

建筑装饰企业财务风险管理研究

傅王建

浙江佑海装饰工程有限公司, 中国·浙江 杭州 310000

【摘要】建筑装饰企业是我国市场经济中的重要主体,其在某种程度上与工程项目的整体质量和国家经济发展有着一定联系。新时代背景下,建筑装饰行业的竞争越发激烈,社会企业自身的财务管理工作提出了更高要求,如果未能够严格落实高质量的财务管理,则很可能遭遇财务管理风险。鉴于此,本文以建筑装饰企业为研究对象,首先阐述建筑装饰企业财务风险管理相关概念,并概述了财务风险管理的关键环节,其次探讨了建筑装饰企业财务风险管理的必要性,最后在研究和分析建筑装饰企业财务风险管理困境的基础上提出了相应的解决策略,以期为提升建筑装饰企业经济效益、确保建筑工程稳步发展提供借鉴。

【关键词】建筑装饰企业; 财务风险; 风险管理

Research on Financial risk Management of Architectural Decoration Enterprises

Wangjian Fu

Zhejiang Youhai Decoration Engineering Co., LTD., Hangzhou 310000, Zhejiang China

[Abstract] Building decoration enterprise is an important main body of market economy in our country, which has certain relation with the overall quality of engineering projects and national economic development to a certain extent. Under the background of the new era, the competition in the building decoration industry is becoming more and more fierce, and the financial management of social enterprises has put forward higher requirements. If high-quality financial management is not strictly implemented, it is likely to encounter financial management risks. In view of this, this paper takes architectural decoration enterprises as the research object, firstly expounds the relevant concepts of financial risk management of architectural decoration enterprises, and Outlines the key links of financial risk management. Secondly, discusses the necessity of financial risk management of architectural decoration enterprises, and finally puts forward corresponding solutions based on the research and analysis of financial risk management difficulties of architectural decoration enterprises. In order to enhance the economic benefits of building decoration enterprises, to ensure the steady development of construction projects to provide reference.

[Keywords] Building decoration enterprise; Financial risk; Risk management

引言

当今时代背景下,建筑装饰企业为推动市场经济的发展做出了突出的贡献,它在某种程度上决定了工程项目的整体建设效果。不可否认的是,当前,建筑装饰企业在财务管理的过程中很可能遭遇一系列风险,而企业若能够更好地实施财务风险管理策略,不仅可以在某种程度上优化企业内部控制体系,同时也可以不断提升企业的资产质量,避免企业思想僵化。总的来讲,当下建筑装饰企业不断探寻企业财务风险管理策略是尤为重要的。

1 相关概述

1.1 建筑装饰企业的概念

建筑装饰企业是以建筑设计、施工和装饰为主要工作的企业。建筑装饰企业涉及的业务较为广泛,既包含建筑工程,同时也涵盖装饰、建筑材料、物业管理等多方面内容。通过调查研究发现,建筑装饰企业大致分为设计、工程、材料和物业等多个部门,每个部门都有相应的职能和业务工作。具体来讲,建筑装饰行业具有技术含量高、投入资金大、市场竞争激烈、法律法规要求严格等特征。未来建筑装饰企业将朝着绿色环保、技术创新、国际化的方向持续发展。

1.2 财务风险管理的概念

财务风险管理作为风险管理的一个重要分支,是一种较

为特殊的管理功能。从根本上来讲,财务风险管理产生于风险管理经验不断累积、科学技术成就持续增加的时代背景下。财务风险管理主要是对相关经营主体在理财过程中所遭遇的各种风险进行识别、度量和分析的过程。企业财务风险大致可以分为筹资风险、投资风险、资金回收风险和收益分配风险等。深入了解财务风险管理的概念是建筑装饰企业合理防范风险出现的重要环节。

1.3 财务风险管理的关键环节

具体来讲,财务风险管理的关键环节可以分为识别、度量和控制三个部分。风险识别这一环节大多出现在风险事故发生之前,通常相关工作者会对风险作出预判。在现实企业发展过程中,财务风险并不会表露在外,而是需要信息收集、风险汇总等方式做好必要的识别防范措施。风险度量就是在风险识别的基础上通过各种方法对风险进行测算。风险度量常见的方式主要包括数理统计法、杠杆分析法和资本资产定价模型等。在采取以上两个步骤之后,就要对风险进行控制。值得注意的是,财务风险管理的程序大部分是按照顺序进行的,而在实际的风险管理中,有时需要根据环境和事件的特征做出相应的调整。

2 建筑装饰企业财务风险管理的必要性

2.1 有利于优化企业内部控制体系

当前,我国社会主义市场经济改革成效十分显著,建筑装饰企业为了能够更好地适应当前市场经济发展需要就必须调整自身的内部控制体系,从而确保企业可持续健康发展。从根本上来讲,财务风险管理并不是单一的工作过程,其具有显著的系统性,财务风险管理在实施的过程中会落实到企业工作的每一个环节,企业在这一过程中会关注自身的市场化进程,不断缩小自身实际发展与制定目标的差距,从而对自身的战略作出积极调整,以此来解决装饰企业在发展中的各项困境,从根源上提升财务风险管理的效率。

2.2 有利于提高企业资产质量

建筑装饰企业为了实现自身的良性发展,需要根据当前企业的财务状况,持续加强对财务管理的关注度,最终实现财务管理构架的优化与完善。对于建筑装饰企业来讲,良好的财务风险管理方式能够及时洞察到企业存在的不良资产,之后企业可以根据存货的市场表现,选择优先生产的产品品类,对于反映较为平淡的商品,企业可以尽可能减少存货。在实际的财务风险管理中不断加强资产质量的监督与引导,积极转变财务管理模式,从而为优化资本结构、降低债务风险打下坚实的基础。

2.3 有利于规避企业思想僵化

建筑装饰企业在财务管理的过程中很可能存在因缺少催收政策而出现的大量呆账的问题,之所以会产生这样的现象,是由于企业自身的监管控制能力总体较弱,固定资产在长期应用的过程中出现了随意挑拨的情形。通过调查发现传统的财务风险管理方式,很可能造成资金闲置的情况,而根据时代发展需要做出的财务风险管理规划则可以很好地避免人员思想僵化的现象出现,不断提升相关工作者的风险投资意识,从而为后续财务风险管理效果的提升提供良好前提条件。

3 建筑装饰企业财务风险管理的困境

3.1 财务风险管理人才后备力量薄弱

通过调查研究发现,建筑装饰企业财务风险问题频发,这也导致相关企业对于财务风险管理人才的需求随之提升。总体而言,众多建筑装饰企业对于自身的财务风险管理重视程度不足,且后期管理方面存在缺位,一些企业仍存在财务核算不准确、不真实的情形。此外,由于建筑装饰企业计提折旧随意性较强,在摊销的过程中存在人为调节利润的情况,这也会大幅提升建筑装饰企业的财务风险。不可否认的是,现阶段建筑装饰企业在人力资源管理方面存在诸多漏洞,一些建筑装饰企业为了节约自身的发展成本,并没有设立专门的财务管理部门,相关财务管理工作需要由兼职人员进行,久而久之企业的总体财务管理水准较低,这成为企业财务风险管理的一大困境。

3.2 建筑装饰企业财务管理模式僵化

建筑装饰企业在自身发展的过程中,无论是投资环节还是筹资环节都缺乏有效的风险控制,这很容易因为审核不严格导致风险管理问题的出现。除此之外,建筑装饰企业发展的过程中很容易受到环境变化的影响,例如内外市场经济环境不稳定,这将会给企业未来的发展带来很大的不确定性,最终在财务管理模式僵化的情形下提高了融资与投资的风险,导致企业陷入了巨大的财务陷阱。除此之外,一些建筑装饰企业并没有应用前沿的管理思想来优化当前财务风险管理形式,这也导致建筑装饰企业财务管理模式过于僵化落后,很难与当前的自身发展状况相融合。之后很可能出现信息传递速度较慢、信息掌握不精准的问题,管理层也无法根据所获取的信息做出科学性、合理性判断,从而降低了整体的财务管理效率,大幅提升了建筑装饰企业的财务风险。

3.3 缺少完善的财务风险管理系统

建筑装饰企业的相关工作者会将眼光聚焦于经济效益上,而忽视了对日常风险管理的关注,众多企业缺少完善的财务风险控制与管理系统。由于一些企业缺少风险防范

和风险控制监测系统的应用,致使自身难以应用信息化、前沿化的手段做好财务风险管理工作,导致后续企业财务风险管理困难重重。除此之外,一些建筑装饰企业将财务风险管理工作归属于财务部门,并没有设立相关的机构进行监督和控制,在缺乏强有力的基础设施建设的基础上影响了最终财务风险管控水平。从长远的角度来看,这并不利于建筑装饰企业的可持续健康发展。

4 建筑装饰企业财务风险管理的路径

4.1 培养优秀的财务风险管理人才

对于建筑装饰企业来讲,应当在发展的过程中积极转变自身观念,深刻认识到财务风险管理对于企业发展的重要意义。首先,要积极培育“本土化”人才,使其未来能够根据企业发展的状况对财务风险实施针对性处理。此外,要鼓励本土化人才外出学习先进的思想观念和财务风险处理手段。其次,建筑装饰企业培育一支优秀的财务风险管理人才队伍也是尤为重要的,通过定期和非定期培训相结合的方式,培养人才队伍的业务处理能力和综合素养,使之后能够针对各类风险做出合理判断。为此,企业应当聘请专业培训团队来服务人才队伍综合素养的提高,持续强化人才的应变能力,从而为企业的财务风险管理提供坚实的人才基础。最后,财务风险管理人才的培养手段也要根据时代发展需要做出创新,例如,可以定期组织相关管理人才进行头脑风暴,在交流互动的过程中不仅能够增进人才之间的了解,同时也能够汲取对方的工作经验。

4.2 加强财务风险管理的信息化建设

新时代背景下,财务风险管理的方式更为多样且处理业务的数量也在不断增多,因此,对于建筑装饰企业来讲应当充分应用前沿的互联网信息技术,优化财务风险管理系统。值得注意的是,现阶段,众多建筑装饰企业将眼光聚焦于本职工作上,而忽视了财务风险管理的信息化建设,所以相关企业应当根据自身对于信息化系统的需要,充分引进软件系统,搭建科学有效的信息系统平台,从而为提升财务风险管理效能提供坚实的基础。这样一来,企业在应用财务风险管理系统时,能够对财务信息的科学性、合理性做出判断,帮助企业从根源上隔绝信息风险,最终帮助企业的综合竞争力得到稳步提升。

4.3 构建科学的财务风险监测预警系统

通过调查研究发现,一些建筑装饰企业存在较大的财务风险,出现这种问题的原因是企业并没有建立完善科学的财务风险监测预警系统。对于建筑装饰企业来讲应当找到风险出现的原因,根据企业所处的环境做出风险监测预警分析,及时有效地做好风险来源控制,并且人才团队在共同商议、反复

验证的条件下制定出完善的对策。除此之外,持续推进财务风险预警预兆分析,在建筑装饰企业财务风险出现之前做好风险来源控制工作。最后,企业应当充分应用互联网、大数据等技术,构建科学完善的财务风险预警系统,风险系统可以对各类风险进行细致分析,探寻风险出现的原因,制定有效的对策积极应对财务风险。鉴于此,企业也要应用信息技术做好信息的收集工作,在对风险进行综合评估的前提下做好风险分级,最终从根源上提高财务风险管理水准。

4.4 构建科学完善的财务分析指标

财务分析指标的构建是建筑装饰企业财务风险管理的重要一环。倘若要想从根源上提升企业财务风险管理的综合效率、将风险控制一定范围内,就必须对财务分析指标进行完善和优化。从财务分析的过程出发可以发现,财务风险分析既涵盖偿债、营运、盈利等方面的内容,同时还与现金流等要素息息相关,因此,对于企业来讲应当关注具体财务指标的分析和研究。例如,在建筑装饰企业的偿债分析中,需要考虑资金流动效率、速动比率和现金比率等。而如果考虑长期偿债能力,则需要动产资产负债率、产权比率的变化程度。对于相关工作者来讲,应从盈利层面开展具体的财务风险分析,及时协调财务指标与非财务指标之间的关系。因为即使是非财务指标也可能间接地对财务风险管理产生影响。总的来讲,构建科学完善的财务分析指标,不仅可以在某种程度上洞察到企业的财务风险,同时也可以为提升企业的综合效益、助力企业的可持续健康发展提供良好的前提。

结束语

综上所述,在当前的社会市场经济环境之下,建筑装饰企业的发展是机遇与困境并存的。之所以会存在一系列发展困境有一部分因素是财务风险管理不到位。因此,相关工作者应当关注财务风险管理对建筑装饰企业发展的重要意义,努力破解财务风险管理人才后备力量薄弱、管理模式僵化、风险管理系统缺失的情形,通过培养优秀的风险管控人才、加强信息化建设和风险监测预警等方式,切实结合企业自身的发展状况,找寻可持续发展路径,从而提升企业的财务管理水准,使企业在今后能够积极应对各类财务风险。

参考文献:

- [1] 廖彦. 基于“阿尔曼”模型的建筑企业财务风险管理问题研究[D]. 江西师范大学, 2021.
- [2] 杨志勇. 基于会计视角的金融企业财务风险管理研究[J]. 财会学习, 2024, (05): 89-91.
- [3] 张紫薇. 轻资产模式下M互联网企业财务风险管理研究[D]. 西安石油大学, 2023.