成本会计在企业管理中的应用
——以贵州开磷（控股）集团有限公司为例

王礼清

广西财经学院，中国·广西壮族自治区　南宁　530000

【摘　要】成本是企业是否能够盈利的关键所在，是企业产生利润的动力，任何一家企业能够在市场立足，都与成本会计有关，并且成本会计还能够为企业提供有用信息和决策以供企业高层管理者参考。因此，对于企业来说，想要获得长远发展，正确认识成本会计的地位和作用是极其重要的。本文应用文献研究法，举证法对成本会计在企业管理中的重要性有了更清晰的认识和理解并且通过了解开磷集团的成本运用，对企业进行了总体评价，提出了一些合理化意见。

【关键词】成本；经济效益；企业管理

Application of Cost Accounting in Enterprise Management
——Taking GuiZhou KaiLin Group Co Ltd as an example

Liqing Wang

Guangxi University of Finance and Economics, Xixiangtang District, Nanning City,

Guangxi Zhuang Autonomous Region 530000

[Abstract] Cost, as the source of enterprise value creation, is the driving force for enterprise to produce profits, and the success of any enterprise can't be separated from cost accounting. Cost accounting can't only provide cost information in products, services and customers, but also provide information for managers to plan, control and make decisions. Therefore, it is very important to correctly understand the position and role of cost accounting in enterprise management to improve the economic efficiency of enterprise.

[Keywords] cost; economic effect; business management.

引言

随着科技的发展，社会的进步，在竞争激烈的市场经济状况下，为了企业能够在市场中的长远之路，成本管理发挥着重要的作用，企业光是有充足的资金和领先的技术只是片面的。成本控制的水平，公司的水平直接对企业管理水平造成影响，所以在一个企业中，如何进行成本控制是企业在日常经营活动中所遇到的一个重要问题，有效的对企业成本进行控制还可以改善企业的经营管理，能够让企业在恶劣的竞争环境中谋求生存和发展，让企业更好的适应当今竞争激烈的市场变化。成本控制的最终目的就是降低成本，从而实现企业利润增加，使得企业的管理水平和企业核心竞争力得以提升。

1　成本会计概述

1.1　成本会计概念

成本会计是一种以商品经济交易为基础，为了得到企业生产的某个产品的总成本和单位成本而计算整体生产成本和费用的会计活动，现代成本核算是为了克服由于通货膨胀而引起的价格变化所导致的会计信息失真，如有变更，以当前资产成本为计量属性对相关会计对象进行确认，计量，和报告的程序和方法，它主要是以货币为主要计量单位，并以相关经济主体的成本为基础。用于预测，决策，控制，核算，分析和评估的价值管理活动。相较于原来的会计成本，现代会计成本有了很大的变化。出现了很多新的成本概念。这表明人们已经加深了对成本的理解，丰富和改进了成本理论，从而开辟了新的成本会计方法用来满足现代企业管理的需要。成本会计的发展历史清晰得表明了一个问题那就是，随着社会生产的不断发展，成本会计已经形成并且正在逐步完善。只有不断研究新的理论和方

法，成本会计的理论和实务才能更好的为人类所用，为企业带来更大化的利润。

1.2　成本会计核算范围

产品成本核算是指通过已经确定好的成本计算对象来算出各种产品完工产品的过程，在这个核算流程中，要将产品生产过程中所产生的所有费用进行分配归集，并且还需要将生产费用在完工产品之间进行分配。

成本计算对象由两个方面来体现，成本计算实体和成本计算空间，成本计算对象的确定取决于企业生产特点，因为各个企业都有各自不同的管理方法，所以必然每个企业的成本计算对象也就不相同。由于成本计算的不同，因而就产生了不同的成本计算方法，每种方法都有自己独特的特点。

企业生产组织的特点是影响成本计算期的一大原因。在大批量生产的企业中，每个月都有很多成品，并且产品生产周期较短，所以随时都有完工产品成品，在每个月末时进行成本核算。当企业再确认了成本计算对象和成本计算期以后就要对企业日常生产经营所产生的一切费用进行分配和归集，其中这些都是按照每个月来结账。

2　成本会计对现代企业发展中的作用

2.1　成本会计为企业带来更高效的管理

在企业的生产经营过程中，为了完成企业成本核算工作任务，合理运用成本管理，可以实现对企业产品的生产，开发和销售等各个流程的控制。将成本核算工作与企业管理结合起来，能够使企业有效的提高整体运营能力，这样不仅能为企业带来良好的经济效益，在管理方面也有了很大的进步。

企业管理是一项复杂的工作，它需要专业人员对公司的产品和其他要素进行评估比对分析，比如说产品的质量，工厂的设备，材料的用量采购等各个方面。目前随着科学的进步，高科技技术水平的提升，也意味着企业可以利用高科技技术与成本会计的相结合，更好的提高成本效益。

2.2　成本会计为企业提升了市场竞争力

现代企业发展离不开成本会计的运用，随着发展，我国的社会经济体正朝着国际化方向前进，会计行业的发展也紧跟其后，加快步伐，企业必须提升成本会计的发展效率，才能够在市场上立足，才能适应激烈的竞争市场，在发展的同时，企业还应该提高自身产品的质量来加大产品在市场上的竞争力，适应市场，科学并且可持续的长远发展。企业管理者应该为企业树立起成本会计的观念，如果想生产出的产品能够在市场获得一席之位，那么企业就不应该仅仅只将重点放在产品生产流程上。

3　基于会计成本对贵州开磷（控股）集团有限公司进行分析

3.1　贵州开磷（控股）集团有限公司简介

贵州开磷集团有限责任公司主要是从事磷矿石开采和磷煤化工生产，公司成立于1958年，是中国三大磷矿石生产基地和高浓度磷复肥生产骨干企业之一。磷矿石年生产能力高达260万吨以上。

3.2　成本会计在该公司的具体应用

贵州开磷（控股）集团有限公司主要生产以及销售的产品是磷化肥，主要分为磷酸一铵和磷酸二铵。2019年度所

		销量（万吨）	销售收入（万元）	销售成本（万元）	销售均价（元/吨）
磷酸一铵	自产	11.38	24156.21	23730.60	2122.69
	贸易	35.56	80837.29	79610.62	2273.26
磷酸二铵	自产	60.48	163517.96	163393.91	2703.67
	贸易	99.62	269101.93	268886.97	2701.28

图1

项目	产值或销售额				直接材料	直接人工	制造费用	成本合计
	单位	数量	单价	金额				
月初在产品成本					981.62			981.62
本月生产费用					232566.1	7234.65	9871.55	249672.3
合计					233547.72	7234.65	9871.55	250653.92
月末在产品成本					961.76			961.76
完工产品成本					233567.58	7234.65	9871.55	250673.78
分配率					0.7020	0.0582	0.0961	0.8563
磷酸一铵	吨	9100	7.8	70980	49827.96	40927.33	53476.12	144231.41
磷酸二铵	吨	50000	8.88	444000	30888	29514.30	3103.65	63605.95
合计		59100		514980	80715.96	70441.63	56579.77	207837.36

图2

销售磷化肥的情况如图1所示：

由于贵州开磷（控股）集团有限公司产品品种近年来逐渐增多，需要按照不同的产品品种设置产品计算单，所以使用的方法是典型品种法。现举出贵州开磷（控股）集团有限公司2019年2月磷酸一铵和磷酸二铵的产品成本计算单，如下图2所示：

由上述表中可以清晰的看出，成本会计的运用在企业生产过程中处于一个重要地位。它可以帮助公司计算出每种产品的原材料耗用成本，也可以帮助企业计算辅助车间为生产产品而发生的各种费用，形成了这些交易的成本。成本会计中的成本分析通过对成本波动的变化来研究其波动原因，帮助企业找到降低成本的方法，在控制费用支出或者执行完成本计划以后，成本分析能够通过相关资料来对整个成本控制的过程进行分析和评价，能够使企业清晰意识哪个环节出了哪些问题，接下来应该采取哪些措施来应对，为企业的最终目的降低成本带来了巨大的意义。

3.3　对贵州开磷（控股）集团有限公司进行总体评价

贵州开磷（控股）集团有限公司的重点是工业，但有些高层领导者自身缺少成本控制意识，而且在实际事务处理的过程中，通常使用简单的成本核算方法或者是不完整的会计核算。只关注产品制造成本核算。而产品设计，研发的成本的核算很少，结果就是成本核算的实际效果无法真正体现出来，不仅会增加成本消耗，还会降低企业生产经营利润，这会对企业的长远发展造成不利的影响。在贵州开磷（控股）集团有限公司的发展中，环境问题已成为当前的头疼问题，贵州开磷（控股)集团有限公司对年来从事的各种化工，建材等行业造成了较严重的污染问题，在当今我国提倡的低碳环保下，贵州开磷应该意识到一个问题，那就是环境会计成本工作的重要性，加强环境成本工作的研究与分析，尽量将工厂改建在郊区并且注意污染物排放的问题。

4　总结

本文通过先了介绍何为成本会计，成本会计的发展史及其核算范围，介绍了成本会计在企业中是如何作用，再以贵州开磷集团为例子，用成本会计中的方法计算出一个公司所耗费材料的成本，表明出了成本会计在一个企业中所起到的重要作用，对企业的发展有着不可忽视的重要性，对于现代工业企业而言，要想实现企业的可持续发展，让企业能够获得良好的经济效益，第一个重要的事情就是要加强企业的成本核算管理工作，企业还应该营造出一个健康良好的成本会计氛围并且完善成本会计制度，提高员工对成本会计理论的知识掌握程度，构建一个优秀的会计组织并且从不同的方面提升企业的竞争力，成本会计理论你知识应该从企业管理者一直贯彻到企业员工同时，在企业发展过程中，也要加强环境保护，针对环境成本问题要给予更多的重视与关注，实现企业盈利的同时，环境问题也得到了有效的解决。

参考文献：

[1]秦凤霞.战略成本会计在企业管理中的应用研究[J].企业改革与管理,2019(17):185+187.

[2]王莉.成本会计的发展趋势与对策研究[J].中国市场,2019(33):153-154.

[3]王红华.企业环境成本会计问题分析[J].商讯,2019(26):65+67.

[4]吴微.现代企业成本会计发展趋势与对策[J].科技经济导刊,2019,27(09):214+216.

[5]黄湘,李石,曹艺.成本会计的嬗变:从传统到现代[J].河南牧业经济学院学报,2019,32(04):26-31.

[6]段雅榕.成本会计在企业管理中的应用[J].纳税,2019,13(19):153.

[7]廉立民.经济新形势下成本会计在企业财务管理中的运用研究[J].中国乡镇企业会计,2019(07):128-129.

[8]石彩丽.企业成本会计发展趋势分析及应对策略研究[J].商讯,2019(20):89+91.

[9]屈庆麟.谈谈技术创新的经验和机会——贵州开磷(集团)有限责任公司[J].中国高新技术企业,2013(28):150-152.

[10]胡文明.企业成本会计发展趋势分析及对策探讨[J].财会学习,2018(08):76-77+108.

[11]王瑶.企业管理中现代成本会计的应用分析[J].中国市场,2018(12):142+144.

[12]窦微,韩杨.应用型民办高校成本会计实践教学的探索——以长春财经学院为例[J].江西电力职业技术学院学报,2018,31(07):40-41.

[13]龚玉成.煤矿企业成本会计财务管理的要点和改进方式[J].企业改革与管理,2016(04):119.

[14]迟铮.我国成本会计发展的回顾与前瞻[J].财经问题研究,2016(09):15-22.

[15]. Information Collection; Cost Accounting Standards Administration[J]. The Federal Register / FIND,2019,84(149).

[16]Yanli Li. Clear Research on Key Points of Cost Accounting Teaching Based on Enterprise Practice[P]. Proceedings of the 3rd International Seminar on Education Innovation and Economic Management (SEIEM 2018),2019.

[17]JINLONG SHI,KAI YUAN. A Case Study of Shipbuilding Cost Accounting[P]. 2017 4th International Conference on Engineering Technology and Application (ICETA 2017),2017.