

# 探讨电力企业财务智慧共享平台的应用

秦 莉

国网江苏省电力有限公司经济技术研究院（财务资产部），中国·江苏 南京 210000

**【摘要】**近年来，大数据、人工智能、移动互联网、云计算、区块链等数字技术创新，日益融入了经济社会发展各个领域全过程。数字技术能够促进各类资源快捷的流动、市场主体加速融合，推动着数字经济的有力发展，与市场经济相互渗透和融合。财务智慧共享平台的构建，能够实现企业财务管理能力的提升，在数字化时代保持前进发展的步伐，赢得更高的市场竞争地位。电力企业秉持“开放、协同、精益、智慧、共享”建设理念，遵循“降低系统复杂性、提升数据精益性、重塑整体连接性”建设原则，着力解决系统繁多、专业壁垒、用户体验不佳等问题。通过构建“财务中台+智能应用”的智慧共享财务平台，以数据集中共享、业务敏捷响应、内外高效互联，实现平台虚拟共享中心、智慧运营中心、生态创新中心三大功能定位。随着经济活动和经济关系日益复杂，电力企业需要构建更加完善的财务管理体系达到财务控制的目标。财务智慧共享平台是能够实现企业集约化管理的方式，企业的财务业务由财务共享中心统一处理，由具备专业水平的人员操作，实现财务信息公开，加强企业财务管理水平。伴随业财融合需求的不断扩展，管理精益化水平的日益提高，现有财务系统在支撑集团化、集约化财务管控体系的同时，越来越难以满足操作、管理、决策层各类用户期望，需要更完备的数字基础、更自动的应用功能、更智慧的模型算法、更广泛的内外连接，亟需以数字为灵魂的财务平台。

**【关键词】**财务智慧共享平台；构建；应用

## Discuss the application of the financial wisdom sharing platform for electric power enterprises

Li Qin

State Grid Jiangsu Electric Power Co., LTD. Economic and Technology Research Institute (Financial Assets Department),  
Nanjing 210000, Jiangsu, China

**[Abstract]** In recent years, big data, artificial intelligence, mobile Internet, cloud computing, blockchain and other digital technology innovations have been increasingly integrated into the whole process of various fields of economic and social development. Digital technology can promote the rapid flow of all kinds of resources, accelerate the integration of market entities, promote the powerful development of the digital economy, and interpenetrate and integrate with the real market economy. The construction of financial wisdom sharing platform can realize the improvement of enterprise financial management ability, maintain the pace of development in the digital era, and win a higher market competitive position. Power enterprises adhere to the construction concept of “openness, collaboration, lean, wisdom and sharing”, follow the construction principle of “reducing the complexity of the system, improving the lean of data, and reshaping the overall connectivity”, and strive to solve the problems such as various systems, professional barriers and poor user experience. Through the construction of the intelligent sharing financial platform of “financial middle platform + intelligent application”, the three functions of centralized data sharing, agile business response, and efficient internal and external interconnection are realized through the virtual sharing center, intelligent operation center, and ecological innovation center. With the increasingly complex relationship between economic activities and economy, electric power enterprises need to build a more perfect financial management system to achieve the goal of financial control. The financial wisdom sharing platform is a way to realize the intensive management of enterprises. The financial business of enterprises is handled by the financial sharing center and operated by professional personnel to realize the disclosure of financial information and strengthen the level of financial management of enterprises. With the expansion of wealth integration demand, the lean management level, the existing financial system in support collectivization,

intensive financial control system at the same time, more and more difficult to meet the operation, management, decision-making all kinds of user expectations, need more complete digital base, more automatic application function, more intelligent model algorithm, broader internal and external connection, need to digital as the soul of the financial platform.

[Keywords] Financial wisdom sharing platform; Construction; Application

## 1 财务智慧共享平台构建背景

随着企业的快速发展,企业财务管理也面临着新的挑战。电力企业资产体量大,资源配置整合难,涉及的资产类别众多,如输配电、电气装备制造、施工监理、勘测设计等。这些资产处于分散化特征,各地区各单位自行安排、配置和利用资源,不能有效集中整合利用。同时资产的产权级层多,财务管控力弱,难以满足扁平、透明、高效、集约的要求。不同单位之间会计政策的选择和执行都存在差异,成本支出的标准不统一、经济业务处理的方法不相同、会计数据口径不一致等问题,各类数据信息之间存在口径、分类差异,难以有效管控和深入比较分析。同时,国资委多次在会议上强调中央企业要加快建设适应现代化市场经济发展要求的集团化财务管理体系,并加强对财务资源的集团化运作和集成式管理。电力企业根据此要求,围绕“一强三优”的现代企业战略目标,实施“三集五大”(人力、财力、物力资源集约,大规划、大建设、大运行、大检修、大营销专业化运作)变革。高速运转的电力企业财务管理体系,需要依赖信息平台的保障。在财务数字智能化转型的阶段,电力企业财务信息系统需要更完备的数字基础、更自动的应用功能、更智慧的模型算法、更广泛的内外链接,需要运用中台技术实现复用共享,需要云构架实现上下一体,需要微服务实现灵活应用,电力企业抢抓“数字新基建”的契机,从财务专业的特点出发开展研究设计,创建新型的以数字为灵魂的财务信息平台。

## 2 财务智慧数字化平台应用探索

### 2.1 财务共享中台应用

财务中台整体为了用于支撑及监控智慧共享财务平台上层财务应用,主要包括需求管理、标准管理、主数据管理、模型管理、规则管理、服务管理、应用管理、场景管理和运营管理九大功能模块,实现标准、规则、数据、服务四大核心元素的集中管理和运营,切实转变原有系统功能不共用、底层不共享、连接有壁垒等问题,真正推进全业务“一体化云上运行”。财务共享服务中台,通过将各

个不同模块的财务信息内容进行整合,将分布式系统中的离散的资源收集归类,分成不同的模块,比如数据获取、维护和用户运行管理、财务数据安全存储、运营监控等模块,同时具有分析、通信、分配等丰富的功能,共享中心的管理人员进行统一操作。

### 2.2 财务智慧平台应用

智慧共享财务平台基于“财务中台+智慧应用”技术构成,财务中台聚焦“操作一标准、数据一个池、管理一平台”,构建需求、标准、规则等九大模块,实现核心元素集中统一管理。智慧应用聚合财务中台提供资源和能力,提供操作自动、流程极简的应用服务,支撑业务便捷处理、管理灵活创新。

## 3 财务智慧共享平台重点应用方面

### 3.1 预算管理应用

以优化公司预算管理、深化业财协同为核心,依托智慧共享财务平台,围绕预算两条工作主线(业务预算、财务预算),构建一套基础体系、覆盖五大管理环节、优化四项管理工具的公司级预算管理体系,打造全面预算管理门户统一入口,持续夯实数据基础、深挖数据价值、辅助经营决策,提高预算管理工作效率,优化预算资源配置、强化价值创造引领,助力公司高质量发展。预算管理依托智慧共享财务平台“财务中台+智能应用+云架构”的先进架构,通过财务中台规范预算管理标准、规则、数据、服务,加强融合、优化服务,用智慧支持决策、赋能业务,用开放广泛连接、创造价值。其中包括虚拟共享中心中的基础体系,面向个人的工作台,面向业务部门的预算服务,面向财务专业的涵盖标准成本、经营目标测算及预算编制、分解发布、执行监控的全链路管理应用,以及智慧运营中心的管理门户。财务智慧共享平台打通多维预算编制工具与预算审核工具数据通道,同时满足单位内部预算精细化管控及单位层面测算及上报汇总数据灵活调整需求。实现多人实时协同、汇总审核、辅助审核,大大提高了工作效率。

### 3.2 会计管理应用

基于财务共享中台的标准化数据、规则,提供财务核算的共享服务能力,智慧共享的会计管理应用处理、校验和查询相关服务,实现数据智能采集、流程精简高效、核算自动处理的一体化财务管理平台,实现7\*24小时在线财务制证、账务数据的数据共享,实现财务核算的自动化、智能化,以数据驱动管理。基于中台核算应用账务处理能力,支撑营销业务、交易业务、人资业务、商旅业务、报账业务、资金业务、税务业务、资本运营、会计业务等业务,通过在智慧共享财务平台的应用,调用平台底座的核算规则服务,在中台生成会计凭证,提供凭证生成、凭证查询、凭证处理功能。优化关联交易抵销处理模式,构建关联交易协同功能,在凭证入账环节,根据内部客商统一识别提取内部关联交易信息,关联交易协同处理功能完成协同发起、协同确认,自动生成交易双方记账凭证及上级单位抵销凭证。依托多维精益数据标准建设成果,将多维核算规则转化为可植入前端应用的中台服务,伴随业务操作自动触发,自动转换会计凭证信息,统一核算规则标准,贯通业财价值链路,促进各专业横向协同,夯实会计数据质量,助力财务业务自动化、智能化,进一步提升财务工作效率。

### 3.3 资金管理应用

资金管理充分继承电网公司“1233”新型资金管理体系建设成果,结合智慧共享财务平台建设要求,通过“云+端、中台+应用”等方式优化调整资金管理数据和功能,进一步提升资金管理系统易用性实用性,实现资金数据一级共享、快速调用,形成“中台+应用”全场景的资金专业架构,助力“开放协同、智慧共享”的生态系统建设。资金涉及核心应用模块较多,在1233资金管理体系建设成果基础上,贯通资金收支全业务流程,依托数据广泛连接,建立更多的数据触点与连接点,形成更丰富的数据资源,实现银企对账实时触动,银行单证无纸归档,收支情况实时分析,融资缺口精准预测,异常监控智能预警。有序实施中台化改造,切实转变原有系统数据不共享、功能不共用、连接有壁垒等问题,进一步促进资金管理业务规范化、智能化、自动化。财务中台资金管理规划共建设283个资金服务,支撑公司银行账户、资金排程、收付款结算管理、融资管理、票据管理、银企对账等业务应用。

## 4 财务共享平台优化

### 4.1 培养财务共享平台信息化财务人员

随着数字化、时代的到来,需要高素质、专业技能较强的专业复合型人才。财务人员专业的技能、扎实的功底可以为公司的预算决算、编制执行等问题提供相关意见。因此,需要加强传统财务人员的跨学科知识学习,积极学习税务、法律、生产等知识,发展成为应用型、复合型人才,能够有效地与各部门进行沟通和联系,具有一定的数据挖掘、集成和分析的综合能力。

### 4.2 借助“云平台”和“大数据”技术,实现管理会计决策职能

财务共享平台 充分利用“云平台”和“大数据”的优势,提高企业管理决策 职能。“云平台”的收集和储存大量的数据信息,包括财务数据 和非财务数据,在收集和转换之后,运用“大数据”来发现这些 信息之间的相关性,并从中挖掘出企业运营、管理等相关决策 的科学价值。

### 4.3 建立供应链财务共享平台

运用财务共享平台搭建供应链企业财务共享平台一般框架。在建立平台前共同成立制定共享协议的委员会,主要负责制定共享权限、内容、时间等相关信息,并且施行监督和资源的合理配置。该平台通过共享连接将企业协议上规定的数据传至数据库以便其他企业信息转入并读取,实现信息共享。

## 5 结束语

财务共享服务中心是企业实现财务管理变革的重要途径。在大数据时代中,海量财务信息难以被企业有效整合与利用,为企业的持续发展带来很大阻碍。财务共享服务中心云平台的构建能够为企业提供更多的便利,同时在构建和应用过程中要充分考虑到许多相关因素。企业提升财务人员的素质和业务水平,完善绩效管理制度和标准,采取先进技术加强数据安全,通过应用数据挖掘来发现有用信息,提升企业的财务管理水平和决策时效性,促进企业长期稳定发展,获得更高的经济效益。

### 参考文献:

- [1] 赵男男. “互联网+”时代基于云平台的财务共享服务中心构建[J]. 经济师, 2018, (03): 83-84.
- [2] 汪姣姣. 大数据时代财务共享服务中心云平台的构建[J]. 企业改革与管理, 2017, (12): 67-124.
- [3] 程平, 万家盛. 大数据时代财务共享服务中心云平台的构建及其应用[J]. 商业会计, 2015, (15): 20-22+85.