

# 财务共享对企业财务绩效的影响与评估

张瑞迪 曹翠珍

西安邮电大学, 中国·陕西 西安 710000

**【摘要】**财务共享作为一种新型的财务管理模式,通过集中化、标准化的方式对传统的分散型财务领域进行整合,旨在提高财务资源的利用效率,缩减成本,并帮助企业提升财务绩效。本文以此为研究背景,使用定量和定性相结合的研究方法,对中国企业实施财务共享后的财务绩效进行了系统性评估。

**【关键词】**财务共享;企业财务绩效;财务管理模式;财务风险控制

## The impact and evaluation of financial sharing on corporate financial performance

Ruidi Zhang, Cuizhen Cao

Xi'an University of Posts and Telecommunications, Xi'an 710000, China

**[Abstract]** As a new financial management mode, financial sharing integrates the traditional decentralized financial field through centralized and standardized means, aiming to improve the utilization efficiency of financial resources, reduce costs, and help enterprises improve financial performance. Based on this background, this paper uses quantitative and qualitative research methods to systematically evaluate the financial performance of Chinese enterprises after the implementation of financial sharing.

**[Keywords]** financial sharing; Enterprise financial performance; Financial management mode; Financial risk control

### 引言

财务管理是当代企业运行的重要组成部分,它至关重要,影响着企业的运转和发展。在传统的财务管理模式下,各个财务部门相互独立,各司其职,然而这种模式存在资源利用效率低,内部协调复杂,财务流程复杂等问题。在这背景下,财务共享作为一种新型的财务管理模式应运而生,它通过标准化、集中化的管理方法整合传统的分散型财务领域,以提升财务资源的使用效率和降低成本,提高企业财务绩效。

### 1 财务共享理论与实施

#### 1.1 财务共享的定义与特点

财务共享是一种新兴的财务管理模式,指企业内部或跨企业之间分享财务资源、信息和专业知识的<sup>[1]</sup>。通过财务共享,企业能够最大程度地优化财务资源的配置和利用,提高财务管理效率和精确度<sup>[2]</sup>。财务共享具有以下几个特点:

1.1.1 资源整合:财务共享的核心在于整合不同部门或企业的财务资源,通过合理的安排和配置,实现资源的最

大化利用。

1.1.2 信息共享:财务共享也包括对财务信息的共享,包括财务报表、预算信息、风险控制等。通过共享信息,可以更好地进行财务决策和绩效评估。

1.1.3 专业知识共享:财务共享不仅包括财务资源和信息的共享,还包括对财务专业知识的共享。企业可以通过共享专业知识,提高财务人员的能力水平,提升财务管理水平。

#### 1.2 财务共享的实施策略

财务共享的实施需要制定合理的策略,确保财务共享的顺利进行。以下是一些财务共享的实施策略:

1.2.1 建立共享意识:企业需要全员参与,树立共享意识。只有当所有成员都认同财务共享的重要性并积极参与其中,财务共享才能得到有效实施<sup>[3]</sup>。

1.2.2 制定共享规范:企业需要建立明确的财务共享规范,规定财务共享的范围、流程和责任。通过规范的制定,可以避免共享过程中的混乱和冲突。

1.2.3 运用信息技术:充分利用信息技术手段,建立财

务共享平台和系统。通过信息技术的支持,可以实现财务信息的共享和流通,提高财务共享的效率和准确度。

### 1.3 财务共享的现状与挑战

目前,财务共享在企业管理中逐渐得到应用,但也面临着一些挑战。

1.3.1 文化障碍: 由于财务共享需要企业内部各部门的协作和沟通,企业文化对于财务共享的推行起到关键的作用。如果企业文化不支持财务共享,很难实现财务共享的目标。

1.3.2 信息安全: 财务共享涉及到大量的财务信息,对信息安全提出了更高的要求。企业需要建立有效的信息安全体系,保护财务共享过程中的信息安全。

1.3.3 员工培训: 财务共享需要财务人员具备专业知识和技能,对企业提出了更高的要求。企业需要加强员工培训,提升财务人员的专业素质和能力。

财务共享的实施还面临着其他一些挑战,如管理层支持程度、员工意愿等。只有充分认识和解决这些挑战,企业才能顺利实施财务共享,并获得更好的财务绩效。

## 2 财务共享对企业财务绩效的影响

### 2.1 财务共享如何优化财务流程、提高工作效率

财务共享的实施,可以在财务流程上带来显著的优化。传统的财务工作模式,由于分散在各个业务部门进行操作,信息传递效率较低,而且由于操作环节繁多,易产生错误。财务共享则通过集中化的运营模式以及利用先进的财务系统,实现了资金、流程和信息的高效集成,从而简化了财务流程,明显提高了工作效率。

财务共享也改变了传统财务人员的角色定位。在过去,财务人员更多地是被动地进行记账、报表制作等工作,在财务共享模式下,他们的角色转变为财务管理的知识专家,通过对财务数据的深度分析,为企业提供决策依据,从而提高工作效率<sup>[4]</sup>。

### 2.2 财务共享对财务风险控制的强化作用

财务共享在提升企业财务绩效的亦对财务风险控制有着显著的强化作用。该种强化作用主要体现在风险识别、风险评估和风险防控三个方面。

在风险识别方面,财务共享中心由于涵盖了企业各个业务部门的财务信息,能够从全局角度识别和捕捉财务风险。通过信息整合,公司能够对所有财务活动进行全面监控,捕捉到潜在风险并进行早期预警,从而减少或避免由财务风险造成的损失。

在风险评估方面,财务共享中心依托现代信息技术,可以进行大数据分析,对财务风险进行精确、全面的评估。通过财务共享,企业内部各个部门的财务信息将被集中处理和分析,可为企业的风险评估工作提供全面、详尽的数据支持,从而能够更为准确地评估各种财务风险。

在风险防控方面,财务共享有助于实现风险的集中防控。在传统的财务模式下,各个业务部门各自面对风险,防控效果往往较为有限。而财务共享模式将风险防控工作集中起来,使防控效果得以最大化,这种集中防控也有助于实现防控资源的优化配置,提升防控效率。

实际上,财务共享作为一种新兴的财务管理模式,其对财务风险控制极有助益。但需注意的是,尽管财务共享在财务风险控制方面具有显著的强化作用,企业应审慎实施,充分考虑企业现状,科学决策,确保财务共享在防控风险方面能够发挥出最大的作用。

对财务共享模式的实施可能遭遇的问题及效果有待进一步研究与证明,希望未来的研究者能够有助消解此类问题,以更好地应用财务共享模式,更有效地提高财务风险防控效果。

### 2.3 财务共享如何提高财务信息的准确性和透明度

财务信息的准确性和透明度是企业决策的重要基础。在传统的财务管理模式下,由于财务操作的分散性,以及财务人员技术和知识水平的不均等,财务信息的准确性和透明度往往无法得到有效的保障。

但是,财务共享通过将财务活动集中在一个独立的服务中心,实现了财务信息的集中化和标准化,大大提高了财务信息的准确性。通过对财务信息的全程追踪和记录,以及定期的财务报告,企业对财务信息的掌控和应用都得到了明显的提升,极大地提升了财务信息的透明度。

假如把企业看做一艘航行在商海的大船,那么财务共享就如同船上的新型导航系统,能够提供更加清晰,准确的信息,帮助企业更好地瞄准目标,规避风险,从而提高企业的财务绩效。

## 3 财务共享的问题与对策

### 3.1 财务共享实施过程中的问题分析

#### 3.1.1 信息安全问题

财务共享涉及大量敏感的财务信息,如企业的账户余额、资金流动情况等。在财务共享实施过程中,信息安全问题成为一个亟待解决的难题。如何保证财务信息的安全性,避免泄露和篡改,是企业在推行财务共享时必须认真

考虑的问题。

对策：（1）强化网络安全措施：企业需要加强网络安全设施的建设，采用先进的防火墙、入侵检测系统等技术手段，确保财务信息的传输和存储安全；（2）限制权限管理：通过设定权限、加密技术等手段，确保只有授权人员能够访问和操作财务信息，避免内部人员滥用权限或不当行为导致财务信息泄露。

### 3.1.2数据一致性问题

财务共享过程中，不同部门或分支机构之间的数据可能存在不一致的情况。例如，不同部门对同一笔财务数据的记录可能存在差异，导致财务信息的准确性受到影响。

对策：（1）建立统一的数据标准和规范：企业应建立统一的数据标准和规范，明确各个部门对财务数据的记录方式和要求，以确保数据的一致性<sup>[5]</sup>；（2）引入数据集成和清洗技术：通过引入数据集成和清洗技术，将不同部门的数据进行整合和清洗，消除不一致性，提高数据的准确性。

## 3.2对财务人员能力和素质的要求

### 3.2.1技术能力要求

财务共享的实施涉及到大量的信息系统和软件工具，要求财务人员具备较高的信息技术能力，能够熟练运用相关的财务软件和系统进行数据管理和分析。

对策：（1）培训和提升财务人员的技术能力：企业应加强对财务人员的培训，提升其熟练操作财务软件和系统的能力，以适应财务共享的要求；（2）引入专业人才和外部资源：企业可以考虑引入具有专业技术背景的人才，或与外部专业机构合作，共享技术资源，以提升财务人员的技术能力。

### 3.2.2沟通协作能力要求

财务共享涉及多个部门或分支机构之间的协作与沟通，要求财务人员具备良好的沟通和协调能力，能够与其他部门有效地进行沟通和协作，促进信息的共享和流动。

对策：（1）培养团队合作意识：企业应通过培训和团队建设活动，提升财务人员的团队合作意识和协作能力，加强与其他部门的沟通和协调；（2）建立良好的沟通渠道：企业可以建立良好的沟通渠道，如定期召开跨部门会议、建立工作交流平台等，促进信息的共享和沟通。

## 3.3如何保证财务信息的安全

### 3.3.1加强内部控制

财务共享涉及到多个部门或分支机构之间的数据传输和交流，企业需要加强对内部控制的管理，避免内部人员滥用权限或不当行为导致财务信息泄露。

对策：（1）制定财务共享的内部控制制度：企业应制定财务共享的内部控制制度，明确各个部门的职责和权限，防止内部人员滥用权限或从事不当行为；（2）加强内部审计和监督：企业应建立内部审计和监督机制，定期对财务共享的实施进行审计和监督，发现问题及时纠正。

### 3.3.2外部审计机构的介入

为保证财务信息的准确性和透明度，企业可以考虑引入独立的外部审计机构，对财务共享的实施进行独立审计，提高财务信息的可信度。

对策：（1）建立与外部审计机构的合作关系：企业可以与专业的外部审计机构建立合作关系，定期进行独立审计，提高财务信息的可信度；（2）引入国际财务准则：企业可以考虑引入国际通行的财务准则，加强对财务信息的规范和监督，提高财务报告的透明度。

通过以上的问题分析和对策提出，可以帮助企业在财务共享实施过程中更好地解决问题，提高财务共享的效果和财务绩效。

## 结束语

本文通过定量和定性的混合研究方法，对中国企业实施财务共享后的财务绩效进行了深入的研究和系统评估。研究结果揭示，财务共享作为一种新型的财务管理模式，对企业财务绩效产生了显著的影响。主要表现在优化财务流程、提高工作效率，加强财务风险控制，以及提高财务信息的准确性和透明度等多个方面。有利于推动企业财务管理现代化进程的加速发展。

## 参考文献：

- [1] 陈邓西. 基于企业财务共享中心的财务管理模式研究[J]. 中国商界, 2023, (09).
- [2] 王海力. 财务共享服务下的企业财务管理模式[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2023, (07).
- [3] 张庆国. 企业财务管理模式创新研究——基于财务共享视角[J]. 经济管理文摘, 2020, (23).
- [4] 刘英王心怡. 财务共享视角下企业财务管理模式探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2020, (11).
- [5] 蒋仲. 财务共享管理模式对企业财务管理的影响[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2019, (11).