

探讨国有企业安全生产管理人员的职责与能力提升

何文龙

中国兵器装备集团兵器装备研究所, 中国·北京 102202

【摘要】在新时代下, 军工国有企业在进行生产过程当中需要进行严格的安全生产管理, 切实以“安全生产, 生命至上”为主要原则, 进行安全生产制度的建立与规范。以军工企业安全生产管理人员为核心, 对其进行职业素养培养与能力提升, 切实从企业发展方向与企业生产主要方向为核心进行严格的安全生产管理, 着力打造有严密体系的安全生产管理制度, 并以安全生产管理人员为核心, 发挥其督导作用, 尽可能降低军工企业的安全事故发生率, 推动企业可持续性发展。

【关键词】军工国有企业; 安全生产; 安全目标

自2015年起, 国家在军工生产方面进行了严格管控, 并督导该行业各个企业进行全面化的安全生产管理体系与管理标准的确立, 以《兵器行业安全生产标准化考评》以及《兵器工业生产现场管理要求》为核心进行安全生产管理工作的统筹开展, 确保企业能够依托管理办法落实。军工国有企业安全生产的现场管理流程与管理体的建设, 以安全生产管理人员为核心, 提高其基础管理能力与全程督导能力, 切实把控军工企业的安全生产生命线。

1 军工国有企业安全生产管理人员存在的问题

1.1 管理制度缺失

军工国有企业在落实各项安全生产工作的过程当中, 对于安全工作的管理并没有落实到位, 其主要在于管理制度未完善, 管理人员未针对安全问题进行全面化的制度落实, 未严格按照军工安全生产的相关要求, 进行生产安全管理制度的确立与安全管理手册的制定, 其岗位管理规范与操作流程并未形成体系化的文字要求, 而是以口耳相传的方式进行安全问题的传达, 从本质上来讲忽略了安全生产管理。

1.2 安全管理意识薄弱

在军工企业安全生产的过程当中, 安全生产管理人员并未起到决定性的作用, 对企业生产各个环节进行全面化地把控, 将安全问题落实到位。从整体来讲, 企业管理人员、安全生产管理人员以及生产人员的安全管理意识方面还较为薄弱, 并未将安全意识刻入内心, 导致在生产过程当中往往会存在忽视客观生产环境, 忽略生产设备的定期保养以及技术操作存在安全问题。

2 军工国有企业安全生产管理人员的职责

2.1 拟定规章制度, 安全生产体系

基于安全生产管理人员的自身职责进行全面化探讨, 企业安全管理人员需要基于军工国有企业的生产内容, 进行

安全生产规章制度的确立, 并建立相应的安全生产体系。依照相关的安全生产章程进行具体要求的落实, 基于自身企业的生产内容进行全面化的体系建设, 对于生产当中的各个环节以及各环节, 需要着重管理的部分进行细致化要求, 切实做好安全生产管理手册, 让各生产单位都能够依照手册进行安全生产。其体系建设是需要基于各部门的基本情况与各部门负责人员的安全生产经验, 进行科学化的建立。

2.2 实施安全教育培训

国有企业安全生产管理人员其主要职责还有进行安全教育培训, 基于军工企业特殊的产品生产制度, 进行相关安全意识的普及与安全技术的讲解与落实, 以安全生产制度体系和安全生产手册为核心, 开展企业化的安全教育培训。切实落实依托军工国有企业所搭建的安全生产体系, 让安全意识深入人心, 在确保自身安全的前提下进行企业产品生产, 这是推动军工国有企业持续化发展的重要前提。

2.3 检查安全生产状况

军工国有企业安全生产管理人员需要对生产的各个环节, 进行全面化与细致化的安全生产工作的检验, 对其生产状况做到了如指掌, 切实了解各生产部门的重点生产环节与生产技术难点, 以及生产过程当中容易遇到的影响安全的问题, 由此才能够基于各生产部门的基本情况, 进行安全手册的编写, 并在日常当中落实手册内容, 对各项安全生产活动进行细致化的检查。

3 提高军工国有企业安全生产管理人员能力的几点建议

3.1 成立安全管理领导小组

以军工国有企业安全生产管理为核心, 需要成立领导小组进行体系化建设与生产工作安排。对于生产管理需要对现场进行全面化地细节把控, 包括质量、安全、技术、工

艺、生产等多个方面,才能够从细节方面把控全局,保障生产安全。领导小组的确立需要以总经理为核心,担任安全生产管理小组的带头人,副总经理担任副组长,其成员由各单位、部门的主管领导组成,形成上下互通,紧密结合的安全生产管理团队。领导小组主要对军工国有企业安全生产现场进行全面化的安全督导与工作把控,做好内外协调工作,切实解决生产一线中面临的关键问题与难点问题。各领导小组以组长为核心进行生产现场的管理分工,由各部门领导组成的组员作为各生产环节的主要安全督导人员。同时,企业需要按时学习《兵器行业安全生产标准化考评》以及《兵器工业生产现场管理要求》等相关文件,确保安全意识深入人心。

3.2 组织开展学习交流活

以领导小组为核心,组织各部门生产人员参与安全生产交流学习活动,以《兵器工业生产现场管理要求》为主要的学习内容,由领导小组的组长、副组长或组员作为主要的讲解者,各单位以及各部门均需要对其进行标准化与系统化的学习,在学习过程当中,需要将文件落实到工作过程中的各个环节,同时,各生产单位与各部门之间需要就自身存在的问题与其他部门进行交流,切实了解各部门安全生产过程中着重注意的环节,比勘自身生产过程中面临的各类问题,进行生产安全问题的调整。

3.3 生产管理工作体系化建设

军工国有企业在进行安全生产管理的过程当中,其安全管理人员需要做好生产安全管理工作,以体系化的安全生产标准为核心,进行全面化的安全质量鉴定与安全体系搭建,切实以军工国有企业为核心,搭建由内而外、固若金汤的安全生产规范,并在规范落实的过程当中,依照严密的管理体系,降低安全问题发生概率,围绕生产人员、机械设备、原材料、工艺技术、安全操作流程、生产环境以及监督检测机制等多个方面,进行安全管理体系的探讨。企业的安全生产管理不仅仅需要从生产人员以及安全管理人员身上出发,进行体系落实,同时还需要兼顾外部的客观环境,如由于机械设备老化故障而导致的安全生产问题,原材料自身所具备的不稳定的化学性质所带来的安全问题,以及安全生产过程当中其生产环境不符合安全规范而造成安全问题。都会成为军工国有企业生产过程中安全隐患。因此,还需要以常态化的客观环境管理,以及生产人员、安全意识、技术水平的提高,进行全面化的安全把控,并以安全管理人员为核心,进行细致化的监督与检测,落实安全生产管理体系。

3.4 生产安全标准的确立

企业生产安全管理人员需要基于军工企业的生产产品性质,进行生产安全标准的确立,基于《兵器工业生产现场管理要求》进行现场管理、工艺管理、质量管理、现场

管理、设备管理、安全管理、班组管理的全面化、标准确立。以现场管理为核心,兼顾多方面的管理内容,形成体系健全的标准化安全生产体系。借助《兵器安全生产标准化考评》文件内容进行具体要求以及相关标准的确立。同时,以自身现场管理的基本情况为核心,进行细节优化与问题清扫。每月根据安全管理标准化要求,对各车间以及生产单位进行全面化的考评,其考评结果将与车间生产人员与车间管理人员的绩效关联。

3.5 编制考核细则

在安全生产管理的过程当中,管理人员为更好地履行自身职责,依托文件进行安全要求的落实,可以基于《兵器工业生产现场管理要求》进行考核细则的落实。以《兵器行业安全生产标准化考评》内容作为主要的考核标准,确立检查频次以及责任人责任部门。基于各车间的生产情况,进行生产现场检查表的落实。检查表内容需要包括生产现场组织管理、工艺和质量、现场设备和能源管理、现场定置管理、现场安全管理、生产班组管理。组织管理即对生产部门的部门管理人员与部门直接领导进行管理,工艺质量管理则对生产过程当中操作人员的技术规范、工艺水平、关键工序的质量控制等进行全面管理。设备管理则是对操作设备人员的技术规范以及设备保养制度进行管理。定置管理是指对定置图、厂牌、区域位置、安全通道、工具箱、生产线以及产品流转库房卫生进行全面化管理。安全管理则以《兵器行业安全生产标准化考评》的基本内容作为主要的参考依据,形成日常化的检查标准。班组管理则是对班组纪律、交班机制、现场管理情况进行全面核查。

4 结束语

综上所述,军工国有企业在推进企业发展进行产品生产的过程当中,需要将安全放在首位,以安全生产管理人员为核心进行体系化建设与安全手册的建设,着力在军工国有企业当中落实安全生产体系,使各生产部门均能够依照安全生产原则进行产品的生产与技术实施,在保障自身安全的前提下进行各项生产。在生产过程当中,安全管理人员需要对其进行全面化与细致化的检查,落实各项安全生产要求,才能够自上而下进行全面化的安全管控。

参考文献:

- [1] 李树行. 加大力度,开展安全性评价工作推进企业安全管理科学化[J]. 军工安全技术, 1997(02): 12-17.
- [2] 许水章. 浅谈小微企业安全生产管理人员的职责与能力提升[J]. 科技创新与应用, 2016, (06): 281.
- [3] 刘穗, 马桃敏, 曹恒平. 对国有军工特色和谐安全文化建设的实践与思考[J]. 中国军转民, 2022, (02): 43-45.
- [4] 张吉喆. 安全生产标准化与军工企业生产管理体系融合策略[J]. 机械工业标准化与质量, 2022, (10): 53-56+1.