

业财融合背景下企业财务共享服务中心建设研究

田宗桥

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司, 中国·江西 南昌 330000

【摘要】随着经济社会的发展和信息技术的不断进步,我国企业财务管理采用新的模式。业财融合理念促进了企业财务工作模式的转型升级。财务共享作为一种新兴的财务管理模式,可以不断提升财务管理效率和服务质量。企业财务共享服务中心建设的重点是实现由传统财务管理朝着共享财务的方式进行转变,以尽可能减少转型过程中出现阵痛,确保企业财务的正常运转。基于此,本文在简单介绍了企业财务共享服务中心的相关内容后,指出了在企业财务共享服务中心建设中遇到的问题,并阐述了有针对性的策略。

【关键词】业财融合; 财务共享; 策略

为了应对日益复杂的市场环境和国际形势,企业财务管理要采用新的模式。业财融合不仅要保证财务信息的准确真实性,还要关注财务管理的动态过程,兼顾财务工作和业务工作,为企业管理层做出科学决策提供准确的财务信息。企业财务共享服务中心可以借助信息技术手段,实现对财务信息的高效整合,并将商流、物流、信息流等环节融合为一体,促进财务管理工作的顺利开展^[1]。

1 业财融合背景下企业财务共享服务中心概述

1.1 业财融合的含义

业财融合是指企业将财务管理、经营业务活动进行融合和管理,保证企业管理层做出科学准确的决策,促进企业各个部门之间的协调与沟通,降低经营管理成本,提升企业的经营效益的模式^[2]。业财融合的本质就是企业财务信息与业务信息的融合与拓展,不断实现企业财务管理模式的创新与发展,充分发挥信息技术在管理上的优势,实现财务信息资源的高效配置。业财融合背景下企业可以平衡多个部门的利益,以最小的经营成本谋求最大的利润,促进企业的健康发展。

1.2 业财融合背景下企业财务共享服务中心的思路

企业财务共享服务中心建设的重点应将与企业长期合作的供应商、经销商与财税机关纳入建设体制当中,帮助企业构建完善的沟通协调机制,确保企业内部的运行和发展。企业财务共享服务中心建设的过程中应注重人力和物力的投放,优化企业财务资源配置,提升企业的经济价值,实现企业内部的良性循环。随着信息技术的发展,企业的业务经营范围逐渐扩大,业务链条不断延长,由此产生的如发票等财务信息变得更为纷繁复杂。票据作为企业

财务管理的重要凭证,必须加以重视。企业要根据每个部门的工作特征,建立高效的沟通渠道,打通业务环节,促进企业信息流、财务流和信息流的融合,搭建完善的财务共享服务中心。

2 业财融合背景下企业财务共享服务中心的问题

2.1 企业财务共享服务中心流程建设不足

完善系统化的业务管理流程是建设企业财务共享服务中心的基础,需要加以重视。企业财务管理与其他部门的关系密切,是一项专业且复杂的工作。企业财务管理部门要面临大量的财务信息流,如果没有高效的财务管理体系将会严重影响财务管理质量,进而难以为管理层提供科学准确的财务信息做支撑。现阶段,企业财务共享服务中心的流程会存在漏洞,难以对每项流程进行有效的管理和监督,容易产生以权谋私的情况^[3]。

2.2 企业财务共享服务中心的人员配备能力不足

企业财务共享服务中心建设虽然会借助信息技术,但是人力在其中发挥着不可取代的地位。现阶段财务共享服务中心在人员配备上会存在一些问题。

第一,具有专业素养的财务管理人员数量较为稀少。财务共享服务中心建设人才需要具备计算机、财务、法律、管理等多种专业知识,加上服务中心是一种新兴的财务管理模式,很多人难以真正胜任服务中心建设的工作。另外,企业财务管理部门的人员是有限的,一般专职专岗,所以如果临时抽调财务人员或者企业内部其他部门的人员进行服务中心建设将会产生企业岗位设置和人员分配问题,使企业部门之间存在争执,不利于构建完善的共享服务中心。

第二, 缺乏企业财务共享服务中心进行开发和引进的人才。有些企业财务管理者认为建设财务共享服务中心的流程与内容和传统的财务管理模式相似, 所以企业管理者会在建设服务中心时照搬财务管理经验, 造成的结果就是财务管理实行新兴模式收效甚微, 并且对财务人员的不要求是片面非均衡的。财务共享服务中心建设对人员的要求是极高的, 必须是全面且深层次的。

2.3 企业财务共享服务中心建设的初期过渡不稳定

企业财务共享服务中心在建设初期会因为企业尝试新的财务管理模式而引发一段时间的业务波动, 这就需要企业人员尽快适应。财务人员会因为对共享服务中心的内容不够了解或者存在畏难情绪影响共享服务中心的建设^[4]。有些企业财务人员不能充分理解企业的政策, 上下协调和配合容易出现问題导致初期建设难以顺利进行。

3 业财融合背景下企业财务共享服务中心建设的策略

3.1 创新财务管理制度, 实现财务管理标准化

企业进行财务共享服务中心的建设前提是具备完善且高效的财务管理制度, 为财务管理提供制度支持, 因此企业应结合实际经营情况, 及时进行制度创新。首先, 企业应建设完善的财务管理制度, 并要求财务人员严格执行该制度, 确保财务政策的落地实施。企业通过标准化的管理制度要实现财务人员的高效管理, 不断提升财务管理的工作效率, 为财务共享服务中心建设保驾护航。其次, 企业应建立统一的绩效考核机制和奖惩制度。企业要构建多样化、综合性的考核指标来检验财务人员的工作效率, 用指标约束财务人员的行为, 实现财务人员行为与管理目标相结合^[5], 促进财务管理水平的提升。如果因为财务人员的人为失误导致财务共享服务中心建设进度受阻或者质量不佳, 企业应根据奖惩制度进行追责; 而对能够推动服务中心建设进程的财务人员应进行奖励。通过有效的奖惩制度调动财务人员的工作积极性, 不断提升财务管理效率。最后, 企业要建设完善的内部控制制度和监管制度。财务管理会直接涉及企业的资金流向, 对企业的经营管理产生重大影响, 所以企业要通过严密完善的内控制度降低财务管理风险。

3.2 创新财务组织管理模式, 集中财务人员

社会处于不断变化之中, 所以企业不能因循守旧, 而要与时俱进, 及时调整企业的组织架构和人员构成, 打造高水平的财务管理人才队伍。企业要对财务部门开展集中化管理, 将财务部门看成独立的管理体系, 实现财务信息收集和整理的高效化, 加快共享服务中心建设步伐。将财务部门进行分离和独立, 可以使财务管理决策更为集中和精准, 让财务人员拥有更多行政上的自由, 充分调动财务人员的工作积

极性, 推动财务共享服务中心建设。财务部门独立于企业中的其他部门, 可以进一步细分和优化财务工作, 实现精细化管理。企业财务共享服务中心的建设使企业组织架构更为扁平化, 减少不必要的沟通环节, 提升管理水平。另外, 企业应采用公开招聘的形式扩充财务队伍, 关注财务人员的专业知识和实践能力, 并安排定期的技能培训, 帮助财务人员了解前沿财务制度和信息, 掌握新兴的财务管理模式, 不断推动共享服务中心建设的进程。

3.3 创新财务管理信息系统, 规范财务行为

随着信息技术的不断进步, 企业应创新和搭建财务管理信息系统, 尽可能获取多的财务信息, 减少信息不透明的问题, 实现财务信息的集成化, 提升企业的财务管理效率。企业尤其是大型企业旗下会涉及子公司或者分公司, 这些企业的成员信息和功能存在较大的差异化。为了减少信息差, 企业必须搭建统一的管理系统, 实现包含财务管理、经营管理等环节的一体化信息系统, 实现企业内部经营环节和财务环节等标准化管理, 加快财务共享服务中心的建设。另外, 企业要想实现一体化、标准化管理必须让全体员工都参与其中, 并对企业的运营、管理和政策都了解并执行, 在实践中发现系统运行的不足, 及时做出调整和优化。虽然企业的数量较多, 在开展财务管理中会存在一定的难度, 但是企业应实现财务共享, 划分财务管理类型, 实现规范化管理。

结束语

综上所述, 业财融合背景下进行企业财务共享服务中心建设能够为企业发展带来强大的助推力, 可以提升企业财务管理效率。但是在财务共享服务中心建设过程中会出现一些问题和难点, 需要企业采取有针对性的策略加以解决和优化。

参考文献:

- [1] 赵晟未. 业财融合背景下企业财务共享服务中心建设研究[J]. 洛阳理工学院学报: 社会科学版, 2023, 38(04): 56-60.
- [2] 刘力. 基于业财融合的煤炭企业财务共享服务中心创建研究和实践[J]. 中国煤炭, 2023, 49(04): 9-13.
- [3] 谢学军. 中小企业建设虚拟财务共享服务中心的研究与应用[J]. 中国乡镇企业会计, 2023(07): 136-138.
- [4] 袁家涛. 基于财务共享服务背景下的智能化业财融合管理体系建设探索[J]. 上海商业, 2023(07): 150-152.
- [5] 杜丽, 刘锦. 嵌入区块链思维的创新型财务共享服务模式研究——基于业财融合视角[J]. 中文科技期刊数据库(全文版) 经济管理, 2023(06): 170-173.