

DOI: 10.12361/2661-3263-06-10-155432

业财融合视域下国有企业精细化管理研究

何战柏

湖南湘粮生态农业发展有限公司, 中国·湖南 益阳 413000

【摘要】在快速发展的社会经济环境下, 国有企业面临着激烈的市场竞争, 想要保持自身的竞争优势, 国有企业就要加快精细化财务管理的实施进度, 利用其风险防范和运作效率等功能, 配合业财融合工作, 确保业务运行的效率与合规性, 从而提升企业管理决策水平, 增加企业经济效益。本文从业财融合的角度出发, 探究精细化财务管理在国有企业的实施问题, 在此基础上提出相应的解决策略。

【关键词】业财融合; 国有企业; 精细化财务管理

Research on Fine Management of State-owned Enterprises From the Perspective of Integration of Industry and Finance

Zhanbai He

Hunan Xiangliang Ecological Agriculture Development Co., LTD. Yiyang 413000, Hunan China

[Abstract] In the rapidly developing social and economic environment, state-owned enterprises are facing fierce market competition. In order to maintain their competitive advantages, state-owned enterprises should speed up the implementation of fine financial management, make use of its risk prevention and operational efficiency and other functions, cooperate with the integration of industry and finance, ensure the efficiency and compliance of business operation, so as to improve the level of enterprise management decision-making. Increase the economic benefits of enterprises. From the perspective of the integration of industry and finance, this paper explores the implementation of fine financial management in state-owned enterprises, and puts forward corresponding solutions on this basis.

[Keywords] Integration of industry and finance; State-owned enterprises; Fine financial management

引言

以往的财务管理机制阻碍了国有企业财务管理的实施, 阻碍了财务管理效果的优化。为确保内部员工对精细化财务管理的正确认知, 国有企业要抓住业财融合的契机, 开展精细化财务管理工作, 加快财务管理问题的解决进度, 以精细化管理为核心理念, 全面优化财务管理模式, 以提升企业的财务管理质量与效果。

1 业财融合视域下国有企业面临的精细化管理问题

1.1 业务与财务脱节

国有企业各部门缺乏深入的业务沟通, 不利于企业在各项工作中开展纵向管理, 也弱化了横向协作水平。由于财务人员并未形成科学的业务认知, 没有全方位的监管业

务, 因此难以实现对各项经营风险的防范, 没有根据各项数据, 提前预知各类风险。所以, 无法确保财务信息的准确性。如财务部门在销售、采购和生产环节, 并未制定合同、评审与查找供应商, 及时干预车间问题等, 与业务人员的互动有限, 所以导致各部门在制定目标时, 没有综合考虑企业发展方向。且财务部门、销售部门、采购部门和生产部门没有深入业务环节、重视应收账款、关注原材料质量、落实节能降耗理念, 不关注整个公司的成本效益, 因而增加了企业的成本支出^[1]。

1.2 缺乏完善的财务管理制度

在业财融合的深入实施背景下, 国有企业的业务利润、活动效率和财务管理质量, 主要取决于企业财务管理

制度。只有从业财融合视角构建相应的财务管理制度,才能发挥其约束功效,达成精细化财务管理目标,提升企业业务效率。相关数据表明,大部分国有企业虽然积极响应市场变化,实施了业财融合机制,然而存在表面化问题,没有重视制定财务管理制度。没有同步开展业财融合管理和财务管理制度改革工作。因而对业务实施带来了负面影响,也降低了企业的财务管理能力。

1.3 财务风险防范水平低

目前,国有企业为顺利实施业财融合机制,纷纷打造了财务共享中心,形成了内部财务管理合力,推动了各部门业务的有效融合。此举虽然有助于企业财务管理综合效果的优化,然而长时间如此,也会陷入新的困境,且细化分工会加大财务工作者的压力。大部分财务工作者只关注自身的业务,没有协调配合,没有对企业业务风险进行宏观分析,长时间如此,会逐渐加大企业财务风险^[2]。

1.4 缺乏复合型人才

国有企业在不断扩大自身规模的同时,也面临着更多元的业务活动,然而,企业并未根据自身扩张速度,强化自身管理能力,企业财务管理者无法达到业财管理要求,复合型人才不足,且企业没有及时更新、掌握财务管理模式和社会发展方向。首先,在业务管理方面,财务人员的知识储备有限,也没有为业务人员提供有效指导,缺乏素养发展意识。其次,在企业各项活动中,应当由专业人员进行成本核算,但是在新的经营模式下,一些指标也会跟着改变,如销售毛利等。最后,财务工作者没有积极了解相关国家政策,掌握行业发展趋势,无法制定出与时代发展相适应的财务管理制度,也没有全方位地解读各类税收政策等,因而遇到了各种管理问题。

1.5 缺乏完善的财务管理评价监督反馈机制

大部分国有企业并没有在财务管理工作中全面落实评价监督反馈机制,这也是精细化财务管理效果不佳的主要原因。大部分国有企业虽然开展了业财管理工作,但是却并未制定配套的监督反馈机制,就算发现了精细化管理中存在的问题,也无法第一时间做出反馈和研究,在各种问题的叠加下,企业自然难以获得理想的精细化管理效果。此外,企业也没有制定健全的监督反馈机制,精细化财务管理存在静态问题,没有结合各项业务活动的实施现状,实时调控其成本和资金,暴露了财务管理的僵化问题,这不利于企业各项资金和业务活动的顺利落实与正常开展,还会影响业务活动的实施进度,加大企业的成本投入,给企业带来最大的经济损失。

2 业财融合视域下国有企业精细化管理研究

2.1 形成正确的业财融合认知,深化部门联动

国有企业想要确保业财融合的顺利推进,就要主动开展精细化财务管理工作,首先需要对业财融合形成深刻的认知,了解业财融合是提升财务管理水平、优化内控质量的重要途径,可以实现对各类资源、业务成本和企业利润空间的有效整合、严格控制与全面提升^[3]。是企业顺应时代发展,强化自身竞争优势,达成长久发展目标的重要举措。所以,企业要全面推进业财融合机制,在优化企业制度的同时,营造良好的文化氛围,要让各部门和全体员工充分关注业财融合机制,要求各部门做好联动工作,以体现业财融合对企业的推动作用,将其纳入企业发展战略中,并在多媒体中开展业财融合宣传工作,在业财融合中落实全员参与机制,为各部门和各岗位构建一个业财融合氛围,提升业财融合在企业内部的认同感,采用有效的方式推进业财融合工作。其次,企业要制定并采用沟通机制和数据共享技术,为各部门信息传递的有效性和及时性提供技术支持,以便业务人员和财务人员了解各自的工作进展,企业不仅要兼顾各部门利益,还要确保双方利益目标一致,要让业务部门辅助并支持财务管理人员。此外,企业要科学调整内部组织架构,并细分各部门工作内容,在评价员工绩效的基础上,以此为依据,采用科学的奖惩措施,从而确保各部门和员工可以在发生问题时主动承担自身的职责,推动业财部门的深度配合。也可以驱动他们积极配合业财融合工作,为精细化财务管理工作的实施创造有利条件。

2.2 优化内部管理机制,践行精细化管理

国有企业管理者不仅要统筹规划、全面关注企业内部管理体制与内部监管工作,还要推动各部门的积极配合。内部管理是最重要的国有企业工作之一,在实际的财务管理过程中,国有企业要将单位经费申请提交上级部门,在通过申请后,要仔细核对具体的经费数额,并将其存储到计算机中^[4]。工作人员在此期间要做好内部监管工作,杜绝各类腐败行为。同时,国有企业通过经费申请后,要将其作为日常工作经费,安排专人负责计算与核对经费,防止单位经费和公用经费出现流失和占用等问题。最后,在构建财务预算标准时,国有企业管理人员必须了解实际的财务预算定额,要对工作人员提出具体的财务额度控制要求。在精细化管理工作中,主要负责提交经费申请,要从经费和预算入手,做好后续安排,改变传统编排模式,以获取理想的财务管理效果,将预算资金落实到该用的地方。

2.3 开展财务培训,打造高素质的财务队伍

企业管理者必须要认真设置财务人员的选拔门槛,也要提供必要的岗前培训,要认真对待人员招聘工作,避免出现不符合资质的财务工作者。其次,企业不仅要关注财务

人员的信息技术水平, 还要重视他们的管理技能, 要求他们主动与其他部门工作者沟通交流, 从而深化企业内部的协作与互动力度。在此期间: 管理部门应鼓励各部门密切合作, 在了解各岗位人员实情的基础上, 确定其工作任务类型, 科学优化最初的工作流程。企业在实施定期培训活动期间, 也要让专业工作者负责详细记录所有财务管理者的具体培训情况, 深入分析他们的培训情况, 在掌握其业务操作水平的基础上, 确定相应的培训模式, 开展针对性考核评价工作, 从而引导财务工作者明确自身存在的不足之处, 帮助他们成功解决问题。

2.4 实施财务绩效考核, 提升预算执行力度

国有企业想要顺利推进业财融合机制, 开展精细化的财务管理工作, 就要在财务管理执行期间, 采取有效的管控措施。为此, 国有企业应当加大内部绩效考核实施范围, 将预算执行纳入各部门考察内容中, 从而确保预算方案在企业各项工作中的全部落实, 也可以帮助工作人员强化自身的工作水平, 为企业打造一个良好的财务管理环境。首先, 财务管理者可以根据绩效考核结果, 明确预算方案执行情况; 其次, 考核结果也可以作为财务管理者优化和调整预算方案的主要依据, 从而推动企业财务管理能力的提升, 确保财务精细化管理的实施效果。在开展绩效考核工作期间, 企业要有有效规划、分析细化各项财务指标与相关预算指标, 才能获取更准确、可以直观体现企业财务实情的绩效考核结果。国有企业在绩效考核开始前, 首先要对各部门作出清晰的岗位职责划分, 以便相关人员明确自身的责任, 也可以便于企业根据绩效考核结果, 制定更合理的奖惩措施。此外, 国有企业在实际管理工作中, 也要适当提升事后考核力度, 科学分析项目责任成本的实际执行情况, 以评估结果为依据, 落实奖惩机制, 这有助于企业建立具有权威性和严谨性的绩效考核机制, 从而更好地激励企业工作人员, 推动精细化财务管理的全面落地, 为企业创造一个良好的长久发展环境。

2.5 提升企业信息化建设, 打造业财一体化管理系统

国有企业在信息化背景下, 想要强化自身管理能力, 提升自身市场竞争力, 就要提升信息化建设力度。为顺利实施业财融合, 推动财务管理的顺利转型, 企业必须打造一个业财一体化管理系统。该系统中融合的信息技术, 不仅具有系统集成特点, 还具有数据共享和流程优化等功能, 是业财无缝衔接、优化配置企业资源、有效利用各项资源的重要途径。企业可以利用该系统的自动收集功能, 获取内外部环境信息, 也可以利用系统的分析功能, 加快信息处理速度, 达成瞬时处理大规模数据的要求, 也可以获取到更全面的信息分析结果, 及时向其他部门共享信息, 为

企业精细化财务管理的实施创造有利条件, 为企业财务风险控制提供技术支持。首先, 国有企业在打造该系统时, 要为数据库和各项数据制定统一的端口和标准, 以便各系统对业财信息与数据的顺利传输, 以防重复录入数据影响工作效率, 也可以提升数据的准确性, 帮助企业达成降本增效目标。其次, 企业可以综合运用各类现代技术, 如智能机器人和大数据技术等, 引入共享数据库, 打造一个智能分析引擎, 以便深度挖掘有价值的业财信息, 也可以为财务部门和业务部门提供核算与管理支持, 判断企业可能遇到的经营风险, 进而制定相应的风险防范措施, 以降低企业损失。最后, 国有企业应当密切关注信息安全, 要对服务器实施定期安全检测, 以防非法入侵, 确保企业数据的完整性; 企业可以借助防火墙和虚拟专用网络等互联网信息过滤技术, 以确保系统信息的安全性; 除了各部门外, 也要为各岗位员工设置相应的权限, 避免他们越权操作系统; 此外企业也要及时、定期地更新系统补丁、查杀木马病毒, 以确保系统信息的安全性。

3 结束语

总的来说, 企业在激烈的市场竞争中, 想要借助精细化财务管理强化自身的市场竞争优势。就应当充分发挥业财融合的优势, 在此基础上开展精细化财务管理工作。要正视国有企业在业财融合视域下面临的精细化管理问题, 如业务与财务脱节、缺乏完善的财务管理制度、财务风险防范水平低、缺乏复合型人才等, 在此基础上制定相应的解决策略, 形成正确的业财融合认知、深化部门联动; 优化内部管理机制、践行精细化管理; 开展财务培训、打造高素质的财务队伍; 实施财务绩效考核、提升预算执行力度; 提升企业信息化建设、打造业财一体化管理系统, 从而推动精细化财务管理的顺利实施。

参考文献:

- [1] 王惠. 业财融合推进企业精细化管理的措施研究[J]. 全国流通经济, 2020(34): 3.
- [2] 莫岚. 浅析如何借助业财融合推进企业精细化财务管理[J]. 中国市场, 2019(10): 2.
- [3] 徐芳芳. 国企财务管理中的业财融合分析[J]. 新营销, 2021, 18(12): 86, 81.
- [4] 包晓芳. 企业实施业财融合、推进精细化财务管理的思考[J]. 会计师, 2020(7): 23-24.

作者简介:

何战柏(1973.09-)男, 汉族, 湖南岳阳人, 本科, 会计师, 研究方向: 深化业财融合, 促进国有企业财务管理转型升级。