

跨国企业财务共享体系建设研究

王 波

西卡渗耐防水系统（上海）有限公司，中国·上海 201108

【摘 要】本文探讨了跨国企业财务共享体系的建设，强调了从传统模型向开放、数字化框架的转变。研究揭示了开放系统的创新特征，利用数字商业智能（BI）平台提升运营效率、降低成本并促进协作。对跨国企业的启示突显了该体系的包容性、以员工为中心的方法以及数字技术的无缝整合，被视为优化财务运营的战略要素。研究最终提出了未来方向，强调可扩展性、长期影响和持续完善，将开放财务共享范式定位为在全球财务管理领域实现效率、适应性和可持续发展的催化剂。

【关键词】跨国企业；财务共享体系；数字商业智能

Research on the construction of financial sharing system for multinational enterprises

Bo Wang

Sika permeability Waterproof System (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai 201108, China

[Abstract] This paper discusses the construction of the financial sharing system for multinational enterprises and emphasizing the transformation from a traditional model to an open and digital framework. The research reveals the innovative features of open systems, using digital business intelligence (BI) platforms to improve operational efficiency, reduce costs, and promote collaboration. The implications for multinational companies highlight the system's inclusiveness, employee-centric approach, and seamless integration of digital technologies, seen as strategic elements to optimize financial operations. The research ultimately suggests a future direction, emphasizing scalability, long-term impact and continuous improvement, and positioning the open financial sharing paradigm as a catalyst for efficient, adaptive and sustainable growth in the global financial management sector.

[Keywords] multinational enterprises; financial sharing system; digital business intelligence

1 引言

1.1 背景

在当今全球商业环境中，企业不断寻求创新解决方案，以提高运营效率，尤其是在财务管理领域。传统的财务共享服务中心模式一直占主导地位，将财务任务集中在总部，往往面临可伸缩性和适应不同地区需求的挑战。鉴别到变革的需求，本研究深入探讨了跨国企业财务共享体系的建设，强调与传统做法的区别。

1.2 研究的重要性

这项研究的重要性在于解决传统财务共享服务中心的内在局限，探索开放、数字化方法所带来的潜在益处。随着企业跨足国界，需要满足不同地区需求的简化财务流程变得至关重要。通过研究所提出的创新框架，本研究旨在为那些在跨国企业财务管理复杂性中寻找洞见的组织贡献有价值的见解。该研究对于从业者、学者和政策制定者在跨国企业背景优化财务运营方面感兴趣的人士具有重要意义。

1.3 研究目标

本研究的主要目标有两方面。首先，全面审视传统财务共享服务中心的不足之处，明确妨碍运营效率的挑战和限制。其次，对开放、数字化财务共享体系的创新特征和优势进行批判性分析，评估其提升跨国财务管理潜力。通过这些目标，研究旨在为寻求在跨国背景下拥抱现代财务共享方式的组织提供可操作的建议。

2 传统财务共享服务中心

2.1 传统模型概述

传统财务共享服务中心的历史特点是采用集中式方法，在跨国企业的总部整合财务运营。这种集中模型涉及将会计、审计和财务人员集中在一个地点，旨在简化流程并减少冗余。传统框架通常涉及在不同地区统一应用标准化工作流程，可能忽视个体市场的特定需求和监管差异。

2.2 模型的挑战和限制

尽管最初的目标是提高效率，传统模型面临着多个挑战

和限制。一个主要的缺点是缺乏对区域变化的适应性。由于集中的财务中心强制实施的一致性，可能在处理不同地理位置普遍存在的多样化货币、税收结构和业务实践时导致低效。此外，在总部集中财务任务可能导致与本地分支机构之间的沟通缺失，阻碍了对区域需求迅速响应所需的灵活性。

运营的可扩展性是另一个问题，集中模型可能难以适应跨国企业不断扩大的范围。对广泛的物理基础设施和相关成本的需求构成了挑战，尤其是在企业在不同地区建立业务存在的情况下。此外，传统财务共享中心的集中性质可能导致总部与本地运营之间的脱节，可能阻碍有效的财务管理。

2.3 需要改革的理由

在传统财务共享服务中心中确定的挑战和限制需要向改革迈进一步。随着企业越来越跨国国际，越来越多地认识到需要一个更具适应性和响应性的财务框架。改革是为了解决集中模型的不足之处，确保财务运营与跨国业务的多样且动态的背景相一致。拥抱改革对于促进运营效率、增强沟通渠道以及更好地适应全球财务管理的复杂性至关重要。考虑到这些因素，改革的动力在于追求一个既高效又符合跨国企业特定需求的财务共享系统。

3 开放式数字化财务共享服务中心的创新

3.1 行业概述

在跨国企业运营不断演进的背景下，创新已成为不可或缺的转变，尤其是在财务管理领域。行业概述意识到了超越传统界限的自适应框架的需求。开放式数字化财务共享服务中心标志着摆脱传统做法，提供了一种适应各种全球市场复杂性的响应性方法。这种创新旨在通过培育更具协作性和数字化驱动的财务生态系统来解决集中模型的不足之处。

3.2 开放数字平台的构建

开放数字平台的构建是这种创新财务共享系统的核心。与传统的集中模型不同，开放平台旨在促进不同地区的财务人员之间的无缝协作。借助数字技术，该平台作为一个统一的中心，容纳各种财务流程，并促进实时通信。这种构建强调消除地理障碍，使财务专业人员能够不受物理位置的限制进行互动和合作。

3.3 数字BI平台的核心作用

这种创新的核心在于数字商业智能（BI）平台，它在彻底改变财务共享服务中心方面起着关键作用。数字BI平台充当智能接口，整合了数据分析、报告和预测能力。通过利用数据驱动的意见，财务专业人员能够做出明智的决策，优化资源分配，提高战略规划水平。这个核心元素确保开放式数字化财务共享系统不仅具有响应性，而且配备了在高效跨国财务管理中所需的分析工具。

3.4 与传统模型的优势对比

与传统模型相比，开放式数字化财务共享系统拥有几个优势。首先，系统的开放性促进了协作和包容性，克服了

集中方法的局限性。其次，数字平台的实时功能使得跨国财务交易和决策变得迅速而高效。此外，数字BI平台提高了透明度和灵活性，提供了对各个地区财务运营的全面视图。这些优势共同将开放式数字化财务共享服务中心定位为传统模型的先进而有效的替代方案，确保在当代全球商业环境中具备适应性和效率。

4 开放式财务共享体系的特征

4.1 完全开放和包容性

开放式财务共享体系的特点在于其对完全开放和包容性的承诺。与集中模型不同，该体系超越地理限制，促进不同地区的财务专业人员之间的协作，无论其地理位置如何。完全开放确保了对多样化的区域需求的承认和适应，促进了一个协调的财务生态系统，对每个市场的独特监管和文化因素敏感。

4.2 提高员工主动性和积极性

开放财务共享体系的一个显著特点是其强调提高员工主动性和积极性。与可能导致员工抵制的传统模型相反，开放系统认识到赋予财务专业人员权力的重要性。通过消除对失业或权力削弱的担忧，它鼓励对财务任务采取积极主动的态度。这个特点对提高员工士气、激励和促进一个积极贡献于系统成功的协作环境至关重要。

4.3 数字化与效率的整合

开放财务共享体系在数字化和效率的无缝整合方面表现出色。利用先进的数字技术，该系统建立了一个平台，其中财务流程得到简化和数字化。这种整合确保了对财务数据的实时访问，促进更快的决策过程。数字工具和运营效率之间的协同作用使得该系统成为对当代跨国财务管理需求的创新回应。

4.4 成本降低和优化

开放财务共享体系的务实特征在于其专注于成本降低和优化。与可能需要大量物理基础设施的传统模型不同，开放系统最小化了对额外办公空间和搬迁成本的需求。通过允许财务专业人员在其现有地点工作，该系统在不妨碍效率的前提下实现了成本效益。这一特征在实现整体成本降低和优化目标方面发挥了重要作用，符合当代企业追求在资源有限的情况下实现更多的商业目标的趋势。

5 业务和社会价值

5.1 公司的运营利益

实施开放财务共享体系为公司带来了显著的运营利益。通过财务任务的集中和优化，公司可以战略性地分配资源，在财务运营中实现最佳效率。通过简化和整合财务工作流程，报告周期得以加速，减少了生成必要报告所需的时间。这种运营效率的提升转化为成本节省，因为公司可以在保持灵活财务结构的同时满足其子公司或分支机构的各种需求。

5.2 社会影响和适应性

除了运营优势外,开放财务共享体系还具有显著的社会影响和适应性。该体系通过提供对不同监管环境和市场条件的适应性,与不断发展的社会经济环境相契合。适应性因素培养了与当地社区的积极关系,有助于公司的企业社会责任倡议。通过顺应本地法规并促进与各方利益相关者的合作,该系统将自己树立为在全球商业背景下进行财务管理的社会负责任的方法。

5.3与数字化战略的协同

开放财务共享体系展现了与前瞻性公司采用的数字化战略的协同效应。拥抱数字工具和平台使公司站在技术发展的前沿。数字BI平台的整合确保公司不仅跟上数字时代的步伐,而且利用数据分析的力量进行明智的决策。这种与数字化趋势的战略一致性增强了公司的竞争优势,确保其在不断变化的商业环境中保持相关性。

5.4考虑人文因素和员工成长

开放财务共享体系的一个重要方面是考虑人文因素和员工成长。与可能导致工作不安全和抵制传统模型不同,该系统优先考虑员工的技能提升和成长机会。通过专注于技能发展而非裁员,它有助于整体员工成长和满足感。这种以人为本的方法提高了员工士气,培养了积极的组织文化,确保公司财务倡议的可持续成功。

6 实施与结果

6.1系统实施的具体步骤

成功实施开放式财务共享系统需要采取有条不紊的方法,包括具体步骤以确保过渡顺利。初始阶段侧重于全面规划,包括对现有财务流程进行深入分析和定制实施策略。随后,建立数字基础设施,整合开放数字平台和数字商业智能(BI)系统。该阶段涉及配置系统以符合不同业务流程和地理位置的独特需求。

接下来的步骤包括为财务专业人员提供广泛的培训计划,确保他们顺利适应新系统。这种培训不仅涵盖数字工具的技术方面,还强调财务共享系统的协作和开放性质。在实施过程中建立了持续的支持和沟通渠道,以解决任何挑战或关切。

6.2可量化的成果和成就

开放式财务共享系统的实施在各个方面都带来了可量化的成果和收获。运营效率显著提升,财务交易处理时间和报告周期减少。由数字商业智能平台促成的集中数据存储库提高了数据准确性和可访问性,有助于更明智的决策。

成本降低是一个实实在在的成果,通过减少办公空间需求、最小化搬迁成本和优化资源分配来实现节省。简化的财务工作流程提高了生产力,如对关键财务报告的加速处理时间所证明的那样。此外,系统对不同业务流程和地理位置的适应性展示了其在多样化运营环境中的灵活性和有效性。

6.3用户反馈和调整

用户反馈对于不断优化开放式财务共享系统至关重要。通过定期反馈机制,收集财务专业人员的经验和见解。分析反馈以发现改进领域、用户偏好和日常运营中的挑战。根据反馈调整系统,保持与用户和组织需求的一致性。保持沟通渠道,及时解决问题,促进系统管理员与用户之间的协作。这一反馈和调整过程为系统的长期成功和可持续性贡献重要支持。

7 结论

7.1主要研究发现总结

总体而言,对跨国企业财务共享体系建设的研究为现代财务管理实践提供了关键见解。主要发现强调了从传统财务共享服务中心向开放、数字化框架过渡的变革性影响。这些发现的核心是认识到建立在数字商业智能(BI)平台基础上的开放系统,显著提升了运营效率,降低了成本,并促进了协作和适应性强的财务生态系统。

7.2对跨国企业的启示

从这项研究中得出的见解为寻求优化财务运营的跨国企业提供了有价值的启示。采用开放财务共享体系,其特征包括包容性、以员工为中心的方法和数字技术的无缝整合,成为战略性的必要。跨国企业可以利用这样的体系简化其财务工作流程,实现成本节约,并有效适应多样化的监管环境。对人文因素和技能发展的重视进一步将开放系统定位为促进积极组织文化和最大化员工潜力的催化剂。

7.3未来研究方向和建议

展望未来,该领域的未来研究应该探索与开放财务共享体系实施相关的其他维度和挑战。研究这类系统在不同行业和组织规模中的可扩展性将提供有价值的见解。此外,了解对员工满意度、留任率和整体组织绩效的长期影响,将有助于更全面地理解开放财务共享范式。建议包括进一步探讨不同业务流程的定制选项以及持续改进培训计划,以确保用户的持续适应。

总的来说,本研究呈现的研究结果不仅为财务管理学术讨论做出了贡献,还为跨国企业的从业者提供了可操作的见解。转向开放财务共享体系代表着在全球财务管理动态景观中实现效率、适应性和可持续增长的战略性举措。

参考文献:

- [1]李清琼,张强.财务共享体系对跨国企业海外业务影响的研究[J].国际工程与劳务,2022(6):64-66.
- [2]武玉华.国有煤炭企业财务共享的风险研究[J].现代国企研究,2018(22):3.
- [3]赵男男,汤健华."一带一路"下我国企业财务共享模式建设研究[J].国际商务财会,2018(6):3.

作者简介:

王波(1977.02-),男,汉族,江苏徐州人,硕士,高级经济师,研究方向:财务共享。