

# 河南新飞电器有限公司存货管理问题研究

侯莉杰

广西财经学院, 中国·广西 南宁 530003

**【摘要】**在经济新常态的背景下,我国家电制造业受到经济大环境的影响和一些海外优势品牌的竞争。相对于家电类制造业来说,合理有效的存货管理是降低生产运作成本和保证利润持续增长的重要环节,所以必须对企业的存货进行系统性的管理。本文以河南新飞电器有限公司为案例,先介绍河南新飞电器有限公司的概况及存货管理现状;依据现状发现其存在问题的原因是存货采购计划不合理、企业销售状况不佳、存货管理方法不善;最后对以上原因提出加强存货管理、拓宽企业销售渠道、完善企业存货管理制度的建议,以此使河南新飞电器有限公司能够稳定协调的发展。

**【关键词】**河南新飞电器有限公司; 存货管理现状; 问题分析; 优化建议

## Research on Inventory Management Issues of Henan Xinfei Electric Appliance Co., Ltd

Lijie Hou

Guangxi University of Finance and Economics Nanning 530003, Guangxi

**[Abstract]** In the context of the new economic normal, China's home appliance manufacturing industry is affected by the economic environment and competition from some overseas advantageous brands. Compared to the home appliance manufacturing industry, reasonable and effective inventory management is an important link in reducing production and operating costs and ensuring sustained profit growth. Therefore, it is necessary to systematically manage the inventory of enterprises. This article takes Henan Xinfei Electric Appliance Co., Ltd. as a case study, first introducing the overview and inventory management status of Henan Xinfei Electric Appliance Co., Ltd; Based on the current situation, it is found that the reasons for the existing problems are unreasonable inventory procurement plans, poor sales conditions of the enterprise, and poor inventory management methods; Finally, suggestions are proposed to strengthen inventory management, expand sales channels, and improve the inventory management system for the above reasons, in order to enable Henan Xinfei Electric Appliance Co., Ltd. to develop steadily and harmoniously.

**[Keywords]** Henan Xinfei Electric Appliance Co., Ltd; Current status of inventory management; Problem analysis; Optimization suggestions

### 1 河南新飞电器有限公司简介

河南新飞电器有限公司是电器制造类企业,以电冰箱、空调器、洗衣机、小家电等为主要产品类别,成为国内电器业务市场的领头者。1994年,丰隆亚洲加入了河南新飞电器有限公司,加速了公司现代化的进程,促进了河南新飞电器有限公司在技术发展领域和管理与实践方面的知识融合。尤其是近几年,河南新飞电器有限公司的经营业绩取得特别大的进步,利润、产量、销量等主要经济指标持续递增。

### 2 河南新飞电器有限公司存货管理现状

#### 2.1 存货持有成本高

存货持有成本高,占用资金太多,主要体现在存货占总资产和流动资产的比重上。如果企业把大量资金投入到存货上,短缺成本很小,这种保守型的存货持有量会导致企业的机会成本过高,容易错失好的投资项目,影响企业的收益。

以下是河南新飞电器有限公司与五家同行业公司存货数据对比分析(表1)。

表1 2019-2021年五家同行业财务数据

单位：万元

证券代码与名称	时间	存货	流动资产	总资产	存货/流动资产	存货/总资产
002045 国光电器	2019	125427	653419	850988	0.19	0.15
	2020	138764	768904	1002018	0.18	0.14
	2021	195673	1076541	1342317	0.18	0.15
601877 正泰电器	2019	231667	1456387	2152797	0.16	0.11
	2020	325467	1765434	2975985	0.18	0.11
	2021	495872	2456439	3654297	0.20	0.13
002025 航天电器	2019	31435	204785	316230	0.15	0.09
	2020	44311	365730	533321	0.12	0.08
	2021	53506	387094	742168	0.14	0.07
603861 白云电器	2019	197856	854332	2380966	0.23	0.08
	2020	231456	1435623	3542678	0.16	0.06
	2021	287642	1437855	4356321	0.20	0.07
002959 小熊电器	2019	287653	1291418	1567844	0.22	0.18
	2020	334567	1516785	1754356	0.22	0.19
	2021	468964	1785643	2015677	0.26	0.23

数据来源：巨潮资讯网数据库

通过表1可知，2019-2021年这五家公司的存货占资产比重呈波动式的变化，其中国光电器的变化趋势相对稳定；航天电器和白云电器存货占流动资产比重整体下降，说明公司存货占用资金过多问题正在逐步改善，缓解资金紧张问题，利于公司抓住投资机遇，减少机会成本，以维持长期稳定发展；小熊电器存货占流动资产比重持续在23%左右；正泰电器存货占流动资产比重近三年在18%左右，二者总体均呈上升趋势，可能是产品经营滞销不善，致使企业资金链短缺，降低短期偿债能力。结合同行业对比，发现河南新飞电器有限公司存货占流动资产比重过高，表明公司存货持有成本比较高，会导致企业的机会成本过高，容易错失好的投资项目，影响企业的收益。

### 2.2 存货周转率较低

在一定时期内，存货周转率可以反应企业的经营战略，如果存货周转率较高，代表企业经营周期较短，资金回笼迅速，代表企业可能正在采用薄利多销的政策；若存货周

转率较低，说明企业可能采用薄销多利的政策，但会使企业面对存货积压变质、科技更新换代，带来更大的财务风险。由以上可见减少库存积压、提高存货周转率可以使河南新飞电器有限公司的资金回笼迅速，适当避免公司的财务风险。

河南新飞电器有限公司在2019年-2021年的存货周转率没有明显的浮动，持续在1.2左右。这表明河南新飞电器有限公司在存货管理上仍有很大的发展潜力，公司可以采取较短的经营周期，也可以采用薄利多销的政策，提高存货周转率。

### 2.3 存货跌价准备比重趋增

存货跌价是本着稳健性的原则，对遭受毁损且存货成本不可以收回的部分进行的会计处理。河南新飞电器公司近三年存货跌价准备情况分析如下：

表2 河南新飞电器有限公司2019-2021年存货跌价准备

单位：万元

时间科目	2019年		2021年		2021年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
原材料	713	34%	826	30%	826	27%
库存商品	1362	65%	1872	68%	2186	71%
在产品	33	1%	33	2%	33	2%
合计	2108	100%	2731	100%	3045	100%

数据来源：河南新飞电器有限公司财务报表

由表2可以看出，近几年河南新飞电器有限公司存货跌价准备计提金额在持续上升，一定程度上反应河南新飞电器有限公司存货减值损失趋增。从上表可得出库存商品占据比重在65%以上，并且呈现持续增长的幅度。综合以上分析，河南新飞电器有限公司与同行业对比存货管理上存在不足，下文将对其进行分析。

### 3 河南新飞电器有限公司存货管理问题分析

#### 3.1 存货采购计划不合理

河南新飞电器有限公司在制定采购计划时，由于没有结合实际需求，没考虑到存货目前的库存情况、生产过程中可能变动因素等，因此存货采购计划与实际需求存在差异，增加采购成本以及资金的占用，对公司经营产生不利影响。主要原因有三方面：

第一，河南新飞电器有限公司在编制采购计划时，没有结合企业实际需要，也未考虑到生产变动中可能变动的因素和供应商的供货能力。在采购环节中原则合适的供应商也是首要考虑的因素，采购部门在挑选供应商时具有局限性，只关注供应商对于采购物资提供的价格、供应商是否有营业执照、经营状况等，没有注意到供应商是否能及时

供应物资和生产能力以及供应商履约情况。

第二,河南新飞电器有限公司对采购合同管理不是很重视,未进行严格的采购合同管理以及出现了合同缺失,不利于该公司的经营发展。以及选择低价时购买大量的物资,以保证需求量大时的物资供应,但此方法也有一定的局限性,增加了企业的生产运作成本。

第三,河南新飞电器有限公司采购计划不合理,各部门和员工之间缺少沟通,主要还是依靠以往采购的经验,增加计划实施的风险性。如果采购环节程序不规范,则会严重导致企业采购活动出现混乱局面,影响公司整体发展运作能力。

### 3.2 企业销售现状不理想

公司本期销售状况不佳,是因为出于费用控制的角度,希望减少费用支出,进而缩小了业务宣传费和销售人员佣金支付比率,但导致公司本期销售额下降,销售渠道减少,进而导致存货积压,资金流动性较差等问题。另外,公司未及时处理企业滞销产品,占用较多空间库存,增加管理成本;或者受技术设备升级导致存货被市场淘汰,给公司带来巨大的经济损失。再者是公司没有设置合理的绩效考核制度,无法提高员工的积极性。

### 3.3 存货管理方法不完善

河南新飞电器有限公司没有系统的库存管理方法。针对采购环节来说,采购计划多是凭借以往经验制定的,没有制定明确的计划。信任谁就让谁干,没有明确员工的职责,也没有对员工进行监督和制约,可能会造成舞弊和腐败现象,同时影响着公司整体的采购水平。针对付款环节,未能规范付款审核程序,付款过程不符合会计法律法规,这样容易使公司的财产受到损失。针对销售环节,没有运用现代的销售方法,以致销量不高。

## 4 存货管理优化建议

### 4.1 加强存货采购管理

河南新飞电器有限公司在制定采购计划时,要结合实际需求,充分考虑目前存货的库存情况、生产过程中可能变动因素等,主要从以下三方面开展:

第一,要提前做好采购策略。首先根据物资需要,及时调整采购计划,避免造成存货积压,此外采购员要充分的了解企业的生产流程。其次在挑选供应商时应该从公司

的利益出发,不能只关注到供应商对于采购物资提供的价格、供应商是否有营业执照、经营状况等,还应该注意供应商是否能及时供应物资以及供应商履约情况。

第二,河南新飞电器有限公司要重视采购合同管理,将采购合同进行电子备份防止合同缺失,采购物资不管金额大小都应该签订采购合同,建立健全的存货采购系统。

第三,加强各部门和员工间的沟通渠道,以求做到平衡,灵活调度。规范采购环节程序,做到采购计划和实际需求相结合,减少计划实施的风险性,增强各环节的运作能力,以维持企业长期稳定发展。

### 4.2 拓宽企业销售渠道

首先,根据企业实际情况,做好合理预算,适当增加市场宣传费、广告费、销售佣金,拓宽企业销售路径。其次,要及时处理企业滞销产品。可开展促销降价活动,对积压已久的存货低价处理,尽可能挽回公司损失;也可以在日常销售中进行商品折扣优惠或会员价活动,刺激顾客购买的积极性,减少库存积压。最后,设置合理的绩效考核制度,争取达到最有效的管理局面。

### 4.3 完善企业存货管理制度

要达到现代企业存货管理的标准,首先要采用责任到人的存货管理办法,严格执行财务制度的规定,从源头确保数据准确性。其次加强管控,结合监督资源,达成职工不越权、不逃责的现象,彼此间相互制约、监督,减少企业的财务风险。最后建立一个信息共享平台,定期设置培训,提升员工的业务知识和服务意识,实现物资管理的流程化、规范化。

### 参考文献:

- [1]陈津津.内部控制缺陷对企业存货管理业绩的影响研究[J].财会通讯,2019(05):26-30.
- [2]刘斌.ABC分类法在企业库存管理中的应用[J].营销界,2019(43):45+55.
- [3]张旭梅,邱晗光,陈军.补货能力影响部分短缺量拖后率的边补货边需求EOQ模型[J].中国管理科学,2018(01):96-103.
- [4]Dickie, H. F. ABC inventory analysis shoots for dollars not pennies[J]. Factory Management and Maintenance, 2017, 109(7): 92-94.