

DOI: 10.12361/2661-3263-06-10-155427

建筑施工企业财会管理中的风险防范和控制措施分析

贾翠锋

中国十七冶集团有限公司西北公司, 中国·甘肃 兰州 730010

【摘要】在建筑施工企业的财务管理中,采取有效的风险防范和控制措施是确保企业稳健运营和实现财务健康发展的重要保障。随着建筑行业的竞争日益激烈和市场环境的不断变化,建筑施工企业面临着许多潜在的风险和挑战,如资金风险、成本控制风险、合规风险等。因此,建筑企业需要进行风险防范和控制,以确保财务管理的稳定性和可持续发展。本文旨在探究建筑施工企业财务管理中的风险防范和控制措施,以提升企业的风险管理和财务控制水平,从而增强其核心竞争力和经营绩效。

【关键词】建筑施工企业; 财会管理; 风险防范; 控制措施

Analysis of risk prevention and control measures in finance and accounting management of construction enterprises

Cuifeng Jia

Northwest Company of 17 MCC Group Co., LTD., Lanzhou 730010, China

[Abstract] In the financial management of construction enterprises, taking effective risk prevention and control measures is an important guarantee to ensure the steady operation of enterprises and realize the healthy financial development. With the increasingly fierce competition in the construction industry and the ever-changing market environment, construction enterprises are faced with many potential risks and challenges, such as capital risk, cost control risk, compliance risk and so on. Therefore, construction enterprises need to carry out risk prevention and control to ensure the stability and sustainable development of financial management. This paper aims to explore the risk prevention and control measures in the financial management of construction enterprises, so as to improve the level of risk management and financial control of enterprises, so as to enhance their core competitiveness and business performance.

[Keywords] Construction enterprise; Finance and accounting management; Risk prevention; Control measure

引言

在新的时代背景下,建筑施工企业面临着复杂的市场环境,为了应对日益激烈的市场竞争,建筑施工企业必须提升自身的财务和会计管理能力。为此,企业应从风险防范和相关控制措施入手,以保证能够及时了解企业的生产经营状况,发现财会管理中存在的风险隐患,并采取有效措施加以控制,最大程度地减少风险对企业经营发展的影响,为企业创造良好的发展环境,推动企业健康和长远发展。因此,建筑施工企业需要认识到在财务和会计管理工作过程中可能遇到的风险,并采取有效的控制措施和防范对策,提升财务和会计管理能力和水平。

1 建筑施工企业财会管理中风险控制的意义

建筑施工企业的财会管理是企业运营中至关重要的一

环。然而,由于行业特性和市场环境的变化,建筑施工企业在财会管理过程中面临着许多风险和挑战。因此,实施有效的风险控制措施对于企业的稳定长远发展尤为重要。

首先,风险控制的实施可以帮助企业防范和规避潜在的财务风险。在建筑施工过程中,对企业资金的流动性要求较高,而且资金需求量较大,因此资金风险是需要我们首要关注的问题。通过管理和规范公司资金活动,严格执行资金预算和资金筹措规定,加强日常资金计划管理,规范债务融资和内部借款、规范垫资项目管理,从而保障资金链安全,控制融资规模,加强资金资源优化配置,提高资金使用效率,规避资金风险。此外,成本控制也是关键,通过实施有效的成本控制策略,可以降低成本波动性,提高企业的盈利能力和竞争力。

其次, 风险控制对于企业合规性的维护至关重要。建筑施工行业面临许多法律和行业规范要求, 包括建筑质量、安全、环境保护等方面。强化合规风险控制可以避免企业因违反相关法规而面临的法律风险和声誉损失。建立健全的合规管理机制, 加强对合规风险的识别和监控, 可以确保企业在业务运营过程中遵守法律法规, 维护企业的合法权益。

最后, 风险控制是建筑施工企业提升内部控制和管理能力的关键方式。由于建筑施工企业的规模和复杂性, 其管理面临着诸多挑战, 如员工的多样性和信息流动性的不足。通过建立健全的内部控制和审计机制, 企业能够提高资源的有效配置和风险管理能力, 从而确保财务信息的准确性和透明度。有效的风险控制措施可以帮助企业更好地应对外部环境的变化和竞争压力, 稳定企业的财务状况, 以实现战略目标的持续发展。

2 建筑施工企业财会管理中风险防范与控制存在的问题

2.1 对财务风险防控工作的重要性认识不够

企业致力于创造可观的经济收益, 但部分管理人员过于关注短期发展目标, 忽视了财务风险管理的重要性。他们没有有效地落实风险管理工作, 也没有将创新方式引入实践中, 这可能对企业的后续发展带来潜在的隐患, 阻碍其在市场竞争中取得更好的地位。这些问题直接导致到企业的财务风险增加。管理人员的不重视财务风险管理, 导致他们没有深入分析并缺乏及时有效的风险防控措施。另外, 企业所应用的金融工具也存在较大的风险, 当负债超出一定范围时, 企业的偿债风险必然会增加, 从而对企业的经营管理造成严重的影响。因此, 企业财务风险管理的难度也在不断加大。

2.2 财务信息化建设落后

在企业运行过程中, 会遇到各种各样的财务风险。在信息时代背景下, 部分企业没有意识到财务信息化重要性, 当前企业财务信息化发展已经成为行业发展的必然趋势。但部分企业并没有意识到这一点, 存在企业财务信息化水平停滞不前的现象, 这与市场发展规律不相符。在这样的环境下, 企业财务数据信息质量也难以得到保证, 无法从这些信息中筛选出有利用价值的信息内容, 使企业在竞争中难以获胜, 甚至逐渐被市场淘汰。

2.3 资金规划缺乏统筹

近几年, 由于疫情影响, 在市场经济环境下行的情况下, 许多企业面临融资难题。如果不能及时预估财务风险, 在财会管理工作中无法有效地进行风险评估, 就容易遭遇资金链断裂的风险。举例来说, 当企业开始建设实施某个项目时, 如果没有对项目整体资金支付情况进行事先规划, 匆忙进入项目建设阶段, 就可能在项目建设过程中因无法及时融资而出现资金缺口, 这将给企业造成巨大的资金压力, 甚至导致拖欠工程款项, 有可能致使项目建设中断, 对企业形象和长远发展带来负面影响。除了外

部资金风险之外, 企业内部资金往来也存在风险。企业在日常经营活动中会频繁进行转账操作, 有些工作人员为了简化流程, 通常只需经过管理人员口头同意就能开展资金活动。在这种情况下, 企业不遵循明确规则, 资金往来记录不清晰, 无法及时进行账目核对。这种情况会对企业的财会管理工作产生不利影响。

2.4 财务人员专业素养有待加强

在企业开展财会管理工作的过程中, 财务人员的专业能力与职业素养直接影响到财会管理工作的水平与质量, 企业财务人员的能力水平与企业资金风险防控工作的最终成效息息相关。但考虑到财会管理工作本身存在一定的复杂性, 因此在日常工作中无法避免一些人为的纰漏。另外, 企业财务会计人员每天都会接触到大量的资金收支, 若企业财会人员职业道德水平与法治观念淡薄, 则很难经受住利益的诱惑, 容易做出违规操作的行为, 将会给企业造成严重的经济影响。

3 优化建筑施工企业财会管理中风险防范与控制的有效措施

3.1 设立风险管理部门或岗位

在优化企业财会管理中, 设立风险管理部门或岗位是一项重要的举措。企业可以设立专门的风险管理部门或岗位, 负责组织、协调和监督企业的风险管理工作, 以及制定和完善相关的风险管理制度和方案。设立风险管理部门或岗位的好处之一是提高风险管理工作的专业性和专注度。由专门的团队来负责风险管理, 可以更全面、系统地分析、识别和评估企业面临的各类风险, 确保风险管理工作得到有效的实施。同时, 专业的团队能够跟进最新的风险管理理论和实践, 制定适用于企业的风险管理制度和方案。风险管理部门或岗位还可以更好地协调和整合企业内部资源, 形成协同作用。这个团队可以与各个部门和岗位进行紧密合作, 了解和收集各个层面的信息, 协调各方利益, 推动风险管理工作的开展。它可以建立起风险管理的流程和框架, 明确各岗位的职责和 workflows, 提高整个企业对风险管理的重视和配合。此外, 风险管理部门或岗位还能够为企业提供专业的风险管理咨询和支持。它可以为企业管理层提供关于各类风险的详尽报告和分析, 辅助管理层进行决策。它也可以为各部门提供风险管理的培训和指导, 提高员工对风险管理工作的理解和参与度。

3.2 建立内部控制体系

在优化企业财会管理中, 建立健全的内部控制体系是至关重要的。企业应该明确责任分工, 确立每个岗位的制度合规要求, 并建立内部审计和风险监控机制, 以保证财务报告的准确性和合规性。

首先, 明确责任分工是内部控制体系的基础。企业应当明确每个部门和岗位的职责和权限, 并明确各个岗位的内部控制义务。通过明确的责任分工, 能够有效地防止权责不清、职责模糊等问题, 避免授权失当和内部违规行为的发生。

其次, 关键岗位的制度合规要求是内部控制体系的重要组成部分。企业应当建立适应业务和风险特点的制度合规要求, 明确各岗位的内部控制措施。这些要求可以包括操作规程、审批流程、风险防控措施等, 旨在确保业务操作符合法规法律和公司要求。

此外, 内部审计机制和风险监控机制是内部控制体系的重要环节。内部审计机制可以对企业的财务报告、业务流程和内部控制措施进行评估和审计, 以发现潜在的风险和问题。风险监控机制可以通过建立内部风险识别、评估和管理的流程, 帮助企业及时了解和应对各类风险。这两个机制相互配合, 能够有效地提升企业对财务报告的准确性和合规性的把控能力。

3.3 加强风险评估与监测

在优化企业财务管理中, 加强风险评估与监测是至关重要的。企业应不断进行风险评估和监测工作, 及时发现和识别潜在风险, 并采取相应的控制措施进行应对。

首先, 风险评估是确保企业财务安全的前提。企业应通过各种方法, 如市场调研、业务分析、历史数据分析等, 对潜在风险进行全面、系统性的评估。通过评估, 企业可以辨别出可能对财务状况和经营业绩产生不利影响的风险, 为后续控制措施的制定提供依据。

其次, 风险监控是及时发现风险、避免损失的关键。企业应建立有效的风险监控机制, 通过实时收集、整理和分析相关数据和信息。这包括监控市场环境、竞争对手的动态、供应链的波动等, 以及对内部流程和操作的监测。通过风险监控, 企业可以及时察觉到潜在的风险, 做出相应的应对措施, 减少财务损失。

同时, 企业需要及时采取相应的控制措施来应对风险。根据风险评估和监测的结果, 企业可制定具体的风险管理策略和方案。这些措施可以包括制定内部控制制度、加强员工培训、策划灵活的财务预算和计划、加强供应链管理、稳健的投资决策等。通过有效的控制措施, 企业可以减少风险带来的财务损失, 提升企业的经营稳定性和持续发展能力。

3.4 建立完善的审计制度

在企业财会管理中, 建立完善的审计制度是确保财务透明度和合规性的重要一环。企业应包括内部审计和外部审计, 通过定期的财务审计和内部审查, 及时发现并修正财会管理中存在的问题和风险。

首先, 内部审计是企业自我监督和的重要手段。企业应建立专业的内部审计部门或委员会, 负责对企业财务活动进行全面、独立的审查。内部审计可以检查和验证财务信息的准确性和完整性, 确保企业财务管理符合相关法规和规范。此外, 内部审计还可以评估和改进企业内部控制体系, 提出合理化建议和改进措施。

其次, 外部审计是由独立的审计机构对企业财务报表进行审查和评估。企业应与专业的会计师事务所合作, 定期进行外部审计。外部审计机构将对企业的财务报表, 包括

资产负债表、利润表和现金流量表等进行全面检查。通过外部审计, 企业可以确保财务报表的真实性、可靠性和准确性。

此外, 定期的财务审计和内部审查还可以帮助企业发现潜在的问题和风险。通过对财务记录和流程的审核, 可以发现会计错误、虚假记录、资产侵占等问题, 及时进行纠正和修正。此外, 审计过程中还可以发现潜在的风险, 如内部控制不严、资金管理失效等, 为企业提供改进和优化的建议。

3.5 加强信息系统安全

在当前信息时代, 企业应加强对信息系统的的社会管理, 以防范信息泄漏和网络攻击对财会管理带来的风险。具体来说, 企业应采取以下措施加强信息系统安全。

首先, 对财务信息的保护是重要的一环。企业应建立严格的信息访问权限系统, 确保只有授权人员能够访问和处理敏感的财务信息。同时, 加密技术和其他安全措施应用于对财务数据的存储和传输, 确保敏感信息不受未经授权的访问和篡改。

其次, 企业应加强网络安全的防护。采取先进的防火墙和入侵检测系统, 及时发现并阻止网络攻击, 保护信息系统免受恶意软件、病毒和黑客攻击的侵害。此外, 定期的网络漏洞扫描以及安全补丁更新的执行, 也是确保网络安全的重要步骤。

此外, 进行业务数据的备份也是重要的安全措施之一。企业应制定合理的备份策略, 定期将重要的业务数据进行备份, 并保存在安全可靠的位置, 以防止数据丢失或被篡改的风险。同时, 备份数据的存储和传输过程也需要采取加密和访问权限控制等措施, 确保备份数据的完整性和保密性。

4 结束语

综上所述, 在当前社会经济高速发展的背景下, 建筑施工企业必须面对日益激烈的竞争。为了提高企业竞争力并有效落实财会管理风险防范工作, 企业管理者必须充分重视风险防范与控制对策。只有通过针对财会管理中存在的问题进行改进, 有效提升风险防范管理工作的质量, 才能为建筑施工企业的长远稳健发展奠定坚实的基础。

参考文献:

- [1] 陈敏, 梁宁. 企业财会管理中的风险防范及控制措施[J]. 中小企业管理与科技, 2022 (2).
- [2] 潘奕达. 企业财会管理中风险防范及控制措施探究[J]. 商场现代化, 2022 (3).
- [3] 张丽玫. 试论如何完善企业内控制度以及防范企业风险[J]. 现代商业, 2020 (28).
- [4] 郑滢滢. 企业财会管理中风险管理问题与解决措施[J]. 当代会计, 2022 (12).
- [5] 谢源立, 虞景茜. 企业财会管理中的风险管理问题及对策研究[J]. 中小企业管理与科技, 2022 (16).