

智能化时代下企业财务管理职能的转型研究

吴 梅

广州超境汽车科技有限公司, 中国·广东 广州 510000

【摘 要】在智能化时代,企业财务管理的转型已成为必然趋势。本研究探讨了智能化技术对企业财务管理职能的影响及转型路径,分析了转型中面临的挑战,并提出了相应的解决措施。研究表明,智能化技术能够提高财务管理效率、优化资源配置、降低风险,但同时也需要企业加强技术投入、完善管理制度和人才培养。因此,企业财务管理应积极拥抱智能化时代,推进数字化转型,以提升企业竞争力。

【关键词】智能化时代;企业财务管理;职能;转型

前言

智能化时代的到来,给企业的财务管理带来了前所未有的挑战和机遇。为了更好地适应智能化时代的要求,企业财务管理职能必须进行转型。因此,智能化时代下企业财务管理职能的转型的研究具有十分重要的意义。

1 智能化时代下企业财务管理职能转型的必要性

1.1 提高财务决策的精准度

随着科技的不断进步,智能化技术已经成为了企业财务管理的重要工具。在这个信息爆炸的时代,企业面临着海量的数据,如何从中挖掘出有价值的信息,为财务决策提供支持,成为了财务管理的关键所在。智能化技术,以其强大的数据处理和分析能力,正在为解决这个问题提供有力的武器。

智能化技术可以通过对数据的深度挖掘和全面分析,为企业提供更加全面、准确的信息,帮助决策者做出更加明智的决策。比如,通过对历史财务数据的分析,可以预测企业未来的盈利状况;通过对市场数据的挖掘,可以发现新的商业机会;通过对风险数据的分析,可以评估企业的风险水平,从而制定更加合理的风险管理策略。

在实际应用中,智能化技术可以通过机器学习、人工智能等先进技术,对财务数据进行实时分析,提供预警和预测,帮助企业在复杂的市场环境中保持敏锐的洞察力。此外,智能化技术还可以通过可视化工具,将复杂的数据以直观、易懂的方式呈现出来,使决策者能够更快地理解和利用这些信息。

1.2 提升财务管理的效率

在传统财务管理模式下,财务人员需要花费大量的时

间和精力进行数据处理和报表编制。然而,在智能化技术的帮助下,这些繁琐的工作可以被自动化系统所取代,大大提高工作效率。例如,智能化技术可以通过自动化的数据处理和报表生成工具,减少人工操作,避免人为错误,保证数据的准确性和一致性。此外,智能化技术还可以通过云计算、移动应用等技术,实现财务信息的实时共享和协同工作,提高团队协作效率。在实际应用中,部分企业已经尝试引入智能化技术来提升财务管理效率。比如,通过引入智能化的报销系统、在线支付系统等工具来简化流程、提高效率;通过智能化的财务分析工具来快速识别问题和风险点;通过智能化的预算管理工具来实现预算的实时监控和自动调整等。

1.3 优化资源配置

在竞争激烈的市场环境中,如何合理配置资源、降低成本、提高效益是企业关注的焦点。智能化技术可以通过大数据分析、预测模型等手段帮助企业优化资源配置。通过对企业内外部数据的深度分析和挖掘可以发现资源使用中的浪费和低效情况从而提出改进措施。比如通过对生产设备运行数据的分析可以发现设备的能效瓶颈提出优化方案;通过对员工绩效数据的分析可以发现人力资源配置的不足和浪费提出人力资源优化策略等。在实际应用中智能化技术还可以通过物联网、传感器等技术实现对资源的实时监控和动态管理提高资源的使用效率和安全性。

1.4 应对风险和挑战

在智能化时代企业面临的风险和挑战也日益增多如网络安全风险、数据泄露风险、市场竞争压力等。财务管理作为企业的重要组成部分需要更加灵活地应对这些风险和挑

战通过智能化的手段提高风险防范和应对能力。智能化技术可以通过实时监测和预警系统来发现潜在的财务风险如资金流动风险、信用风险等并采取相应的应对措施；通过智能化的审计和内控系统来发现和防止内部欺诈和违规行为保障企业资产的安全；通过智能化的风险管理工具和模型来量化和评估风险水平制定合理的风险管理策略等。

2 智能化时代下企业财务管理职能转型面临的挑战

2.1 企业财务管理理念发生改变

在智能化时代，企业财务管理工作需要改变传统的管理模式和理念，需要不断地创新和改革，促进企业财务管理工作的现代化转型。企业要充分认识到智能化时代对企业财务管理工作带来的挑战，结合自身发展需求和实际情况，不断转变和更新自身的理念。在智能化时代下，传统的财务管理模式已经不能适应当前企业发展需求，需要财务管理工作人员转变传统的理念，积极创新财务管理模式。同时，财务管理人员要转变传统的思维方式和行为模式，不断提升自身业务能力和专业素质，能够综合运用现代化的信息技术手段来解决企业面临的各类问题，进而提高企业财务管理水平和效率，促进企业财务管理工作顺利开展。

2.2 企业财务管理人员的综合能力和专业素质需要进一步提升

由于我国财务管理人员的职业发展通道单一，难以满足企业发展需求，且不能适应智能化时代发展趋势，因此企业需要通过培养和引进财务管理人员的方式来实现财务管理职能转型。而财务管理人员作为企业财务管理的核心，其自身的综合能力和专业素质是影响企业财务管理转型的重要因素。首先，从企业内部来说，在智能化时代背景下，企业对财务人员的综合能力提出了更高要求，这就需要财务人员要具备较强的财务风险控制能力、财务决策分析能力和沟通协调能力等。其次，从企业外部来说，随着信息化时代的到来，社会对财会人员的职业素质也提出了更高要求，需要财会人员具备更强的信息技术应用能力和创新能力。此外，随着信息技术的不断发展，智能财务机器人不断出现并应用于实际工作中，这就需要财会人员具备一定的计算机操作能力和信息技术应用能力。

2.3 财务管理职能划分问题

企业在进行财务管理职能划分时，不能片面强调管理会计和财务会计的区别，更应该将管理会计与财务会计融合在一起，从而发挥出各自的优势。在企业内部，财务管理职能主要由财务部门承担，但是在智能化时代背景下，传统的财务管理职能划分方式已经不能满足企业发展需要，

为了更好地发挥出财务管理职能作用，需要对传统的财务管理职能进行优化与创新。因此，在智能化时代背景下，企业需要重新对财务管理职能划分进行调整，明确各部门职能与责任。与此同时，要将传统的财务核算工作与数据分析工作分离开来，将传统的数据分析工作交由专业的大数据分析人员来承担。

3 智能化时代企业财务管理职能优化措施

3.1 构建良好管理环境，优化财务工作流程

在企业的内部财务管理职能优化过程中，首先要对管理环境进行优化，为了促进企业财务管理职能的优化，需要构建良好的企业财务管理环境。第一，企业财务部门需要对内部控制进行强化，建立完善的内控制度，并制定相应的措施来确保企业财务部门能够有效发挥职能作用。第二，企业应该对内部审计工作进行强化，内部审计人员要不断提升自身的专业素质和能力。第三，企业需要重视预算管理工作，并且制定严格的预算制度。通过建立预算管理制度，可以有效地提高企业预算执行能力和执行力，避免出现预算执行不力的情况。

其次是要优化财务工作流程。在实际工作中，部分企业都存在财务信息处理不及时、信息系统不健全等问题，针对这些问题，需要采取有效措施进行优化。第一是要对会计核算流程进行优化。在会计核算工作中需要确保会计核算工作的高效性和准确性。第二，是要对内部审计工作进行优化。在企业财务管理职能优化过程中要有效发挥内部审计的作用，及时发现问题并解决问题。

3.2 更新企业财务管理模式

在传统的企业财务管理模式下，企业财务管理人员只需要根据财务管理制度来进行相关的工作，但是随着时代的发展，企业财务管理模式已经不能满足当下市场的需求，因此，企业需要结合自身的发展情况来更新内部财务管理模式，才能保证企业在市场中获得竞争优势。首先，企业需要对财务管理制度进行改革和创新，制定科学合理的企业财务管理制度，提高企业财务管理人员对财务管理工作的重视程度，结合企业的发展情况来制定更适合自身发展的财务管理制度。其次，对于企业内部财务管理人员来说，需要不断更新自身对财务管理的认知程度，更新自身对相关知识和技能的程度。对于企业而言，想要提高自身在市场中的竞争力，需要不断地更新内部财务管理模式。最后，企业需要不断丰富自身的内部财务管理内容。在传统的企业财务管理模式下，其主要是针对资金和资金流动方面进行管控。随着时代的发展，当前市场中已经出现了全新的市场环境。为了适

应当前市场环境下新时代下所出现的新变化和新要求,企业需要不断丰富自己在内部财务管理工作中所涉及到的内容和领域。例如:可以增加对经济信息、风险预测、投资决策等方面知识和技能进行学习和掌握;还可以通过互联网技术来更新内部财务管理模式;还可以将先进的计算机技术运用到内部财务管理工作中;还可以利用信息化平台来获取各种相关信息等。总之,企业需要根据自身发展情况来制定相应的内部财务管理模式。

3.3 提升企业财务管理人员综合素养,促进员工专业能力提升

对于企业而言,要想优化财务管理职能,就需要加强对财务管理人员的培养,通过培训和学习来提升员工的专业技能和综合素养,这样才能为财务管理职能优化奠定坚实基础。为了提升员工的综合素养,可以从以下几个方面入手。第一,企业应该积极鼓励员工学习专业知识,并为员工提供更多的学习机会和平台。只有不断提高员工的专业水平,才能保证企业财务管理工作的顺利开展。第二,企业还应该不断完善内部财务管理制度,加强对内部财务管理人员的培训,提升财务人员的综合能力和素质。另外,企业还可以通过制定激励政策来调动员工学习的积极性。比如在员工晋升和考核方面采取与工作业绩挂钩的方式,这样能充分调动员工的学习热情和积极性。

3.4 加强企业财务信息化建设力度,强化网络安全系统防护力度

在信息化时代,企业财务管理需要结合信息化技术来提升工作效率,利用信息化手段来对财务管理的内容进行调整,可以加强信息资源的整合,充分利用现有的信息资源来加强企业财务管理水平,完善企业财务管理流程,明确财务管理流程中的各项内容,实现企业财务管理职能的优化。

在信息化时代背景下,要不断加强对网络安全系统的防护力度,对于网络信息进行严格控制和检查,以确保网络信息的安全性。对于网络安全系统防护力度不高问题要采取有效措施进行解决。在企业的内部财务管理过程中,需要将信息安全作为核心目标,做好信息安全防护工作。在财务管理工作中要根据企业发展情况来制定完善的会计政策和内部控制制度,加强对财务数据和信息的保护力度。通过完善的会计制度来规范企业的会计行为,为企业发展提供保障。

在企业内部要建立完善的网络安全系统制度。对员工进行严格审查与培训工作,确保员工具备较高素质和能力。同时要对内部财务管理流程进行明确规范,在企业内部建

立完善的内控制度与制度流程体系。对企业财务管理工作人员要加强培训力度与培训频率,不断提高员工综合素质与业务能力。同时要做好对员工工作中出现错误行为和失误进行追究与处罚工作,及时处理出现问题人员与员工,才能从根本上保证企业财务管理职能优化工作顺利开展。

3.5 推进企业财务管理体制改革

在当前企业内部财务管理职能优化的过程中,企业要想更好的进行改革,就需要实现企业财务管理体制的变革,将传统的财务管理模式和新时代下的财务管理理念结合起来,建立起更加科学完善的财务管理体系,促进企业更好地发展。具体来说,首先需要改变传统的财务管理理念,将企业的经济利益作为导向,促进企业能够更好地进行发展。其次需要加强对新型财务管理理念的宣传,让员工认识到新时代下财务管理工作的的重要性,促进员工能够积极参与到财务管理工作中来。最后需要强化对新理念和新思想的宣传教育,让员工能够真正认识到财务管理工作对于企业发展的重要性,积极投入到实际工作中。同时还需要对员工进行定期培训和指导,提高员工对新思想和新理念的认识程度。通过以上几个方面可以有效提高企业财务管理工作水平,促进企业更好地发展。

4 小结

本文研究了智能化时代下企业财务管理职能转型面临的挑战,并提出了相应的解决措施。智能化技术能够提高财务管理效率、优化资源配置、降低风险,但同时也需要企业加强技术投入、完善管理制度和人才培养。因此,企业财务管理应积极拥抱智能化时代,不断创新,加快推进数字化转型,以提升企业竞争力。

参考文献:

- [1] 李月霞.数智化背景下企业财务管理职能的转型探讨[J].内蒙古煤炭经济,2023(18):79-81.
- [2] 谢琳芝.人工智能时代企业财务管理的职能转型探讨[J].中小企业管理与科技,2022(05):91-93.
- [3] 曲洪坤.智能化时代下企业财务管理职能转型探析[J].中国总会计师,2022(02):39-41.
- [4] 段强.数智化财务下的思维转型与职能变化[J].纳税,2023,17(24):79-81.
- [5] 谭头花.企业财务业务一体化与财务管理职能转型[J].商场现代化,2022(15):169-171.

作者简介:

吴梅(1988.12—),女,汉族,湖北黄冈人,本科学历,中级会计师,研究方向:企业财务管理。