实际经济管理实施期间，可结合以下几点来强化财务风险管理工作：首先，建立完善风险管理体系。以风险防范为切入点，全面构建财务风险管理体系，具体涉及责任分工、风险识别和评估方法、风险监控和报告机制等内容，以促进财务风险管理工作的有序开展。其次，加强风险识别评估。管理期间对潜在财务风险进行准确识别和评估，如采取风险清单、开展风险分析和评估等方法，明确单位经济管理存在的风险问题。并通过风险可能性和影响程度的量化处理，为后续风险应对提供依据[5]。再次，制定应对措施。以财务风险识别和评估为前提，事业单位应制定并落实应对措施，如通过建立风险预警机制、制定风险应对计划、加强内部控制等策略应用，在风险发生时及时、有效处理。最后，加强人员培训。为促进风险管理的优化开展，可加强风险管理人员培训的实施，以帮助其掌握识别、评估和应对财务风险的能力。同时，需重视对全体员工风险意识的提升，进而主动参与到财务风险管理中。

2.2优化单位绩效管理

2.2.1合理设定绩效指标

事业单位经济管理能否高效化开展，受到绩效管理实施的直接影响。鉴于此，单位需明确绩效指标设定的重要性，并在管理期间重视对绩效指标体系的科学构建，具体包括：（1）经济效益指标。指标体系的构建涉及到财务收入、成本控制、利润率等，以期客观反映事业单位的财务状况和经营能力，帮助评估其财务健康和盈利能力[6]。（2）服务质量指标。需将客户满意度、服务响应时间、服务质量评价等纳入到指标体系中，以评估事业单位服务水平和客户体验，并实现对服务质量优劣的客观体现。（3）组织效率指标。需将资源利用率、生产效率、工作效率等纳入到指标体系中，可有效评估单位资源利用效率和工作效率，反映组织运作效能。

2.2.2完善绩效评估体系

为充分发挥绩效评估在单位经济管理中的作用，需以绩效评估体系的合理构建为前提。为促进经济管理的优化开展，可依据事业单位管理需求的分析，结合以下几点来完善评估体系：一是确定评估周期、频率。为提升绩效评估的合理性，应明确评估周期和频率，以促进绩效评估的连续性开展。同时，评估周期可根据事业单位运营周期和业务特点来设定，而评估频率的调整，则需以绩效指标变化情况和管理需求为基准。二是采用多种评估方法和工具。要想获取全面、准确的评估结果，应采用不同评估方法和工具，如依托于定量评估、定性评估、自评和外部评估等来实现全面评估。并借助问卷调查、个人考核、360度评估等工具，获取不同层面和角度的评估意见[7]。三是强化反馈与改进机制。重视对反馈与改进机制的设立，将评估结果及时反馈给组织和个人，确保其问题得到及时解决，推动持续改进和发展。需注意，其反馈应具体、准确，为组织和个人提供改进方向，并通过改进跟踪机制的设立，以实现对改进措施的实施效果进行全面跟踪。四是建立科学评估流程。为促进绩效评估的顺利进行，需强调对公正、透明评估流程的落实，进一步提升评估工作的公正性和客观性。在实际绩效评估中，评估流程应明确评估责任和权限，遵循公平、公正、公开原则，避免评估结果受到主观偏见和非正当因素的影响。

2.2.3激励机制实施

新形势下事业单位要想优化经济管理开展，离不开对激励机制的构建与落实。在实际管理过程中，可结合以下几点来完善构建激励机制：一是提供多样化激励机制。可依据员工工作表现和贡献的分析，提供多样化的激励机制。对于物质激励的实施，可包括薪酬激励、绩效奖金等；对于非物质激励的实施，可涉及晋升机会、培训机会、荣誉

奖励等。需注意，激励机制应公平、公正，能够激发员工的积极性和干劲。二是建立奖惩措施。即在管理期间建立明确奖惩措施，对绩效表现突出员工进行奖励，并按要求对 绩效不佳员工进行惩处。奖惩措施应与绩效评估结果相匹配，既要有奖励诱因，同时需突出惩罚的威慑性[8]。

2.3加强内部审计监督

事业单位经济管理成效与内部控制的开展存在密切关联，要想有效提升单位内部控制水平，则需以内部审计监督的全面落实为前提。鉴于此，为充分发挥内部审计监督的作用，需在经济管理实施期间注意以下几点：

第一，内部审计制度的建立。依据实际管理需求来制定内部审计制度，明确内部审计的职责、权限和程序。在确定内部控制目标和风险评估结果的前提下，制定审计计划和方案，开展全面、独立、客观的审计工作。同时，事业单位应强调审计报告和跟踪机制的设立，以保证审计结果得到及时反馈处理。

第二，内部审计方法和工具应用。要想提升内审监督实施水平，可采用多种方法工具，如文件审查、实地检查、数据分析、访谈等。并要求审计人员应具备专业知识和技能，能够在审计期间准确评估和判断其实施情况，并借助信息技术和数据分析工具，促进审计工作效率的显著提升。

第三，内部监督监控机制设立。可结合事业单位经济管理现状的分析，建立内部监督部门或岗位，负责对内部控制的监督和检查；强调对内部监督计划和工作程序的制定，并定期开展内部监督活动；建立内部举报、投诉制度，有效处理内部违规行为和举报信息。

第四，外部审计监督机制设立。可视情况由独立外部审计机构进行财务审计、合规审计，并联动监管机构开展监督和检查工作。需注意，外部审计监督可提供独立客观的评价和监督，促进单位内部控制的高水平开展。

2.4资产分类管理

事业单位资产管理的实施水平，关乎到经济管理的效能体现。在实际管理过程中，需以提高资产利用率为视角，结合以下措施来实现资产分类管理：（1）资产分类和评估。需以资产准确分类和评估为前提，全面了解各类资产的性质、用途和价值，为后续的管理提供依据。同时，要求管理人员通过资产评估来确定其净值和市场价值，为决策提供重要参考。（2）建立资产管理制度。事业单位应完善构建资产管理制度，明确资产的归口管理部门、责任人和管理流程。需注意，制度应明显体现出资产采购、使用、维护和报废等方面，以确保资产的规范管理、利用。（3）加强资产使用监控。为促进经济管理的优化开展，需重视对资产使用监控的实施，通过建立资产使用登记制度、加强巡查等方式，全面监控资产使用情况。对于高价值、易损耗或易失窃的资产，可视情况采取物理防护措施，提高资产安全性。（4）资产维护和保养。即在管理过程中加强对资产的维护和保养，确保其处于稳定、安全工作状态。结合对资产维护计划的科学制定，定期对资产进行检修和保养。若情况允许，还需加大对资产保险和维修合同管理的实施力度，以实现有效处理事业单位资产。

3 结束语

综上所述，加强经济管理工作不仅是事业单位顺应发展新形势的主要途径，亦对单位经济、社会效益的增大创造有着重要影响。鉴于此，为保证经济管理开展符合单位可持续发展要求，并凸显经济管理的职能作用，需明确认知经济管理实施的重要价值，在此基础上对当前经济管理实施现状进行深度剖析，并从绩效管理、财务风险管理、资产分类管理、激励机制构建、内部审计监督等方面入手，借助有效方法来优化经济管理工作，充分发挥出经济管理在提升资源利用率、提升财务水平等方面的作用，并为事业单位转型发展保驾护航。

参考文献：

[1]李芸.浅谈新形势下对加强事业单位经济管理的几点思考[J].中国国际财经(中英文),2018(04):235-236.

[2]韩琳琳.对新形势下事业单位经济管理相关问题的思考探讨[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(9):2.

[3]孔燕.新形势下事业单位经济管理相关问题的分析[J].市场周刊:商务营销,2020(52):0070-0070.

[4]谢宏芳.新形势下加强行政事业单位经济管理相关问题研究[J].商品与质量,2019,000(042):57+295.

[5]边超.事业单位人力资源管理中的经济管理方法探讨[J].中国科技投资,2022(35):155-156.

[6]韩旭敏.新形势下对加强事业单位经济管理的思考[J].商讯,2019,No.183(29):189-189.

[7]钟政.新形势下事业单位经济管理目标分析[J].今日财富:中国知识产权,2019(2):1.

[8]马新.新形势下事业单位经济管理相关问题的思考[J].中国国际财经(中英文),2018(08):150-151.