

业财融合视角下高校财务管理的优化

步莎莎

巴音郭楞职业技术学院, 中国·库尔勒 841000

【摘要】业财融合不仅是高校财务管理改革的重要方向,也是高校增强风险管控能力的必要手段,是高校实现内涵式发展的必然选择。为了更好地与业财融合背景下的新要求相适应,高校必须转变思维观念,对财务管理模式进行不断的优化。基于此,本文首先分析了业财融合视角下高校财务管理优化的必要性,之后分别从建立健全财务管理制度;强化财务预算管理;提高财务信息化水平;强化内部控制;强化成本管理;提高财务人员素质;完善业财融合评价体系几个方面提出了业财融合视角下高校财务管理的优化策略。

【关键词】业财融合;高校财务管理;必要性;优化策略

随着高校各项事业的蓬勃发展,管理模式不断创新,财务管理的角色也在逐渐转变,业财融合则是高校财务从核算型会计向管理会计转型过程中的重要发展方向。在高校环境中,业财融合意味着将财务管理与教学、科研、人事等多个领域紧密结合,形成一个全面、高效的管理体系,从而帮助高校更好地进行资源配置、提高财务管理效率和质量。然而,业财融合后的高校财务风险也呈现出隐蔽性和多样化的特点,为此,作为高校来说,只有不断创新管理模式,优化财务管理,才能更好地与业财融合背景下的新要求相适应,从而推动高校管理实现内涵式发展。

1 业财融合视角下高校财务管理优化的必要性

1.1 是高校实现内涵式发展的需要

首先,业财融合有助于提高高校财务管理水平,使财务管理更加科学、规范和高效。通过优化财务管理流程,促进财务信息的准确性和时效性的提高,为高校内涵式发展提供有力的财务支持。其次,业财融合背景下,通过对财务数据的深入分析,可以发现资源配置的不足和浪费,从而调整资源配置策略,确保有限的资源能够更好地服务于高校的内涵式发展。再次,通过对财务数据的分析,可以发现高校运营中的成本问题,从而采取有效措施降低成本,提高高校的经济效益。最后,业财融合有助于高校发现高校面临的各種风险,从而采取有效措施防范和化解风险,确保高校内涵式发展的稳定和可持续。

1.2 是高校增强风险管控能力的需要

随着高校各项事业的蓬勃发展,管理模式不断创新,财务管理的角色也在逐渐转变,业财融合则是其从核算型会计向管理会计转型的过程中的重要发展方向。在高校环境中,业财融合意味着将财务管理与教学、科研、人事等多

个领域紧密结合,形成一个全面、高效的管理体系,使高校财务管理体系实现业务层与财务层之间所有生产要素与成本指标之间的细致关联。但业财融合后的高校财务也面临着网络安全、业务流程再造等风险。因此,业财融合视角下,高校财务管理不仅要注重效率和效益,还要加强对风险的识别和管理。

1.3 是高校财务转型升级和健康发展的需要

随着高校各项事业的蓬勃发展,管理模式不断创新,高校的财务管理也面临着从核算型会计向管理会计转型的挑战,而业财融合对高校财务管理产生了积极影响。首先,业财融合能够提高财务管理的效率和精度,通过将财务与业务的有效融合,从价值角度为单位实现战略目标提供支持。其次,业财融合有助于优化财务信息系统,提升会计核算的效率,同时将财务人员从基础复杂的工作中解脱出来,进行财务活动的监督与控制。因此可以说,业财融合不仅是高校财务转型升级的需要,也是推动高校健康长效发展的必然选择。

2 业财融合视角下高校财务管理的优化策略

业财融合视角下高校财务管理的优化,能够帮助高校更好地进行资源配置、提高财务管理效率和质量。为此,作为高校来说,应该基于业财融合视角相应地采取策略,促进财务管理质量的提高。

2.1 建立健全财务管理制度

完善的财务管理制度对于保障高校财务的安全、合规和高效运行具有重要意义。为此,作为高校来说,第一,应根据国家法律法规和教育部门的要求,结合本校实际情况,制定完善的财务管理政策和规定,明确财务管理的目标、原则和方法,从而为财务管理工作提供指导和依据。第二,高校

应设立财务处、财务部等专门负责财务管理的机构,配备专业的财务管理人员,确保财务管理工作的专业化和规范化。第三,高校应建立包括预算执行、预算调整和预算监督等环节在内的财务预算制度,确保预算的合理执行和有效控制,从而对学校的财务状况进行全面、准确的预测和分析,为学校的发展提供科学的决策依据。第四,高校应加强财务核算和内部审计制度,确保财务报表的真实、完整、准确,并定期向上级主管部门和社会公众报告财务状况,接受社会监督。同时要定期或不定期对财务管理工作进行审计,及时发现问题和整改,促进财务管理水平的提高。第五,高校应加强财务风险管理,建立健全的风险识别、评估、监控和应对机制,对财务风险进行防范和化解。

2.2 强化财务预算管理

业财融合视角下,高校应加强财务预算管理,将财务预算与学校的发展目标、战略规划相结合,确保财务资源的有效配置。首先,高校应明确财务预算的目标和方向。高校财务预算工作的开展,要结合高校发展目标和发展方向做出规划,为此,财务预算管理工作也要在对学校重点工作目标及发展规划进行认真了解的基础上,有目标地合理规划各部门的收支,充分了解科研项目开展的各方面需求,从而对预算编制进行合理制定。下达项目预算后,财务部门一定要依据下达的预算严格执行,采用业财新型管理模式,有效结合财务管理和业务工作,确保财务管理的规范性。其次,高校应建立完善的财务预算管理制度,明确各部门、各岗位的职责和权限,形成有效的制衡机制,并通过财务预算编制、审批、执行、监控和评价等各个环节管理制度的完善,确保财务预算管理的规范化、制度化。最后,高校应加强财务预算编制和执行的协同,强化财务部门与其他部门的沟通与协作,确保财务预算编制的科学性和合理性。在财务预算执行过程中,要加强对预算执行情况的监控,及时发现问题并采取有效措施予以解决,确保预算目标的顺利实现。

2.3 提高财务信息化水平

为了更好地适应社会发展的需求,提高财务管理效率,降低运营成本,业财融合背景下,高校应加大财务信息化建设力度,充分利用现代信息技术手段,实现财务管理的自动化、智能化。首先,高校应加强财务信息化建设的组织领导,成立专门的财务信息化工作领导小组,明确各部门的职责和分工,制定详细的财务信息化发展规划,明确财务信息化的目标、任务以及各项建设任务的时间节点和完成标准等,从而确保财务信息化建设工作按照既定

目标稳步推进。其次,高校应加大财务信息化建设的投入力度,将财务信息化建设纳入年度预算,确保财务信息化建设所需的资金得到充分保障。再次,高校应根据自身实际情况,加强财务信息系统的建设和应用,学校选择合适的ERP系统或财务管理系统等财务信息系统,从而实现财务报表的自动生成、财务数据的实时更新、财务风险的自动预警等功能,实现财务管理的自动化、智能化,促进财务管理效率的提高。最后,高校还应将财务信息化与教学、科研、人事等各项业务管理紧密结合,实现各项业务数据的共享和互通,为学校决策提供准确、及时的财务信息支持,从而通过业财一体化的实施,更好地发挥财务管理在资源配置、成本控制、风险防范等方面的作用,促进学校综合竞争力的提高。

2.4 强化内部控制

业财融合的背景下,高校要确保财务安全,防范财务风险,应该完善内部控制体系,加强对财务活动的监督和控制。第一,高校应明确内部控制的目标,制定完善的内部控制制度,明确各部门、各岗位的职责和权限,确保各项财务活动有章可循、有序进行,确保财务报告的真实性、完整性和合规性,提高财务管理效率,促进资源的合理配置,保障资产的安全完整,防范财务风险。第二,高校应制定完善的财务管理制度、预算管理制度、采购管理制度、资产管理制度等,确保各项财务活动都有明确的制度规范,并定期对内部控制制度进行评估和修订,从而更好地与业财融合背景下的财务管理需求相适应。第三,高校应加强内部控制的执行力度。一方面,高校要加强对财务人员的培训和考核,提高其业务水平和职业素养,确保内部控制制度得到有效执行。另一方面,高校应建立健全的内部审计制度,定期对财务活动进行审计,及时发现问题和整改,确保财务安全。第四,业财融合背景下,高校的财务管理工作不仅需要内部控制体系的支撑,还需要与外部监管部门密切配合,共同防范财务风险,并主动接受外部监管部门的指导和监督,及时反馈问题和整改情况,对财务安全进行共同维护。

2.5 强化成本管理

为提高办学效益,降低办学成本,业财融合背景下,高校应当加强成本管理,通过成本核算、成本控制等手段,实现资源的合理配置和优化利用。首先,高校应当构建完善的成本核算体系。成本核算是成本管理的基础,通过对各项支出进行详细的分类、归集和分配,可以准确地计算出各项业务活动的成本。为此,高校应当根据自身的

实际情况,制定合理的成本核算方法和流程,确保成本数据的准确性和可靠性。其次,高校应当加强成本控制。成本控制是成本管理的核心,通过对各项成本进行有效的监控和调整,可以降低不必要的支出,提高资金使用效率。为此,高校应当制定科学合理的成本控制目标和措施,将成本控制纳入到各项业务活动的全过程,形成全员参与、全过程控制的成本控制体系,并加强对成本控制的监督和评价,定期对成本控制工作进行检查和总结,使成本控制体系不断的优化和完善。再次,高校应当加强财务部门与各业务部门的沟通与协作,确保财务信息的准确性和及时性,为决策提供有力支持。同时,高校还应当运用大数据、云计算等现代信息技术手段,提高财务管理的自动化、智能化水平,降低人力成本。最后,高校应当注重成本管理的持续改进。成本管理是一个动态的过程,需要根据外部环境的变化和内部条件的发展进行调整和优化。为此,高校应当定期对成本管理工作进行总结和反思,发现问题、分析原因、制定改进措施,不断促进成本管理水平的提高。

2.6 提高财务人员素质

为适应业财融合带来的变化,高校应加强财务人员的培训和选拔,提高财务人员的业务水平和综合素质,为财务管理工作提供人才保障。首先,高校应加大对财务人员的培训力度。高校可以采用定期组织内部培训、参加外部专业培训等方式,让财务人员掌握最新的财务管理理念、方法和技能,促进其业务水平的提高。同时,高校还应注重财务人员沟通能力、团队协作能力、创新能力等综合素质的培养,使他们能够更好地适应业财融合的工作环境。其次,高校应优化财务人员的选拔机制。在对财务人员进行选拔过程中,除了要对应聘者的专业知识和工作经验进行考察外,还应重视其综合素质和发展潜力。通过面试、笔试、实际操作等多种方式,全面了解应聘者的能力和潜力,确保选拔出既有业务水平又有发展潜力的财务人才。再次,高校应建立完善的激励机制,激发财务人员的工作积极性和创新精神。高校可以采用绩效考核、晋升机制、奖励制度等方式,激励财务人员在工作中不断追求卓越,为财务管理工作提供持续的动力。同时,高校还应关注财务人员的职业生涯规划,为其提供良好的发展空间,并通过制定合理的职业发展路径,使财务人员能够在专业技能、管理经验等方面不断提升,实现自身价值。最后,高校还应可以通过举办讲座、研讨会等形式,邀请业界专家

进行授课和指导,使财务人员能够及时了解行业动态,拓宽视野。

2.7 完善业财融合评价体系

高校教育经费的支出效益直接关系到人才培养的质量和社会对高校的认可度。因此,完善业财融合评价体系,促进提高教育经费的支出效益,对于高校的发展具有重要意义。首先,高校应结合自身特点,建立科学、合理、有效的业财融合评价体系,将财务指标与业务指标相结合,对教育经费的使用效益进行全面评价,并定期对评价体系进行修订和完善,由此不断适应高校发展的需要。其次,高校应加强财务管理,确保教育经费的合规使用。一方面,高校要加强预算管理,对教育经费的使用进行合理安排。另一方面,高校要加强审计监督,对教育经费的使用情况进行定期检查,保障资金安全。再次,高校应通过优化资源配置、提高教学质量、加强科研创新等途径,促进教育经费使用效益的提高。为此,高校不但要加大对教学设施和实验设备的投入,提高教学质量,还应该积极鼓励教师开展科研创新,提高科研成果转化率。最后,高校应将绩效管理 with 业财融合评价体系相结合,对教育经费的使用效果进行定期评估,并通过对各部门、各项目的绩效评价,及时发现教育经费使用中的问题和不足,有针对性地采取措施进行改进。

3 结语

总之,业财融合对于高校财务管理优化具有重要意义,有助于提高高校财务管理效率、优化资源配置、提升决策水平、加强风险管理、提高财务透明度和促进高校内涵式发展。作为高校来说,应积极的采取策略,如建立健全财务管理制度;强化财务预算管理;提高财务信息化水平;强化内部控制;强化成本管理;提高财务人员素质;完善业财融合评价体系等,从而推进业财融合,促进财务管理水平的提高。

参考文献:

- [1] 韩静,陈霞.业财融合在高校财务管理转型中的实践研究[J].会计师,2022(5上):41-43.
- [2] 刘畅,刘大鹏.基于业财融合视角的高校财务管理探讨[J].会计师,2019(18):25-26.
- [3] 鲁旭旭.基于“业财融合”视角的高校财务管理现状及发展路径研究[J].中国总会计师,2021(8):164-165.
- [4] 汪怡慈.基于业财融合视角高校财务管理探讨——以L高校为例[J].财会学习,2021(32):7-8.