

数字经济时代下企业财务管理转型的思考

孙嘉琳

西安邮电大学, 中国·陕西 西安 710061

【摘要】当前,我国经济正站在高质量发展的重要阶段。在数字经济浪潮的推动下,数字技术正逐步打通信息技术与经济发展之间的界限,推动发展数字经济成为了国家的战略方针。针对这一背景,本文深入探讨了企业财务管理在数字经济时代转型的紧迫性及遭遇的挑战,并从多角度出发,提出了促进企业财务管理在数字经济环境下转型的策略和建议。本研究旨在为我国宏观经济的高质量发展及企业的持续成长贡献出实践性的见解。

【关键词】数字经济; 数字技术; 企业财务管理转型; 高质量发展

Thinking about the transformation of enterprise financial management in the era of digital economy

Jialin Sun

Xi'an University of Posts and Telecommunications, Xi'an 710061, China

[Abstract] At present, China's economy is standing in the important stage of high-quality development. Driven by the wave of digital economy, digital technology is gradually opening up the boundary between information technology and economic development, and promoting the development of digital economy has become a national strategic policy. Against this background, this paper deeply discusses the urgency and challenges of the transformation of corporate financial management in the era of digital economy, and puts forward strategies and suggestions to promote the transformation of corporate financial management in the environment of digital economy from multiple perspectives. The purpose of this study is to contribute the practical opinion for the high-quality development of Chinese macro-economy and the continuous growth of enterprises.

[Keywords] Digital economy; Digital technology; Enterprise financial management transformation; High-quality development

在当今的全球经济版图中,数字经济的兴起已成为一个势不可挡的潮流。从党的十九大起,加之2020年政府工作报告,我国明确提出将数字经济作为关键的发展战略。这种战略不仅依托先进的数字技术打破了传统信息技术与经济增长之间的隔阂,而且促使经济迈向高质量的发展新阶段。据研究显示,2018年我国数字经济的规模已经突破30万亿元人民币,占据了GDP总量的约三分之一,这一数据充分证明了数字经济作为我国经济增长的新动力。《数字经济白皮书》的预测也指出,到2025年,数字经济将占全球经济总值的一半。这表明,数字经济不仅是我国经济发展加速、实现跨越式前进的关键,更已成为国家级的战略部署。因此,对企业而言,把握数字经济所带来的机遇,通过将财务管理与数字技术的深度整合,推进财务管理的转型升级,是实现高质量发展目标的重要途径。

在数字经济的浪潮下,企业的财务管理正经历着前所未有的转型。这不仅是企业持续增长的推动力,也是面对未来挑战的必然选择。然而,这一过程并非没有挑战。首

先,企业需要在战略层面深化对财务数字化改造的认识,解决现有财务系统众多且整合难度大的问题,同时也面临着急需解决的数字技能人才缺口。

1 企业在数字经济时代进行财务管理变革的紧迫性

1.1 增强财务管理的效能

在当今数字化时代,企业正面临着前所未有的竞争压力和市场变化速度。为了保持竞争优势,企业必须不断寻找提高效率和减少成本的方法。幸运的是,随着数字化工具和平台的快速发展,企业现在拥有了实现这一目标的关键技术。这些技术的广泛应用,尤其在财务操作领域,已经开始产生显著的正面影响。

数字化工具和平台的应用极大提升了企业财务操作的效率和精确度。自动化的流程减少了繁琐的人工任务,如数据录入和账目核对,同时降低了人为错误的风险。先进的算法和数据分析技术确保了财务数据的准确性和一致性,这对日常管理及战略决策至关重要。数字化转型还使企业减少对人力资源的依赖,释放员工专注于更有价值的

活动,提升工作满意度并创造更大价值。此外,自动化和数据处理准确性帮助企业节约时间和成本,优化资源配置。简而言之,数字化不仅优化了财务操作,还为企业带来了成本节约和效率提升。

1.2 增强对财务决策的支持能力

在数字化时代的背景下,大数据和人工智能(AI)技术的快速进步已经彻底改变了财务管理的面貌。这些技术的应用使得财务部门能够在数据处理、分析及决策支持等方面实现质的飞跃。借助于大数据和AI技术,财务部门现在可以提供更加精确和实时的数据分析,极大地增强了企业决策的效率和效果。

首先,大数据技术使得财务部门能够处理和分析前所未有的量级的数据。传统的财务分析往往受限于数据量和处理速度,而大数据技术的应用打破了这些限制。通过高效地处理大量复杂数据,企业能够获得更全面的市场洞察和财务状况分析,为战略规划和日常管理提供坚实的数据支持;其次,人工智能技术的应用进一步增强了数据分析的深度和精度。AI算法能够从海量的数据中识别模式、趋势和潜在的风险,提供比传统分析方法更加深入的洞见。这种智能分析不仅可以用于预测市场变化和客户行为,还可以优化财务流程和成本管理,使得财务决策更加科学和合理;此外,AI和大数据技术还使得实时财务报告成为可能。实时数据分析为企业管理层提供了即时的业务洞察,使得决策过程更加敏捷和精准。这种实时性对于应对快速变化的市场环境尤为重要,可以帮助企业快速调整策略,抓住机遇,降低风险。

技术进步还带来了自动化的优势,减少了人工操作的需求,降低了错误率,提高了工作效率。例如,通过自动化工具和AI-driven的系统,重复性高的财务任务(如数据录入、发票处理等)可以自动完成,让财务团队能够将更多精力投入到策略分析和决策支持上。

1.3 促进企业的持续增长

在当今快速变化的市场环境中,企业面临着前所未有的挑战和机遇。通过财务转型,企业不仅能够更好地适应这些市场变化,还能在多个层面上实现自我优化和增长。财务转型主要涉及采用新技术、改进流程、和数据驱动决策等方面,旨在提高企业的财务效率和效果。

首先,财务转型能够帮助企业更加灵活地应对市场变动。通过实施高度自动化的财务系统和流程,企业可以实时跟踪财务状况,迅速做出调整以应对外部环境的变化。这种敏捷性是企业在竞争激烈的市场中生存和发展的关键;其次,财务转型有助于企业优化资源配置。通过深入分析财务数据,企业可以识别出成本过高或效率低下的领域,并据此调整资源配置。这种基于数据的决策过程可以大大提高企业的运营效率和盈利能力;再次,财务转型可以增强企业财务的可持续性。通过采用先进的财务管理方

法和工具,企业可以更有效地管理风险,保障资金安全,从而在不断变化的市场环境中保持财务稳定。这为企业的持续增长和长远发展提供了坚实的财务基础;此外,财务转型还能够促进内部管理的透明度和责任制。数字化的财务报告系统使得信息共享更加便捷,有助于提升管理层和股东对企业运营的理解和信心。

2 面对数字经济,财务革新的挑战

2.1 对于财务数字化改造的战略认识不足

在当前的商业环境中,数字化转型已成为企业保持竞争力的关键。然而,不少企业尚未充分认识到财务数字化转型的重要性。这种认识上的缺失导致企业在战略规划和资源分配上显得过于保守,从而严重阻碍了数字化转型的进程。财务数字化不仅仅是将传统的财务管理流程电子化,更重要的是它能够通过数据分析和实时信息获取,为企业决策提供强有力的支持。这种转型能够显著提高企业的运营效率,优化成本结构,增强对市场变化的响应速度。然而,由于缺乏对这些潜在益处的认识,许多企业未能在财务数字化转型上进行足够的战略规划和资源投入。这不仅限制了企业在短期内的业务增长,也可能在长期内影响其在激烈的市场竞争中的生存能力。因此,企业领导层需要提高对财务数字化转型重要性的认识,并采取积极措施,包括合理规划、足够的资源投入以及培训员工,以确保转型过程的顺利进行。

2.2 财务系统众多且难以整合

在当今企业的运营管理中,财务系统和工具的角色至关重要,它们支持着企业的日常财务活动,从会计处理到财务报告,再到预算管理和风险评估。然而,随着企业规模的扩大和业务范围的增加,企业往往会陆续引入不同的财务系统和工具来满足特定的需求。这些系统和工具可能来源于不同的供应商,基于不同的技术平台构建,甚至针对相同的财务活动也可能有不同的处理逻辑和数据格式。结果就是,企业内部形成了多个独立而又孤立的财务系统和工具,它们之间缺乏有效的数据交流和集成。

这种情况的存在给企业的财务管理带来了显著的挑战。首先,数据的流通性和一致性受到直接影响。由于各系统间缺乏有效的数据交换机制,相同的数据在不同系统中可能会出现不一致的情况,导致数据重复输入、错误汇总和分析误差,进而影响到财务报告的准确性和及时性。此外,由于数据集成的困难,企业进行财务分析和决策时往往需要耗费更多的时间和资源来手工整合和校对数据,这不仅降低了工作效率,也增加了决策的不确定性。

2.3 缺乏具备数字技能的财务复合人才

在当今数字经济的浪潮中,企业财务转型已成为一项紧迫的任务。这场转型不仅涉及到财务流程的数字化和自动化,还包括对数据分析能力的增强,以及对财务决策支持系统的升级。随着这一转型的不断深入,企业对具备财务

知识和数字技术能力双重背景的复合型人才的需求也随之增加。这类人才不仅需要财务管理有深入的理解,还需要掌握数据分析、人工智能、云计算等数字技术,以适应数字化环境下的财务工作。然而,这种跨学科背景的复合型人才在当前的人才市场上相对稀缺,成为了企业财务转型过程中的一大挑战。

3 在数字时代完善财务管理改革的策略

3.1更新管理理念,培育数字化转型的企业文化

企业成功的数字化转型,特别是在财务管理领域,不仅仅依赖于技术的升级和流程的优化,还深深根植于组织文化和管理层面的深刻变革。因此,企业的高层管理者必须担当起领导角色,引领这场转型的浪潮,首先从根本上改变传统的管理理念,培育出一种积极支持数字化转型的企业文化。

高层管理者的态度和行为对于企业文化的塑造具有决定性影响。他们不仅需要通过自身的实际行动来展示对数字化转型的重视,如投资新技术、参与培训活动等,还需要通过开放的沟通渠道,积极听取员工对于转型的看法和建议,从而营造一个鼓励创新、容忍失败的工作环境。这样的环境能够激发员工的创新精神和积极参与度,为数字化转型提供强大的内生动力。

此外,为了确保每一位员工都能充分理解财务数字化转型的意义和目标,企业还需要设计并实施一系列全面的教育和培训计划。这些计划不仅包括技术技能的培训,更重要的是要涵盖数字时代下新的财务管理理念和实践。通过这样的培训,员工不仅能够掌握必要的技术知识,更重要的是能够从思想上接受和支持财务管理的数字化转型。

3.2建立数据平台,打造以“业务与技术”为双引擎的模型

在数字化转型的核心路径上,构建数据中台成为企业提升自身竞争力的关键举措。数据中台不仅仅是一个技术平台,它更是连接企业内外部数据资源、促进信息流动、支持决策制定的枢纽。通过高效地整合来自各个渠道的数据,企业能够实现数据资产的最大化利用,为业务提供更加精准、实时的洞察。

数据中台的建设,首先要求企业有能力将分散在不同业务线、不同系统中的内部数据进行汇总和整合。这不仅包括财务数据、客户数据、产品数据等,还应该将员工的行为数据、生产数据等纳入考虑。同时,企业还需要关注外部数据资源的接入,如市场趋势、竞争对手信息、行业标准等,通过技术手段如API接口、数据订阅服务等将这些数据有效地融入到数据中台中。

在数据资源得到有效整合后,企业能够基于数据中台构建一个双驱动的运营模式,即由业务需求和技术创新共同驱动。业务需求是推动企业不断向前的原动力,而技术创新则为满足这些需求提供了可能。数据中台在此过程中扮

演了至关重要的角色,它不仅支持业务团队快速获取所需的数据,做出更加精准的业务决策,同时也为技术团队提供了丰富的数据资源和应用场景,促进技术的持续创新和应用。

3.3 优化财务结构,促进管理会计的共同进步

优化财务架构首先意味着将财务流程数字化和自动化,以减少手动操作的错误和提高工作效率。这包括但不限于引入先进的财务软件系统,使用人工智能和机器学习技术进行数据分析,以及通过云计算技术实现数据的集中存储和处理。这样的转变不仅可以提高数据处理的速度和准确性,还可以增强财务信息的透明度和实时性,为决策提供更加坚实的数据支持。

在财务架构的优化过程中,强化管理会计的角色至关重要。管理会计不仅负责日常的财务记录和报告,更重要的是通过对财务数据的深入分析,为企业的战略规划和决策提供支持。在数字经济时代,管理会计需要具备更强的数据分析能力,能够利用大数据和人工智能技术对各种财务和非财务数据进行分析,从而为企业的长期发展和资源配置提供更加科学和合理的建议。

3.4促进财务的变革,强化数字技能人才的培育

为了确保财务转型的顺利进行,企业需要采取主动和积极的策略,深化对财务转型的理解与实施。这不仅涉及到财务流程的优化和技术的更新,更重要的是对于人才结构的调整和优化。在数字化浪潮的冲击下,传统财务人员的知识和技能框架已经不能完全满足新时代的需求,因此,对数字化复合人才的培养和引进变得尤为关键。企业需加强内部培训,提供数字技能培训如数据分析和云计算等,同时更新财务管理理念,以提升财务人员的数字转型能力。

4 结语

在数字经济的浪潮之下,财务部门面临着前所未有的转型压力和机遇。数字化转型,尤其是在财务管理领域的实施,已经成为推动这一变革的核心途径。对于企业的决策层来说,深化对数字化财务的理解,持续不断地追求创新,变得至关重要。这样做不仅可以最大化地挖掘数字化带来的种种益处,还能确保财务数字化在推进企业整体数字化转型中的先导作用。通过这种方式,企业能够实现其数字化转型的根本目标和价值,从而为企业的高质量发展注入新的活力和动力。

参考文献:

- [1] 张娜娜. “数字经济”背景下企业财务管理转型[J]. 市场周刊, 2024, 37 (03): 29-32.
- [2] 杨杰. 数字经济时代企业财务管理转型的基本动因及实现路径探讨[J]. 营销界, 2023, (17): 62-64.
- [3] 傅丽莉. 企业财务管理数字化转型路径探讨[J]. 商业 2. 0, 2023, (25): 67-69.