

企业管理会计与内部审计的融合发展研究

王瑞锋

河北康宏牧业有限公司, 中国·河北 衡水 053000

【摘要】本文旨在研究企业管理会计与内部审计的融合发展,以企业管理会计与内部审计的内在联系为切入点,通过剖析企业管理会计与内部审计两者融合的作用及存在的现实问题,并提出相应的解决方案,探讨了如何运用管理会计理念、工具和框架来提高内部审计的有效性,以期提高企业内部管理效率和风险控制能力。研究结果表明,管理会计与内部审计的融合发展具有重要的现实意义,可为企业提供更全面、准确的信息支持,有助于企业做出更明智的决策。

【关键词】企业管理会计; 内部审计; 融合发展

前言

随着企业管理的不断深入和完善,公司管理层要注重长期发展和价值创造,管理会计与内部审计作为企业内部管理的重要组成部分,其融合发展已成为趋势。从经营功能角度分析,管理会计是一种有效的管理手段和内部控制手段,以适应现代竞争,提高核心竞争力;内部审计是通过评价并改善风险管理、控制和治理过程等独立客观的内部活动,旨在提高企业价值、改善组织运营。因二者都是为企业管理服务的,在实践中对二者的融合赋能进行了实践探索和理论探讨,因此,企业管理会计与内部审计的融合发展研究具有十分重要的意义。

1 企业管理会计与内部审计融合的作用

1.1 检查会计系统漏洞

内部审计部门要通过管理会计对企业内部会计系统的分析和检查,发现会计系统的漏洞,并对其进行检查和改善,以确保会计系统的正常运行,减少会计信息失真现象,保证企业的各项业务活动的顺利进行。

1.2 促进内控评价

内部审计注重企业的经济行为,而管理会计则注重加强企业的内部控制,尽管二者管控的侧重点不同,但都是以增加经济效益、创造和维持企业价值为目的,二者之间可以协同工作,建立相互监督、相互制约的财务工作,以促进资源的优化分配,从而提升企业的内部管理效率和效益。同时,建立健全的会计体系,可以为企业的内部审计提供全面的财务信息,提高会计信息的准确性和完整性。

1.3 提高决策水平

在传统的管理会计中,例如:预算的编制、经营分析,将财务知识与经营管理有机结合,就是将财务数据翻译成

经营语言,对企业内部存在的一些问题进行分析,然后提出相应的解决方案,再针对具体问题提出改进意见。而在内部审计中,是从企业内部出发,为管理层服务,不仅审计财务,也可以全方位审计各部门,包括财务、人力资源、运营、信息技术等。只有把管理会计和内部审计进行有效融合,才能促进企业决策水平的提高,让企业在发展中避免出现盲目性。

1.4 提高成本管控效率

管理会计在企业成本中发挥着重要的作用,在财务成本核算基础上,进行成本分析、制定成本控制措施、决策支持,使企业能够降低成本、提高效率,并在激烈的市场竞争中增强自身竞争力。内部审计是对企业财务管理进行监督,有利于避免企业成本管理当中存在的一些违规行为,并对企业运营成本进行有效控制,促进企业的健康稳定运行。在具体工作中,内部审计人员可以通过对成本数据进行收集,结合企业实际情况对其进行分析,并做出正确的决策。通过两者融合,对成本数据的分析和整理,还可以帮助企业制定出科学、合理的发展规划,提高成本管控效率。

1.5 营造良好的内部审计环境

为了使内部审计的工作质量能够得到保证,就要为其营造良好的环境,让内部审计人员在开展工作的時候更加积极、主动。因此,企业要建立起完善的内部审计制度,并不断地进行完善,同时还要做好管理会计与内部审计之间的融合工作,从而为企业创造出良好的内部审计环境。

2 企业管理会计与内部审计的融合发展存在的问题

2.1 融合理论不够创新

企业管理会计和内部审计的融合发展是一个较为复杂的问题,它不仅涉及到两种专业知识的融合,还涉及到两

种管理会计方法的融合,同时还涉及到两种审计方法的融合。虽然现在两种专业知识和审计方法的融合已经成为了必然趋势,但是这种融合方式还没有形成一个统一的模式,其主要原因在于理论方面。企业管理会计和内部审计在实际工作中都是比较独立的,所以在实际工作中两种专业知识和审计方法并不能做到有效融合,这也就造成了两种专业知识和审计方法并没有被有效地运用到企业实际工作中。因此,在实际工作中,两种专业知识和审计方法的融合主要是在理论方面进行的,这就导致了企业管理会计和内部审计的融合理论还没有形成统一的模式。另外,虽然目前部分企业已经认识到了两种专业知识和审计方法的融合对于企业经济发展的重要作用,但是部分企业在实际工作中还没有实现这一目标。在部分企业中,管理会计和内部审计只是不同部门人员进行分工合作,并没有实现真正意义上的融合。所以,目前部分企业还没有真正实现管理会计和内部审计在实践中的有效融合。

2.2 财务报表融合的质量不高

企业的财务报表是企业进行决策和制定企业发展计划的重要依据。因此,财务报表的质量直接影响了企业的发展。在传统的会计核算模式下,财务报表的编制都是按照相关的规定进行的,但是,在市场经济飞速发展的今天,企业面临着越来越多的经营风险和挑战。为了更好地保证财务报表的质量,必须要做好财务报表融合工作。但是在实际工作中,部分企业并没有将财务报表和审计报告进行有效地融合。通过对企业审计报告和会计报告进行比较发现,这两种报告在内容上有部分方面是重合的,但是两者之间还存在着明显的差异,这就导致了内部审计工作不能充分发挥其监督作用。

2.3 缺乏复合型人才

在企业经济活动中,企业管理会计和内部审计工作都具有较强的专业性,所以在对这两种人才进行培养时,就必须要对其进行针对性的培养。但由于一些企业在发展过程中并没有认识到这一点,因此在人才培养方面缺乏针对性,造成了企业人才队伍建设的不平衡。人才队伍建设不平衡会影响企业经济活动的正常运行,从而给企业发展带来巨大的经济损失。首先,在培养复合型人才方面缺乏针对性。目前,我国部分企业对内部审计和管理会计工作没有引起足够的重视,在这两种工作中缺乏相应的专业性人才。部分企业虽然成立了内部审计部门和管理会计部门,但这两种工作并没有结合起来。其次,我国部分企业对复合型人才缺乏足够的重视,这就导致了复合型人才缺乏一定的实践经验,导致这些人才也很难在实际工作中发

挥出应有的作用。由于我国部分企业没有认识到复合型人才培养的重要性,因此在对专业复合型人才进行培养时也没有做到真正的结合。

2.4 实践融合度不高

将管理会计与内部审计结合起来的时候,并没有建立起一套统一的制度,从而导致财务工作的协调度下降,导致了管理会计与内部审计工作的错位。与此同时,二者融合的价值并未充分发挥,不仅会影响到内部审计的实效,还会给企业带来更大的压力。

3 企业管理会计与内部审计的融合发展解决方案

3.1 强化融合发展的工作理念

管理会计与内部审计融合是将业务活动放在财务管理的前面,两者融合的落脚点和出发点是服务业务、赋能业务、支持管理,通过这一定位在理念上形成共识,在发挥过往财务反映和监督职能的同时挖掘财务的服务支撑能力,进而为企业发展创造价值。企业在融合发展的过程中,需要树立“大审计”的理念,强化内部审计与管理会计的融合发展,将内部审计作为企业财务风险管理的重要手段,注重对企业财务风险的预测和控制。通过对企业财务风险进行分析,能够有效提高内部审计人员的工作效率,将管理会计融入到内部审计中。在经济社会环境不断变化的情况下,企业经营管理面临着更大的风险。在内部审计过程中,需要充分发挥其自身作用,提升企业财务风险预测和控制水平。

在内部审计过程中,要注重将管理会计应用到其中,提升内部审计工作效率。为了更好地提高企业财务管理质量,需要重视对企业财务风险管理的重视程度,需要将管理会计融入到其中。在传统模式下,企业管理会计和内部审计工作是独立运行的。但是随着我国市场经济改革的不断深化和发展,需要将管理会计和内部审计进行融合发展。在融合发展过程中要重视对二者工作方式转变,在具体应用过程中要注重对两种工作模式进行有效结合,从而实现两种工作模式的优势互补、相互促进作用。目前,一些企业还没有认识到管理会计与内部审计相结合的重要性,并且对二者的日常工作也没有清晰的认识,从而影响了二者的融合。企业能够实现融合发展的目的和经营理念,将日常经营活动和审计活动联系起来,从而使管理和内部审计相互结合。但是,在融合工作中,有的企业仅仅注重管理会计运用,而忽略了内部审计,这也是导致融合效果不理想的一个重要原因。因此,融合结构要与现实相适应,构建一个更为完善的整合管理体系,使其在融合中的功能得以充分发挥。

3.2 加强内部各部门的协同合作

加强内部各部门的协同合作,才能最大限度地发挥员工的积极性,并在企业的内部管理中发挥作用。内部审计是一种以风险预防和控制为核心的“免疫系统”,它不仅以财务数据为基础,也包括了各个部门的经营活动。在企业内部,既要强化内部审计和管理会计的融合,又要强化各个职能部门的协作。另外,通过增加信息的准确性和透明度,可以通过多种途径获取信息,从而提高审计的工作效率。因此,管理层应加强对企业的沟通和协调,并在内部建立OA办公系统、实施扁平化管理等多种渠道,使各个部门之间可以顺畅地进行交流和合作,从而形成一个良好的合作环境,进而提高企业的管理水平。

3.3 提升财务报表融合的质量

内部审计人员与管理会计人员的融合,可以借助内部审计人员的专业知识与丰富经验,弥补管理会计人员对财务报表的不足。同时,在运用财务报表进行评价时,可以借助管理会计中的相关模型、数据、方法等对其进行评价,以此来帮助企业发现经营活动中存在的问题。例如,企业在经营过程中发现该企业的销售收入与营业利润均呈现出下滑趋势,那么就需要对其进行深入分析。经过调查发现,该企业在对客户销售时所签订的合同金额较少,而实际收取的款项较多,这就会导致企业营业收入下降,那么此时就要利用管理会计中的应收账款管理模型、存货管理模型以及投资决策分析模型等来对其进行分析,以此来帮助企业更好地进行管理会计工作。又例如,企业在经营过程中发现其采购成本与销售成本均呈现出上升趋势,并且在进行采购时会出现一定的质量问题,那么就需要利用管理会计中的供应商管理模型、质量控制模型以及存货管理模型等对其进行分析。再例如,某企业在经营过程中发现其库存水平较低并且周转速度较慢,那么就需要利用内部审计人员所掌握的存货管理模型、周转速度预测模型以及市场营销分析模型等对其进行分析。通过使用上述方法,可以有效帮助企业发现库存积压与积压造成的不利影响,帮助企业降低库存水平并及时处理积压货物,与此同时,还可以利用上述方法对存货周转率与流动资产周转率等指标进行分析。

3.4 重视会计与审计复合型人才队伍的建设

在新形势下,企业应该重视管理会计与内部审计融合发展对人才的需求,并在工作中不断培养、选拔和任用复合型人才。尤其是在经济发展形势日趋复杂、市场竞争愈加激烈的大环境下,企业更应该重视对内部审计工作人员的培训和教育。从实践情况来看,企业要想培养一支具有管

理会计与内部审计融合发展能力的复合型人才队伍,可以从以下几个方面入手:一是可以通过开展内部审计人员业务培训和技能竞赛等活动来提高其知识水平和专业技能;二是可以通过对现有会计人员进行岗位轮换和工作轮换来加强其实践经验;三是可以通过在企业中设置管理会计与内部审计融合发展专门机构或岗位来提高其工作效率;四是可以通过为内部审计人员提供继续教育学习机会和参加行业业务培训等方式来提升其专业知识水平。

3.5 建立健全融合制度,提高融合度

为了助力公司经营目标达成,做好业务赋能,有效落实公司相关管理机制,同时做好业务监督,对业财融合、内部审计工作开展过程中的实操经验进行总结、提炼,将相关工作事项整合在《业财融合工作标准化操作手册》及《**公司内部审计管理办法》,在具体工作实践中,充分实现管理会计与内部审计融合,细化业财、内审工作职责,明确检核项目及方法,通过扎实推动内控内审工作,形成事前预防、事中控制、事后监督管理机制,确保资产安全、完整、真实、有效;深化降本增效管理动作,促进形成低成本的良好经营模式,进而提升行业竞争力;不断夯实经营分析维度,为管理层提供经营决策依据,助力业务稳定、持续发展。

4 小结

本文对企业管理会计与内部审计的融合发展进行了研究,并提出了具体的解决方案。结合在公司的具体工作实践和调查研究,发现管理会计与内部审计的融合发展存在一些问题,本文提出了强化融合发展的工作理念、提升财务报表融合的质量、重视会计与审计复合型人才队伍的建设、建立健全融合制度等解决方案。这些方案的实施有助于企业内部管理的不断完善和提升,具有一定的实践指导意义,从而提高财务处理的一体化水平,使管理会计和内审工作真正落到实处。未来,可进一步探讨管理会计与内部审计的深度融合,以适应日益复杂多变的企业经营环境。

参考文献:

- [1] 刘德新. 企业管理会计与内部审计的融合发展分析[J]. 投资与创业, 2023, 34(11): 108-110.
- [2] 冯悦. 企业管理会计与内部控制如何实现融合发展[J]. 现代企业, 2023, (03): 175-177.
- [3] 张佩. 企业管理会计与内部审计的融合发展[J]. 行政事业资产与财务, 2022, (08): 111-113.

作者简介:

王瑞锋(1981.11-),男,汉族,内蒙古自治区包头市人,经济师职称,工商管理硕士学历,研究方向:公司内部控制、审计。