

财务共享模式下企业会计信息质量提升路径探讨

汪振民

重庆渝顺投资有限公司, 中国·重庆 401121

【摘要】财务共享模式下,为企业的发展开辟出新路径,通过打造财务共享中心,使得企业的会计信息得到高效共享与整合,为企业的决策管理提供了有力支持。为使得财务共享模式下,企业各项工作的开展的质量得到质的提升,则应当采取多种措施,推动财务会计质量的不断提升,如建立质量监控标准;提升业务与财务数据联动转化;加强信息技术与业务流的融合;自动化实时识别信息核算风险;结合审计风险对信息质量进行监控;强化人员培训,提高业务能力;业务流程梳理再造,完善质量体系等。本文就财务共享模式下,企业会计信息质量提升的现实路径进行分析探讨。

【关键词】财务共享;企业会计;会计信息质量;提升路径;监控标准

引言

通过对现代企业的财务会计工作分析可知,数字信息的质量,将直接影响到后续相关工作开展的有效性,而在数字化时代、财务共享理念下,海量数据信息的共享共建,则加大了会计信息质量控制的难度。为实现对会计质量的有效监控,及时剔除失真的财务会计信息,为后续企业的高质量发展筑牢基石,则应当寻找企业会计信息质量提升的现实路径。

1 财务共享概述

财务共享模式主要是将工作模式相同,且具有标准化操作流程的财会业务进行合理整合,基于规范化的流程对业务规则进行重新梳理,并搭建财会业务处理平台,完成对财会业务的批量自动化处理,有效减轻财会人员的工作量,使得财会数据信息的使用效率得到质的提升。由此可见,财务共享模式的建构,可帮助企业摆脱原本冗长的财会业务流程,并破除会计核算对人员工作的束缚。

现代企业财务部门运行时,通过积极建构财务共享模式,则能够有效减少信息传递链条的复杂程度。基于财务共享平台的运行支持,实现对附加值相对较低的业务集中自动化处理,有效提升企业财会业务处理的效率与规范性,推动了企业管理工作的规范化与标准化,保证财会信息质量,为企业的高质量发展筑牢基石^[1]。

笔者认为,在财务共享理念导向下,能够通过业务标准化、流程规范化、信息集成化,进而全面提升相关业务处理的透明度、独立性、合规性、安全性,为企业的管理运营提供有力支持。此外,在相关财会新技术的应用下,财务共享的服务范畴不断延伸,逐渐向预测、分析、管理等高价值流程链拓展,实现全链条的管理,提升企业相关业务处理的效率与会计信息质量。

2 财务共享模式下企业会计信息质量提升路径

2.1 建立质量监控标准

新时期企业提升会计信息质量时,应当从业务流程优化重塑的视角切入,进而有效提升财务共享模式下的会计信息对称质量,有效解决信息不对称问题。为此,工作人员可突出财务端口与业务端口的规范标准化数据衔接,并梳理分析衔接各个节点存在的风险,明确各项业务开展质量的监控标准,如审批细节、附件制作标准、原始单据保存等,为后续的会计信息质量监控提供依据。

在实际工作开展阶段,企业财务部门的工作人员进行会计核算时,应当遵循财务共享模式下统一核算的规则,以及财会信息审核的标准,助力会计信息质量的有效提升。比如,工作人员对标各个部门的核算手册,并搭建业务处理的规范标准,基于大数据技术的支持,完成核算规则数据库建构,实现对会计核算信息的实时更新。同时构建会计信息质量评定标准库,使得财务共享信息的核算更加标准规范,为财会人员把控核算数据的真实性提供有力支持,体现出财务共享模式下,标准化会计信息质量监控工作开展的价值与作用^[2]。

2.2 提升业务与财务数据联动转化

通过对企业财务共享系统的运行分析可知,该系统的数据库源主要是从业务端获取,而在对业务数据信息的加工处理,则基于会计核算的手册标准、核算对照关系,进而将一个数据源或多个数据源进行整合,最终将其转化为财务核算数据信息,以满足各个层级经营管理人员的工作需求,为后续的工作决策提供支持,保证业务开展的效率与效益,推动企业的高效益运营发展。

笔者认为,新时期企业在提升会计信息质量时,应当巧用财务共享系统,进而实现业财数据的同步传输与共享,

减少了繁琐的业财数据统计整理工作，并快速将业财数据进行整合处理，得出相应的数据分析报告，便于工作人员精准识别业务开展中的风险、财务管理中的隐患、经营决策中瑕疵等，及时采取相对应的纠偏措施，实现对风险隐患的有效管控，以保证会计信息的质量。比如，企业经营管理过程中的合同文件、公文资料、生产日报数据等，均可以基于财务共享自动化系统的运行，快速完成业务与财务数据的联动转化，并为后续的信息核算、业务决策、财务管理提供有力支持，筑牢业务处理的根基，全面提升企业各项工作开展的效率与质量。

2.3 加强信息技术与业务流的融合

在现代互联网技术的发展背景下，为保证企业财务共享模式运行的质量与效果，则应当基于海量数据信息的实时共享，而在数据共享时，为避免信息失真，影响到后续工作开展的质量与效果，在提升企业会计信息质量时，应当不断加强现代信息技术与业务流的深度融合，基于信息系统整体的规划设计，从而推动财务共享平台运行模式的不断完善优化，如丰富平台运行的功能、提高平台数据传输的安全性、提升平台数据的处理深度等^[3]。

比如，部分企业推动财务共享模式时，为实现对海量数据更加高效地收集整理分析，得出更具参考价值的研究报告，则引进了人工智能技术，实现对海量数据的高效筛选、过滤、查验，全面提升企业财务会计信息的质量，发挥出财务共享系统运行的价值与优势。

在人工智能技术与企业财务共享系统进行融合过程中，可促进业务规则的梳理，并搭建并优化信息处理系统，最终形成标准化的操作流程，有效规避人为因素的干扰，降低财务工作风险，提升财务工作整体开展的质量与效果。基于海量的动态数据分析，则能够针对不合规的经济活动做出正确预警，并显示出风险等级，便于企业管理人员重点关注相关经济活动，实现对项目开发管理风险的有效防控。笔者认为，为充分发挥现代信息技术的应用优势，应当基于财务共享视域下，灵活引进合理的财务处理系统，筑牢财务会计信息的质量基石。为此，部分企业则引进RPA系统，为信息技术与业务流的融合提供现实抓手。因为在RPA系统运行过程中，能够模拟并增强人类与计算机的交互过程，即基于现有的系统和人员支持，简单高效地实现重复规范流程的自动化运行，有效提升财务部门的业务处理效果，深化业务融合的，降低财务工作的出错率。

2.4 自动化实时识别信息核算风险

基于财务共享理念的导向，企业可打造财务共享服务中

心，完成对业务端、财务端相关数据信息的全面统计，并基于全自动流程化共享信息系统的运行支持，实现对海量数据信息的提取与自动审核，分析评估数据的合理性、会计核算的合规性、业务填单的准确性等。在自动化信息核算流程运行下，能够使得会计信息质量得到质的飞跃，此外推动了财务部门各项工作质量的提高。

比如，部分企业基于自动化数据分析系统的支持，实现对会计信息的核算风险评估，并将其系统应用到多个场景当中，发挥出该系统的应用价值与作用，如会计核算、资金结算、银企对账、税务处理、电子档案等，在智慧填单、智能审核中，打造出全新的智能财务共享模式，全面提升财务信息的质量。为保证该项工作开展的有效性，则应当将RPA技术、OCR技术，灵活应用到智能机器人审核单据、发票、验真、报销等流程当中，进而精准客观地提取相关单据中的数据信息，并通过推导核算分析生成相应的凭证，而自动化处理系统，则能够识别出其中的信息核算风险，便于企业采取相对应解决措施^[4]。

又如，部分企业推进财务共享工作时，引进报表流程机器人，实现对财务数据的自动化快速核对，而后对账务进行关账封存操作。基于自动化提取的财务数据信息编制相关的财务报表，根据定义好的勾稽关系，对相关数据信息进行核对分析。当企业各部门的财务报表完成填报审核后，则会触发系统的报表汇总功能，完成对报表的有效汇总处理，快速将其传输到企业财务部门，避免人为干预产生风险，最大程度保证会计信息的质量，发挥出自动化财会信息处理系统的运行价值。

2.5 结合审计风险对信息质量进行监控

在财务共享工作开展时，可基于大数据技术的支持，进而获得更多的企业经营数据信息，若采取传统的审计方式，将无法保证相关信息审计的质量。因为，在传统的信息审计时，主要采取调取凭证、查验核对等方式，实现对业务相关数据信息的审计评估，该种方式过于依赖职工的操作指令，一旦职工出现疏忽，将引发相应的审计风险，无法保证会计信息的质量。

为此，在财务共享模式下，企业可结合审计风险，对会计信息质量进行有效监控。在具体操作时，可基于传统的业务数据信息审计方式方法进行合理改进升级，充分发挥现代数字化技术的应用优势，实现财务共享系统的开发运行，使得企业的内审重点监控节点与财务共享的关键环节进行有效结合，推动审计查验工作模式的创新，在对财务数据、业务数据的抓取对比中，精准有效地发现企业审计

工作存在的不足,为后续的审计工作模式优化提供依据,充分发挥出内审工作的价值,提升会计信息的质量。

在财务共享自动化系统的运行下,能够基于原始单据进行自动化识别核对,针对相关的发票进行验真,并完成对企业经营数据信息合理性检验。通过开展相关工作的开展,则可以预见性发现相关风险隐患,如组织结构的漏洞、管理流程的短板等,为后续的工作优化提供参考。笔者认为,在财务共享模式运行下,企业开展会计信息质量监控时,可实现对海量数据信息的识别、处理、分析,并根据系统的自动化对账审计功能,实现对审计风险的有效识别与预警,避免出现重大的信息失真问题,影响到企业各项工作的开展的质量^[5]。

2.6 强化人员培训,提高业务能力

企业全面推动财务共享模式后,相关的财务操作流程、岗位职责均发生了巨大的变化,因为在共享档案电子化运行后,财务人员开展原始单据的审核、业务甄别等工作需要适应新系统的运行,以保证各项开展的质量与效果。笔者认为,企业为有效提升会计信息质量,则应当意识到财会人员工作内容的转变,即在财务共享的工作场景下,职工不再是面对一个行业、一个版块、一个单位、一个部门进行专项的财务核算分析,而是基于自动化系统的运行支持,实现对海量数据的分析、甄别与整合研究。

为保证企业职工能够胜任财务共享模式下的岗位新要求,则应当不断强化人员的培训,转变相关工作人员的工作理念,使其能够认识到财务共享模式建构运行的现实价值与作用。通过组织工作人员进行业务探讨、经验分享、分层级业务专项学习,使得职工能够以点带面,不断扩充自己的知识架构,打造核心人才团队,为企业的高质量发展筑牢人才基石。在人才队伍建设过程中,不能仅靠培训活动,应当有效激发出职工的自主学习潜能,为此企业应当基于财务共享系统运行岗位要求,设定全新的绩效考核体系,基于客观专业的业务能力评价与奖惩制度,倒逼相关人员自主学习,提升自我的专业综合实力,能够在自身的业务板块创新改革,为客户提供高质量的服务,并实现对相关风险的有效识别预判,便于工作人员对相关风险的科学防范控制。

财务共享理念导向下,由于企业所属行业的差异,使得财务核算的要求各不相同,为有效提升企业会计信息质量,保证财会工作开展的有效性,则应当由业务骨干领导团队,认真严谨地开展数据分析、报表出具等专业工作,并发现财务共享模式中存在的短板,为财务共享模式的完

善优化提供有力支持,使得所有的会计信息均满足预期的质量要求。与此同时,在财务管理工作开展时,应当由传统的财务管理模式逐渐过渡为管理财务模式,并契合财务共享系统的运行,使得管理财务的工作发挥出一定作用,有效提升企业会计信息的质量,提升企业内部控制审计的工作效果。

2.7 业务流程梳理再造,完善质量体系

在财务共享中心运行过程中,企业应当根据实际情况,积极推动业务流程的梳理再造,从而完成业财的深度融合,使得业财数据信息流能够真正流动起来,为财务的核算管理提供依据,并保证会计信息的质量。比如,基于财务共享模式的运行,企业可针对业务端的流程进行简化,有效减少中间环节,避免人为因素,导致会计信息失真。基于审批流、业务流、资金流的数据自动化处理,有效提升财务会计数据处理的质量与安全。

3 结语

综上所述,文中以企业会计信息质量的提升为例,重点阐述了财务共享模式下,企业会计信息质量提升的现实路径,旨在说明企业财会工作改革创新的重要性与迫切性。今后,在企业经营管理过程中,为基于财务共享模式的跳板,全面提升会计信息质量,推动企业高质量发展,则应当从多个方面入手,消除会计信息质量的不利影响因素。通过不断总结工作经验,可摸索出契合企业文化与业务特点的财务共享运行新模式,充分发挥出财务共享模式的潜在价值与作用。

参考文献:

- [1] 蒋孟菲,刘曼莉.财务共享服务中心模式下会计信息透明度提升策略[J].今日财富,2023,(23):155-157.
- [2] 韩瑞瑞.财务共享模式会计信息质量提升路径研究——以淮河能源控股集团为例[J].淮南职业技术学院学报,2023,23(03):128-130.
- [3] 林哲虹.财务共享模式下公司管理会计信息化实施路径研究——以电信通讯企业为例[J].商业观察,2022,(33):45-48.
- [4] 曲扬,廖超,杨卓士.数字化转型背景下企业财务共享中心建设路径探析——以H集团为例[J].当代经济,2022,39(10):86-90.
- [5] 邹强,周露,焦琪.大型集团企业基于税制改革和智能化的税务管控模式研究——以中交二航局税务集中共享式管控改革实践为例[J].交通财会,2022,(10):4-19.