

DOI: 10.12361/2661-3263-06-09-152263

财务共享模式对企业财务管理的影响分析

焦佳丽

中节能风力发电股份有限公司, 中国·北京 100082

【摘要】在全球化与信息化不断推进的背景下, 财务共享模式这一全新财务管理方式正在逐步成为优化财务管理, 提高效率与竞争力的重要工具。财务共享模式将散见于各地区的财务信息集中起来进行处理, 使财务管理标准化和规范化, 有利于企业降低成本和提升服务质量, 并进一步解放其财务潜能。文章将就财务共享模式在企业财务管理中的作用进行深入探究, 希望能够为财务共享在企业中的推行提供一些有益借鉴。

【关键词】财务共享; 企业财务; 优化策略

Analysis of the influence of financial sharing mode on enterprise financial management

Jiali Jiao

China Energy Saving Wind Power Co., LTD. Beijing 100082, China

[Abstract] Under the background of globalization and informationization, financial sharing mode, a new financial management method, is gradually becoming an important tool to optimize financial management and improve efficiency and competitiveness. The financial sharing model centralizes the financial information scattered in various regions for processing, standardizes and standardizes financial management, helps enterprises reduce costs and improve service quality, and further liberates their financial potential. This paper will deeply explore the role of financial sharing mode in enterprise financial management, hoping to provide some useful reference for the implementation of financial sharing in enterprises.

[Keywords] Financial sharing; Enterprise finance; Optimization strategy

引言

由于新技术的广泛应用和企业规模的不断扩大, 以及业务活动变得越来越复杂, 企业的财务管理正逐步向财务共享模式的方向发展。从相对的角度看, 传统的财务管理方式显得较为保守, 企业内部各部门间的信息交流和分享都相对受限, 这导致了财务资源的大量浪费和使用效率的降低。在采用财务共享模式的情况下, 企业能够突破信息的障碍, 构建一个高效的财务信息共享平台, 实现不同部门间财务数据的实时共享和协同处理, 从而加强企业内部资源的整合和优化, 提升财务管理的效率和水平。

1 财务共享概述

财务共享是通过信息技术和互联网技术的运用, 借助于大数据平台以及智慧平台, 整合分散的财务流程, 以规范

和优化财务流程、财务内容, 实现财务价值的不断提升, 为企业内外部不同信息使用者提供专业化的财务数据, 增强跨地区、跨国家会计业务处理能力。由此可以了解到财务共享能够兼顾客户需求, 为客户提供导向性服务, 与此同时实现了企业财务和业务的高度融合, 大大提高了企业管理效率和水平, 有助于企业的长久、稳定发展。

2013年, 针对企业会计信息化, 我国发布了《企业会计信息化工作规范》, 该规范对企业运用财务共享模式提出了要求, 即对于大型企业、大型企业集团, 其分公司、子公司数量多, 且分布较广, 对此可建立财务共享服务中心。从2023年发表的《浅析财务共享服务在我国新能源发电企业应用现状及优化策略》文章内容中可以看出, 截至2021年末, 可再生能源装机容量达10.63亿千瓦, 占全国发

电总装机容量40%以上。经过近十年的发展,传统的煤电企业已经不再是我国电力行业的主导力量,新能源发电企业已经在我国电力行业中崭露头角,为我国电力行业的发展注入了新的活力。财务共享服务中心是财务管理新模式之一,它可以集中各业务单位重复性强,财务核算标准化等工作。这既能让企业更关注其核心业务和提高财务决策水平,又能推动财务管理由传统职能部门转向为管理层决策提供支撑。

2 财务共享对企业财务管理的影响

2.1 积极影响

(1) 确保一致性与安全性

中小企业在扩大规模、快速发展的过程中,财务管理的核心就是管控企业的资金,企业建立财务共享中心,可以统一管理各个子公司的资金收支数据口径,确保收入和支出的逻辑口径一致,统一调配资金,不至于高估收入,也不至于低估支出,能够有效地管控资金的使用风险,不会造成资金支付混乱的现象。

在传统企业中,企业的资金管理是通过各子公司的财务人员进行调配的,在资金使用的规划、流程系统的维护、日常支付的操作中充满了个性化操作,对风险及问题操作往往不会及时进行处理纠正。财务共享中心将资金进行统一调配,对资金进行全面统一管理,科学规划资金使用,针对不同的资金使用范围制定不同的管控力度,统筹管理企业的资金账户,统一确保企业账户与银行账户的一致性,确保收支计划按预算如实开展,提高资金的使用效率,避免财务人员出现错误,降低资金管理风险,保证资金的安全性,提高企业的抗风险能力,保证企业良好健康发展。

(2) 提升运营管理效率

当前我国中小企业在市场经济快速发展的红利下已经取得快速良好发展,企业规模不断扩大,经济效益越来越好,业务量和子公司数量增多,这就更需要公司实现经营策略和财务信息的共享。

财务共享中心在企业中属于相对独立的部门,保持一定的独立性,它重塑企业的财务流程,重新定义企业的财务功能。财务共享中心的核心建设在于统一标准,并将业务系统与财务系统进行融合集成,将财务数据与业务数据整合,建立集中、全面、智能化的共享框架体系,全面覆

盖企业的各个业务领域,促进财务信息在各个部门、各个业务单元之间共享,为企业的运营管理提供强有力的数据支持。

财务共享中心的高效运行从侧面助推财务战略的创新,财务职能要符合财务信息传递的要求。一方面,财务职能需要匹配企业的业务单元,助力业务单元整合财务信息,做好业务信息规划,以便业务信息与财务信息更好地融合;另一方面,加快业财融合,共享中心优化精简财务部门的日常操作后,财务人员应该更多地投入业务条线中,分类管理业务,逐步完善企业的财务系统。

2.2 消极影响

(1) 需要投入一定成本

财务共享中心的初衷是借助先进的计算机系统,高效、高质量地处理财务数据采集,并实施科学的数据分析和管管理,以保证财务部门有效地为企业发展提供数据依据。然而,有些企业并未充分利用财务共享中心的功能,仅限于分享数据,这种理解上的误区可能导致企业人工成本增加。同时,财务共享中心依赖于信息化技术和先进设备进行工作,因此企业若想充分发挥财务共享中心的作用,需适时更新和购置先进的硬件设备和软件系统,这使得设备管理费用明显增加。此外,企业还需关注网络信息安全问题,因为一旦信息泄露,可能给企业带来极大的负面影响,因此企业需聘请具有专业技能的技术人员加强财务共享中心的维护,这提高了企业信息安全管理成本。此外,目前大部分财务管理人员尚不能符合财务共享中心的要求,因此企业还需加强对财务管理人员的培养,这增加了企业人力资源管理费用。

(2) 带来新的潜在风险

在推行财务共享模式的过程中,企业需充分认识到其中可能存在的风险,并积极采取措施加强风险防范。一是由于业务范围遍及各企业,对信息的访问主要是以远距离方式进行的,尽管这样做可以节约时间,也不会受到空间的限制,但是由于业务所牵扯到的领域非常广泛,因此就会出现一些问题,比如不能及时地找到错误的原因、缺乏对实际情况的掌控和理解,从而产生一些风险。二是利用互联网技术实现了对资金信息的实时传输,实现了资金信息的共享。资金管理,系统的稳定性,数据的安全性,以及丢失的数据是否能够被找回,都是重要的问题。随着企业

的发展,其所拥有的信息资源也将不断增加,因此对企业的信息资源共享系统提出了更高的要求。

3 财务共享模式下企业财务管理发展的方向

3.1 深化业财融合水平

为推行财务共享模式,并将其广泛作用于财务管理工作中,要从思想层面引导财务管理人员树立科学观念、改变财务管理目标,只有相关人员意识到业务与财务之间的关联性,基于有效协同全面管理原则制定科学合理的业财融合管理机制、构建共享服务中心后才能更好地贯彻并普及合作互助的管理理念,使财务人员构建统一的思想意识,主动发掘并整理财务数据,参与各项财务工作。此外,企业在开展业务期间需及时与财务人员沟通,掌握预设的预算目标及成本管控要求,依照真实状况合理地扩展业务。其次,创建共享服务中心期间要以业财融合为前提构建包含诸多内容的档案,围绕采购、人工及物资等多个方面分析各项成本要素;最后,在共享平台中向财务人员反馈有关于业务的各项财务数据,利用这些数据提高财务人员的管理效率,再借助智能技术提高核算精确度、及时发现财务管理期间的资金隐患,以科学手段淡化潜在风险造成的负面影响。

3.2 健全财务信息系统

推行财务共享模式时,要依据对财务管理的职能标准引进各种创新技术或应用智能软件,利用智能手段优化并完善信息系统与内部结构,发挥各功能模块的最大化作用,以期突出财务管理信息系统的综合作用。创建信息化管理体系期间,还要用到各种各样的资源载体,以此收集并整理各种财务数据信息,再将共享服务的作用完全体现出来,使公司内的所有部门对各项财务数据有更全面的认知,在各部门相互配合的过程中,对财务数据的分析与审核精确度将大幅提高;除了操作之外,还可借助具有交互作用的钉钉、微信等软件构建具有远程交互功能的交互体系,让各部门工作人员以更高效的方式展开财务数据及信息的沟通与交流;最后,在创建信息化系统期间要区分各模块的差别、展开系统整合,依照规范设置投融资、采购、成本及合约等要素,构建更全面且完整的管理系统,扩大管理工作覆盖面,提高财务共享服务的执行效率。

3.3 加强财务风险管控

在财务共享模式下,不同部门的财务数据会更加容易获取和整合。为此,企业推行共享模式后,要以全面管控和安全保障为前提构建可体现出科学合理特性的风险评估机制,针对财务共享中心运行期间可能发生的问题及风险展开全面排查,明确风险位置和造成风险原因后设立防范机制及时排查风险或安全隐患,并制定合理的管控措施。在展开风险评估工作时,要充分利用智能化载体,运用科技手段优化或检验现有的服务体系功能及整体结构,及时排查系统的内在隐患。共享服务中心运行期间还需引导管理者树立责任感与安全感,通过设置密钥、依照预先设定的要求展开作业等举措降低操作失误发生率,维持共享服务体系的正常运行。此外,在财务共享模式下,财务管理涉及到更多的部门和人员。因此,企业需要加强相关人员的培训,提高他们对财务风险的识别和应对能力,同时,要培养全员的财务共享意识,鼓励各个部门之间主动分享财务信息和经验,形成合力,共同应对风险挑战。

4 结束语

财务共享模式作为由信息技术推动产生的新型管理模式,能够实现业务和财务的高效融合,解决传统财务管理方式带来的不足,达到企业财务管理目标。但是从目前来看,部分企业对财务共享管理认识还存在许多的不足,还未构建比较完善的财务共享模式体系,这还需要相关工作者深入研究,采取具有针对性的优化策略,为建筑企业打造适宜的财务共享中心,优化财务管理各个环节,完善财务管理工作内容,进而促进财务工作综合效益的不断提升。

参考文献:

- [1] 毛春燕. 财务共享服务中心对企业财务管理的影响[J]. 纳税, 2021, 15 (3): 143-144.
- [2] 孙春姝. 财务共享中心对提升企业财务管理的作用探究[J]. 商场现代化, 2021 (16): 157-159.
- [3] 薛晓萌. 基于财务共享服务中心对企业财务管理的影响分析[J]. 商讯, 2021 (13): 57-58.
- [4] 罗鹃. 财务共享中心对企业财务管理的影响探究[J]. 全国流通经济, 2021 (30): 181-183.
- [5] 赵秀杰. 关于财务共享服务中心运作模式的分析[J]. 财会学习, 2020 (7): 48+50.