

石油勘探企业合同管理风险与防范研究

孙 雷

杭州瑞利声电技术有限公司, 中国·浙江 杭州 310024

【摘要】石油勘探行业在我国经济高质量发展、各行各业对能源需求量稳步提升的当代有着巨大发展空间。然而,石油勘探业务推进过程对合同双方技术能力、资金投入的高需求意味着石油勘探企业在签订合同、合同履行过程中存在着经济风险与法律风险,可能产生合同纠纷。因此,有必要强化对石油勘探企业的合同管理工作,科学防范其中风险。基于此,本文从石油勘探企业合同管理涉及的业务范围出发分析了石油勘探企业合同管理现存风险,并针对性提出了合同管理风险防范的措施。

【关键词】石油勘探; 企业; 合同管理; 风险防范

Research on Contract Management Risk and Prevention of Petroleum Exploration Enterprises

Lei Sun

Hangzhou Ruili Acoustic Technology Co., LTD., Hangzhou 310024, Zhejiang China

[Abstract] Petroleum exploration industry in China's high-quality economic development, all walks of life on the steady increase of energy demand in the contemporary era has a huge development space. However, the high demand for technical ability and capital investment of both parties in the process of promoting oil exploration business means that there are economic risks and legal risks in the process of signing contracts and performing contracts, which may lead to contract disputes. Therefore, it is necessary to strengthen the contract management of petroleum exploration enterprises and scientifically guard against risks. Based on this, this paper analyzes the existing risks of contract management in petroleum exploration enterprises from the business scope involved in contract management, and puts forward measures to prevent contract management risks.

[Keywords] Petroleum exploration; Enterprise; Contract management; Risk prevention

1 石油勘探企业合同管理的业务范围

1.1 合同签订过程中的委托书授权和专用章管理

石油勘探企业对外签订合同时,合同具体事宜的商定与合作方的信息接洽工作常常由合同业务人员负责完成。企业需为其准备委托其签订合同的授权文件,在其完成合同签订后,用合同专用章在签订的合同上用印后,才能将合同归档。^[1]这是石油勘探企业合同管理的一个重要内容。在企业授权合同业务人员代表企业对外签订合同的授权书上,需明确指出代理人的姓名、所在单位、所代理的合同事项、代理企业签订合同的业务范畴和代理授权书的有效时间范围。对于不具有充分专业能力资质、不能在合同签订过程中为企业争取最大权益的合同业务人员,要经过进一步的培训和考核再授权其代表公司对外签订合同。在对这些合同业务人员所签订的合同用印时,也需严格遵守企业的合同专用章管理制度,先对合同内容进行审查,确认

其合理性后才能用印为合同赋予法律价值。

1.2 登记、归档合同信息

石油勘探企业的合同管理部门除在合同签订阶段对合同的成立和签订合同人员资质的核查外,还具有对所签订的合同进行信息登记和原件归档的职责。^[2]对于本公司对外签订的一系列合同,合同管理部门应当从合同签订之日起,为每个合同建立起个性化档案,记录合同的签订日期、具体的内容与合同年限,在合同年限内追踪关注合同的履行情况,如有合同内容及履行实际的变更,也应在档案中作出相应的修改。合同管理部门设立档案室统一管理合同原件、复印件,并对合同签订与履行过程中产生的各种数据资料,如图表、财务会计报表、人员与公司资源消耗与盈利情况等,做好资料备份与储存工作,以备其后合同履行全周期的查验工作。

1.3 合同业务人员的培养与管理

石油勘探企业合同管理部门人力资源的补充与人力资源质量的提升是其工作的又一要点。在合同管理部门对外签订合同过程中,负责接洽合作关系的合同业务人员直接关系到合同签订过程是否顺利,所签订的合同是否符合企业的利益,能否顺利的履行下去。因此,企业的合同管理部门也将人力资源工作作为业务之一重视。在涉及合同签订与合同履行监督工作的人员培训时,合同管理部门着力提升对合同业务人员法律意识和财务管理意识的宣传教育力度。在管理员工时,也将其接洽合同过程中对合同中潜在法律陷阱的发现与纠正、监督合同履行过程中的工作能力作为对其绩效考核的重要指标。

2 石油勘探企业合同管理现存风险

2.1 合同意向确认与资格审核阶段的风险

石油勘探企业的许多业务需要高水平技术人员完成,人力成本投入高。新区勘探受圈闭不落实、储层质量差、无充注等因素影响,成功率较低,又使石油勘探企业在按照合同约定完成勘探的过程中对合作方资金投入的需求相对较高。因此,石油勘探企业对外签订业务合同时寻求信誉与实力过硬的合作方才能保障合同内容顺利履行。然而,在石油勘探企业与合作方确认合同意向并对待签署合同的合作方进行资格审查的阶段,常常存在由于双方已经达成了基本的合作共识,就忽略对合作方进行资格审查的重要性、象征性走完资格审查流程,导致一些经营范围、资金流量、企业规模不能满足合同中业务需求的合作方没有被筛查出来而顺利与石油勘探企业签署合同的现象。在合同履行阶段,由于这些与石油勘探企业签署合同的企业自身实力不足,一旦项目受挫而需扩大资金投入,就可能面临合同业务难以推进的困境,为石油勘探企业的合同管理带来风险。

2.2 合同拟制与签约阶段的风险

石油勘探企业与合作方确认合同时,可能在合同内容拟制与签约阶段有所疏漏而面临着合作方为其埋下的合同陷阱,产生风险。如,一些石油勘探企业的合同业务人员在对外签署合同时,如果合同涉及的业务已经多次签署过类似合同,就可能直接套用这一类业务的标准性合同作为本次合同签署的内容。然而,这种不针对于特殊情况特殊拟定的合同可能存在与实际不符的现象,在后期的合同履行过程中使石油勘探企业蒙受经济损失或面临着合同纠纷。一些合同拟定时未出现问题,但在合同签署时出现了流程缺漏,使得合同法律效力存疑,一旦出现了合同纠纷,企业应有的权益和追责能力也会受到损害。与多次合作的合作方先进行合作再补充事后合同,但在合作过程中出现纠纷而使事后合同的签订出现问题是典型的合同签约阶段风险。

2.3 合同履行阶段的风险

部分石油勘探企业在顺利签署合同后,忽视了合同履行阶段的合同管理风险。由于合同上所涉及业务运营情况的改变,无论是石油勘探企业履行这一合同的相关部门还是合同中负责这一业务的合作方都可能因各种因素不完全按照合同上约定的内容履行合同,使得合同上约定的服务条款、服务内容、服务价格等款项发生改变。所签订的合同约定的履行时间越长、合同所涉及的业务越复杂困难,这种合同违约现象出现的概率就越大。如果缺乏监管,就可能使石油勘探企业面临着合同违约带来的法律风险或合作方违约对石油勘探企业利益的损害。

2.4 合同归档阶段的风险

传统的全人工合同归档过程难免存在着由于人员工作疏漏造成的误差。当合同内容涉及部分数据时,对合同建立档案的工作人员可能因数据抄录错误而使合同归档出现问题。归档后的合同在保存过程中则面临着丢失、污损等多种客观的长期保存困境。

3 石油勘探企业合同管理风险防范措施

3.1 做好石油勘探地基本情况调研工作

作为石油勘探企业合同业务的主流,石油勘探工作成果的不确定性使得石油勘探企业要合理规避企业管理风险,必须在合同意向确认与资格审查的阶段充分了解需要进行石油勘探业务的地块的基本情况,做好地质、地貌、储量预估等石油勘探前置调研工作。^[3]

依据调研得到的种种信息,才能够更精确地确认本次石油勘探业务所需消耗的成本、面临的经营风险,才能够进一步在合同意向确认的谈判过程中为企业争取更大的经济效益、提前预备石油勘探成果不理想的解决方案。对于经过初步调研发现石油勘探难度相对较小的业务需求,石油勘探企业可在合同意向确认过程中让较多利益提升企业在合同意向确认过程中的竞争力。而对于调研发现石油勘探过程中可能存在一定的危险性或地块储量有限、开采难度较大的困难业务,则要坚持或再提高签订合同的条件。这一过程中确认的石油勘探业务难度也能够为石油勘探企业确认合作方的合作资质,考察其是否有能力协助合同顺利履行提供依据。

3.2 提升企业法务部门对最新政策与法规的掌握程度

要保障石油勘探企业在合同拟制与签约阶段不因合同内容的制定、合同签约流程存在缺陷而陷入法律风险,就必须提升企业法务部门对最新政策与法规的掌握程度,将其引入到企业合同管理的工作中去。

石油勘探企业的法务部门首先要明确自身在合同签订及履行全过程中发挥部门优势协助企业规避合同法律风险的责任,不能仅仅将企业的合同管理工作归为合同管理部门

职责,而是要树立起两大部门协同完成合同管理工作的合作意识。在合同内容拟定后,将拟定的内容交由企业法务部门进行严格审查,发现其中可能存在的法律漏洞进行调整。在合同签署的环节,也应派遣企业法务部门的专业律师随行,监督合同签署的全过程,防范由于流程缺陷带来的合同法律风险。

近年来我国经济高质量发展对石油资源需求量的激增促使石油勘探相关政策法规持续更新,石油勘探企业的法务部门应强化对这些新政策与法规的学习,争取能够在业务过程中熟练应用。如果与石油勘探企业确立合同的合作方属国际管辖范围,合同履行受到当地政府的直接干预,企业的法务部门应确认好政府或其他强制力因素是否影响合同履行,增进企业法务部门对相关国际法及国际贸易准则的理解水平并依据这些国际法律法规保障企业权益,避免因中外法律的差异使企业签署的合同难以履行。^[4]

3.3 以过程监管思路监督合同履行情况

受石油勘探业务多变性和复杂性的影响,业务运行的各个阶段细微的管理差异都可能影响业务的最终成果。石油勘探企业合同管理部门应当转变传统的依据目标和最终结果核校合同是否依法依规履行的刻板思路,转变为注重对合同履行的过程监督。^[5]

从签订合同确立石油勘探企业与合作方的业务合作关系开始,石油勘探企业的合同管理部门就应当依据合同确立的合作内容派出熟悉石油勘探工作、人力资源管理、财务会计工作等不同专业能力的人员针对性对整个合作过程进行过程监管。如果石油勘探企业是作为乙方承揽了石油勘探业务,那么合同管理部门派出的人员就应当运用好石油勘探流程与技术等专业知识记录好企业劳务派遣完成石油勘探工作的工作成果流水,记录好企业完成合同内容的情况。如果企业不能如期、如约定勘探出石油资源,要有明确依据证实合同履行的难点来缓解企业面临的法律与经营风险。如果石油勘探企业对外签订的是作为甲方的劳务派遣合同,合同管理部门派出的人员就要运用好人力资源管理、财务会计专业知识做好对合同涉及人员工作效率和工作成果的监督工作,观察其是否按照合同内容以约定成本完成约定工作。这一策略能够避免石油勘探企业受行业固有风险影响无法如约履行合同时,因缺乏过程监督的信息而难以界定自身应承担的违约责任,或当石油勘探企业合同合作方违约时缺乏追责对方的事实依据。

3.4 建立数字化合同留档保存云储存平台

常规地在企业中建立档案室,将合同原件及复印件、合同履行过程中产生的一系列新的数据文件进行留档保存,或将这些信息单机储存在企业的计算机系统中所导致的潜

在的合同信息丢失,不利于在合同全生命周期中随时查验合同履行情况,并依据保存的信息对合同履行过程中产生的问题进行追责。石油勘探企业要进一步优化合同归档方法,应紧随信息时代企业运营数字化趋势,运用大数据和云计算技术建立起数字化合同留档保存的云储存平台,将企业对外签订的合同信息、合同履行过程中新产生的有必要保存的内容以扫描的电子版形式上传至云空间进行共享储存,对不同类型的信息进行归类整合,形成有秩序的合同信息数字化、信息化管理体制。这一策略既能够强化上述信息保存的稳定性,避免由于档案室管理不当出现纸质文件丢失或单机储存这些信息的计算机故障造成数据损坏,同时,数字化信息目录的建立也有利于企业在有必要查阅过往某项合同信息时,能够通过相对简单的检索获取信息,节省了从档案室中翻阅纸质信息的时间成本。如果能够在保障企业隐私合同信息安全前提下授权合同的甲乙双方在企业所建立的合同信息云储存平台上进行信息查阅,则又间接避免了一些由于信息不对等问题产生的合同纠纷,为提升企业的对外信誉,帮助其争取更多的对外合同利益提供了可能。

4 结语

石油勘探企业合同管理是一项需要企业中合同管理部门、财务部门、法律部门等多个部门通力合作才能做好的工作。其中,合同管理部门主导工作进行,财务部门为合同管理工作提供了合同签订与履行过程中经济风险的识别与警示作用,而法律部门则关注合同签订、履行、终止全生命周期的法律风险。对于石油勘探行业这一高投入、高风险的行业而言,企业应当充分认识到对外签订合同、合规合法履行合同的合同管理难度,增进对这些涉及合同管理部门的人力资源引进与人员进一步培养的经济投入,强化企业合同管理相关制度并促进其严格落实,才能实现以较少的经济投入最大化避免由合同管理风险带来的更大的经济与企业信誉损失。

参考文献:

- [1] 王冀川. 浅谈如何做好石油勘探企业的合同管理工作[J]. 科技创业月刊, 2010, 23(9): 115-116.
- [2] 熊芳. 加强石油勘探开发项目合同管理的思考与研究[J]. 中国化工贸易, 2013(8): 206-206.
- [3] 张延星. 加强石油勘探开发项目合同管理的几点思考[J]. 国际石油经济, 2002, 10(7): 39-41.
- [4] 王冀川. 石油勘探企业劳动合同管理的法律风险及防范[J]. 科技创业月刊, 2010(12): 151-152.
- [5] 金龙. 石油勘探企业合同管理风险及防范措施探析[J]. 现代经济信息, 2019(10): 118.