农村财务管理存在的问题及对策分析

钱　鹏

卧虎沟乡人民政府，中国·辽宁　朝阳　122300

【摘　要】在国家深化推进乡村振兴战略背景下，优化农村财务管理工作在全面推进农业现代化建设与农村经济高速发展方面具有重要价值意蕴。在阐述优化农村财务管理重要性的基础上，总结出农村财务管理工作中出现的财务管理工作制度有待完善、财务管理工作与信息技术亟需融合、财务管理工作人员素养欠佳和财务管理工作缺乏资金保障等掣肘因素，滞碍农村财务管理工作深化推进。在此基础上，提出构建科学化财务管理制度、完善信息化财务管理系统、建立专业化考核培训机制和构筑多样化资金保障体系的应对策略，旨在为推进农村财务管理工作转型升级提供理论参鉴。

【关键词】乡村振兴战略；农村财务管理；农村现代化；农村经济体系

党的二十大报告提出，“坚持农业农村优先发展，坚持城乡融合发展，畅通城乡要素流动。加快建设农业强国，扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。”在中国经济体系结构中，农村经济体系是其不可或缺的重要组成部分。有鉴于此，农村经济的发展状况直接关乎中国经济体系的稳健运行。对于农村经济体系而言，农村财务管理工作居于农村经济体系的核心位置，也关乎农村经济发展大局。国务院于2023年1月发布《中共中央 国务院关于做好2023年全面推进乡村振兴重点工作的意见》（下文称《意见》），《意见》强调，“扎实推进乡村发展、乡村建设、乡村治理等重点工作，加快建设农业强国”。在多项政策指引下，相关部门应以优化农村财务管理工作为抓手，全面驱动农村财务管理工作扎实推进，继而促进农业农村现代化发展，助推乡村振兴战略高效落地。

1　优化农村财务管理的重要性

1.1　提升农村经济效益

在乡村振兴战略这一政策的规范指引下，相关部门愈加重视农村财务管理工作的优质化改革，希冀为乡村振兴战略增添动力。在一定程度上，优化农村财务管理工作是落实乡村振兴战略的长远之策。作为农村振兴进程中的信息底座[1]，财务管理工作的优化升级可筑牢财务信息安全线，全面提升农村政府综合收益。同时，农村财务管理工作通过信息化革新，助推农村财务管理工作趋于智能化发展，继而稳步提升农村经济效益。此外，相关部门通过优化农村财务工作人员团队，提升农村财务管理工作效率，进而夯实农村经济效益根基，引领乡村振兴战略有序推进。

1.2　有效规避财务风险

党的二十大明确提出“全面推进乡村振兴。全面建设社会主义现代化国家，最艰巨最繁重的任务仍然在农村。坚持农业农村优先发展，坚持城乡融合发展，畅通城乡要素流动”，再次强调乡村振兴战略的重要性与可行性。财务管理是农业经济体系中的重要一环[2]，亦是乡村经济获得振兴发展的坚实基础。对于乡村振兴战略来说，优化农村财务管理工作是保障此战略安全实施的核心要点。农村财务管理工作的全面升级可严格监督财政的收入与支出情况，在实现农村资源配置效能最大化的同时，还能及时发现可能出现的财务风险，并进行有效规避。此外，农村财务管理通过对工作人员的集中培训，全面提升工作人员的职业素养。在一定程度上，农村财务管理工作的优化革新显著调动工作人员责任心与工作积极性，为乡村振兴战略的稳步推进保驾护航。

2　当前农村财务管理中存在的主要问题

2.1　财务管理工作制度有待完善

当前，财务管理制度缺乏科学的财务规划与预算管理制度，阻滞农村财务管理工作深化改革。一方面，农村预算管理体系有待完善[3]。农村预算管理体系存在预算目标不够合理、欠缺科学可行性、缺乏刚性约束力和相关部门对预算结果不够重视等滞碍因素，此现象造成预算管理与农村经济发展目标之间缺乏协调性，引致资源结构并未达到最优配置，从而影响优化农村财务管理工作的顺利实施。另一方面，农村财务规划缺乏科学性。相关部门在进行农村财务规划时，忽略长期战略目标，缺乏科学的预测与分析

能力，导致财务规划结果具有短视性与片面性。此外，农村财务规划忽略均衡资源配置的重要性，引致农村经济效益并未达到最大化目标，致使资金缺口问题更加严峻，从而约束农村财务管理工作的高质量推进。

2.2 财务管理工作与信息技术亟需融合

时下，信息化技术并未全面渗透至农村财务管理工作中，导致部分农村的财务管理工作还停留在手工作业阶段[4]、数据信息安全得不到保障，束缚财务管理工作稳步推进，具体表现为以下三个层面。其一，并未构建统一的财务处理平台。部分农村并未构建统一的信息化财务平台，继而使得农村各社区的财务信息没有统一化的记录标准，各社区之间的财务信息不具有交互性，导致财务信息无法实现统一调取与分析。同时，财务工作人员不断进行机械化的数据重复录入与输出，难以在短时间内实现信息的处理与审核工作，导致财务信息缺乏真实性，致使农村财务管理工作推进较为迟缓。其二，网络安全防护能力薄弱。部分农村对网络防护问题缺乏重视，致使农村财务信息安全性较差，容易受到外来病毒攻击，最终导致财务信息具有泄露风险，滞碍财务管理工作高质量运行。其三，财务信息备份数据库普及不足。部分农村并未意识到建立备份数据库的必要性，故一旦遇到信息丢失情况，会直接导致财务信息无法恢复，从而滞后财务管理工作实施进程。

2.3 财务管理工作人员素养欠佳

财务人员是农村财务管理的核心动能，故农村财务人员应着手提高职业素养与业务能力，统筹推动财务管理工作提质增效。然而，农村财务人员综合素养普遍较低[5]，专业能力欠佳[6]。其一，农村财务人员文化素养偏低。相较于城镇地区，农村地区财务人员文化素养普遍较低，缺乏专业的财务知识与工作技能，综合实力较低，此现象导致农村地区财务管理工作效率偏低，阻滞农村财务管理工作顺利推进。其二，农村财务人员缺乏专业岗前培训。财务管理工作的复杂性源于繁杂、严谨的工作流程与技术含量较高的财务管理理论知识，故财务管理工作人员应提前接受专业化的岗前培训。然而，部分农村并未针对财务管理工作人员开展专业的岗前培训，引致工作人员在并未熟悉工作内容的情况下便被迫投入财务管理工作中。受此影响，农村财务管理人员综合素养呈欠佳趋势，导致农村财务管理工作运行状况并未达到预期。

2.4 财务管理工作缺乏资金保障

在农村财务管理工作进程中，相关部门需要进行高质量经济活动与基础设施建设，以此驱动农村财务管理工作深化革新。然而，由于资金短缺[7]这一问题的出现，农村难以向多元化产业结构方向发展，无法夯实基础设施建设与开展有意义的经济活动，滞后农村财务管理工作进程。其一，基础设施建设滞后。由于资金短缺问题的制约，较多农村地区的交通、水电、电网等基础设施建设相对落后，这一现象导致当地农民在生活、出行与通信等方面受到较大约束，束缚农村财务管理工作的高效落实。其二，农产品产业结构较单一[8]。在农村财务管理工作资金缺口较大的影响下，农产品产业呈单一结构，主要以种植业、渔业或畜牧业为主，而林业、畜禽养殖业等领域的现代化发展进程较为缓慢。这一现象滞碍农村经济高速发展，对农村财务管理工作的全面推进形成阻滞。

3 农村财务管理优化实践路径

3.1 构建科学化财务管理制度

囿于农村资源配置欠佳这一现实困境，相关部门应以优化财务制度体系为重要抓手，积极构建科学化、合理化的财务规划和预算管理一体化制度，实现农村资源配置最优化目标，以此驱动农村财务管理工作大步前进。其一，制订科学化预算管理一体化制度，保障农村财务管理工作顺利推进。一方面，相关部门应积极制订一套预算管理编制制度，秉承“以收定支、收支平衡、统筹兼顾、保证重点”原则，严格约束财政支出与收入，将预算目标合理嵌入预算管理工作中，进而实现资源配置最大化目标。在此基础上，推进农村财务管理工作深化改革。另一方面，相关部门应建立全方位的预算监督制度，实时监控资金流动情况，及时发现可能导致财务风险的因素，进一步确保农村财务管理工作稳步落实。其二，设计合理化的财务规划，推动农村财务管理工作深入开展。相关部门应根据农村经济现状，结合政策导向进行科学化、合理化的财务规划，明确未来的财务目标与经济发展方向，规划一套长期与短期结合的财务规划。同时，财务规划应充分掌握日常资金流的收入及支出情况，确保此套财务规划不仅适用于整体发展，亦适用于日常经营，保证财务状况的稳定与可持续发展，进而全面提升农村财务管理工作效率。

3.2 完善信息化财务管理系统

若想实现农村财务管理工作的全面优化，相关部门应及时完善信息化财务管理系统，促使信息技术与财务管理工作深度融合，筑牢农村财务信息安全线，从而夯实乡村振兴基础。其一，构建分布式财务信息库，保障农村财务管理工作智能化运行。相关部门应借助云计算、大数据与人工智能技术设立一套分布式财务信息库，并以统一标准将

信息录入系统，继而实现多部门协同工作、海量信息高效整合与信息库流程自动化，进而提升农村财务管理工作科学性与精准性。其二，强化信息防护建设，加强农村财务工作安全管理。一方面，相关部门应重视农村财务工作信息的安全性，加强网络防护措施。具言之，相关部门应引进技术含量较先进的网络防火墙、病毒检测系统与黑客入侵检测系统，为财务信息的安全提供坚实的保障，确保农村财务管理工作落实到位。另一方面，相关部门应建立完善的信息备份机制，构建重要信息备份与灾难恢复机制，以此应对信息丢失或者电脑系统故障问题。在此基础上，相关部门应针对核心信息创设更完备的数据保护机制，给予财务信息双重保障，继而避免财务信息丢失与泄露，最终实现农村财务管理工作的可持续发展。

3.3 建立专业化考核培训机制

相关部门应大力建设专业化考核培训机制，提升农村财务管理工作人员职业素养与业务能力，促使农村财务管理工作人员始终保持高度责任心，驱动农村财务管理工作平稳向上发展。一方面，积极开展培训讲座，全面提升农村财务管理工作团队素养。相关部门应制定一套完善财务培训规章，以农村财务人员的职责需求为导向，开展财务人员培训活动，如岗前工作内容培训、岗后财务管理理论知识学习等。同时，相关部门可推出线上线下财务课程，实时引进最新财务知识，拓宽财务人员知识结构，促使财务人员明确自身工作职责、规范个人职业素养，切实有效提升财务管理人员综合实力。另一方面，建立严格考核机制，着重提升农村财务管理工作质量。相关部门应将农村财务人员的培训成果纳入薪酬体系中，根据工作人员培训所获成绩来核定薪资总额，以此激发工作人员对于培训学习的主观能动性，持续性提升工作能力，进而为实现农村财务管理工作高质量推进提供源源不断内驱动力。

3.4 构筑多样化资金保障体系

针对农村财务管理工作中出现的财务短缺问题，相关部门应及时拓宽资金来源渠道，构筑多样化资金保障体系。其一，采用多种渠道申请拨款，为农村财务管理工作提供资金保障。相关部门应通过多种渠道向政府部门申请拨款，如政策性拨款、专项基金、项目补贴等方式，给予农村基础设施建设、拓宽农产品产业结构等方面全方位支持，以更好地促进农村财务管理工作发展。在此基础上，相关部门应合理安排资金使用，给农村财务管理工作的深化推进带来助益。其二，合理利用融资渠道，为农村财务管理工作提供有力支撑。当前，金融机构对农村投入力度较大，可为农村经济提供定制化、多元化融资渠道与融资来源。此背景下，相关部门应向金融机构申请定制化信贷政策，根据农村经济实际情况对信贷政策进行灵活调整，以建立充裕、可持续的资金链，从而促使农村财务管理工作中各类项目顺利实施。其三，拓展金融资源，为农村财务管理工作提供有益帮助。相关部门可寻求非政府部门与金融机构的金融资源，如通过农村集体经济组织、土地经营权流转等方式获得经济收益，继而全面提升农村经济效益，引擎农村财务管理工作高水平运转。

4 结语

自乡村振兴战略实施以来，农村财务管理工作正在进行全面优化与升级，一定程度上有效纾解农村财务管理工作发展困境。在此基础上，总结出农村财务管理工作中出现的财务管理工作制度有待完善、财务管理工作与信息技术亟需融合、财务管理工作人员素养欠佳和财务管理工作缺乏资金保障等制约因素。根植于此，从构建科学化财务管理制度、完善信息化财务管理系统、建立专业化考核培训机制和构筑多样化资金保障体系四个层面提出建议，希冀为全面深化推进农村财务管理工作提供有益参考。

参考文献：

[1]郭奕,刘雅琼.基于项目全生命周期管理的财务数字化转型实践——以高新技术企业Z公司为例[J].财务与会计,2023(11):65-68.

[2]索金龙.新会计制度下农村财务管理模式的选择与创新——以山西省为例[J].农业经济,2020(9):97-99.

[3]晏秀梅.大数据、云会计下的农村企业全面预算管理能力提升研究[J].农业经济,2019(6):61-63.

[4]郑忠良.完善基层财务助力乡村经济发展[J].人民论坛,2020(22):82-83.

[5]索金龙.治理能力现代化视野下农村财务管理能力的提升[J].农业经济,2021(9):111-113.

[6]韩意.农村财务治理理论及实践研究[J].中国农业资源与区划,2022,43(11):38+60.

[7]顾兴树,吕洪楼.数字技术赋能民族地区乡村产业现代化：机理、困境与实践路径[J].农业经济,2023(12):7-10.

[8]张碧芸,徐驰.农产品国际贸易与价格变动对农村居民收入的影响——基于中国式现代化视角[J].价格月刊,2023(10):38-46.

作者简介：

钱鹏（1997.04.28—），男，汉族，辽宁朝阳人，学士学历，卧虎沟乡人民政府农村经济管理站职员，研究方向：农村经济管理。