

新医改背景下公立医院固定资产精细化管理研究

方前锋

驻马店市中心医院, 中国·河南 驻马店 463000

【摘要】在新医改政策的大背景之下, 国内公立医院所承受的财务管理和设备更新的压力日渐加重, 精细化管理在各项管理策略中显得尤为关键, 特别是考虑到医疗设备技术迭代的步伐不断加快, 如何制定出科学而合理的管理与使用方案, 对于医院管理层来说, 成为了一个急需解决的问题。固定资产的精细化管理还能有效提升医院管理的专业水平与整体经济效益, 进而促进医疗资源的高效利用, 提升医疗服务的品质与效率, 是实现医院持续健康发展的重要途径。本文深入探讨公立医院固定资产精细化管理的重要性与深远意义, 提出行之有效的策略与切实可行的建议, 希望这些内容能够为相关专业人士在实际工作中提供理论与实践的参考。

【关键词】新医改; 公立医院; 固定资产; 精细化管理

引言:

随着中国新医改政策的深入推进, 公立医院在财务状况和运行机制方面经历了显著的变化, 其中固定资产管理作为医院管理不可或缺的一环, 其精细化管理水平对医院的运营效率与医疗服务质量产生了直接的影响。固定资产精细化管理, 指的是利用科学的管理方法和技术手段对医院的固定资产进行细致且全面的管理, 以确保资产的高效利用和延长使用寿命。然而, 在实际操作过程中, 公立医院在资产管理方面仍面临许多挑战, 例如资产管理体系尚不完善, 资产信息记录存在准确性问题, 以及缺少有效的监督与评估机制, 这些问题不仅影响了医院的日常运行, 也妨碍了资源的有效利用。因此, 研究公立医院固定资产精细化管理的当前情况和需求, 并探讨其深远的意义与价值, 提出针对性的解决策略, 成为了提升医院管理水平和服务质量的重要任务。

1 新医改背景下公立医院固定资产精细化管理的必要性

1.1 提升管理效能

在新医改背景下, 对公立医院来说, 固定资产的精细化管理显示出了其不可或缺的重要性, 这主要体现在如何有效地提升管理效能上。随着医疗领域持续深入的改革, 公立医院面临着越来越多的挑战, 这些挑战从资源配置的优化到服务质量的提升, 再到运营效率的增强等方面皆有涉及, 固定资产作为医院运营中的基础资源, 其管理的精细程度直接影响到医院整体效能的提升^[1]。通过精细化的管

理, 可以实现对固定资产的有效监控与合理配置, 确保每一项资产都能发挥出最大的效能, 进而在提高医院服务质量的也减少了不必要的资金投入, 实现了经济效益与社会效益的双重优化。

精细化的管理不仅代表了一种管理策略的变革, 还体现了对医院管理理念与方法的深度革新。在这种管理模式之下, 公立医院能够更加清晰地掌握到每一项固定资产的使用情况与维护需求, 并通过对数据的分析与预测, 为资产的更新与维护规划出更为科学合理的方案, 有效避免了因管理上的疏忽导致资源浪费或服务质量下降的现象^[2]。随着信息技术的不断发展与应用, 固定资产管理在信息化、数字化方面的水平也得到了显著的提高, 这不仅仅提升了管理的效率, 更重要的是增强了医院对于资产状态的实时监控能力, 确保了每一项决策的科学性与合理性。

1.2 优化资源配置

固定资产作为医院管理重要的一环, 固定资产管理通过对设备的采购使用、维护保养到报废处理的全过程进行周密监控, 能够更为有效地牵引每个医疗流程环节的优化运作, 以确保医院日常运转的无间断, 同时有助于缓解公立医院面临的经济压力与财政负担。固定资产的精细化管理在公立医院中起到了确保医疗设备合理配置同充分利用的作用, 它不但推进了医疗服务效率的增进与医疗品质的提升, 而且在竞争激烈的市场环境中使医院能够保持稳固的竞争地位; 借助精细化管理减少运营成本的更多资金可

投入到疾病治疗的技术革新与设备更新之中。在这一进程中,医院必须保障医疗团队能访问到先进可靠的设备,并对设备的使用情况进行持续的监控与评估,以便根据医疗服务需求的快速变化不断调节资源配置,实现资源节约与效率提升的双重目标^[3]。

2 新医改背景下公立医院固定资产精细化管理的策略

2.1 建立完善的管理体系

在新医改的大背景之下,面对来自多方面的压力与挑战,特别是在提高固定资产精细化管理方面,公立医院急需构建一个既全面又高效的管理体系,以确保其长期稳定地发展下去,其中最为关键的一步是建立起一个涵盖从资产购置到使用,再到维护及报废全流程的综合性固定资产管理平台,在实现资产信息化管理的还能有效提升资产使用的效率与管理透明度。为了能够更准确地监测与掌控资产的实时状况,公立医院应当引入定期与不定期相结合的资产盘点制度,并同步地更新资产数据库,以保证所掌握数据的实时性与准确性,通过此种动态管理的方式,便可迅速对资产的变化做出反应,并适时调整资产配置。

为了进一步优化资源配置,还必须对固定资产实施全生命周期管理,聚焦于资产的投入产出比与性能优化,以此不仅确保了医疗服务质量,也实现了资产使用的最大化效益,这一点需要通过制定一套科学的评估体系来完成,以衡量和指导每一项资产的性能与使用效益,为后续投资决策提供参考^[4]。随着医疗技术的快速进步,公立医院固定资产的更新换代日益加快,因此医院管理者应当制订灵活的资产更新政策,避免由于旧有资产过早退出流通而造成资源浪费,对资产的残值进行评估,并探索多元化的资产处置途径,如捐献、转让或回收等,以此延长资产的服务周期,提升资产的利用效率。

2.2 应用现代信息技术

借助于集成化的医院资产管理信息系统的构建,各类固定资产能够在全生命周期内得到动态的监控,并且,资产的高效调配与优化管理也得以实现,进而确保资源得到合理利用,风险得到有力控制。而且,这样的信息化管理还具备与医院财务系统、采购系统与维修保养系统无缝整合的能力,从而为管理层决策提供了坚实的数据支撑,使得

管理决策过程展现出更科学与合理的一面。

在这一系列管理活动中,特别是大数据、云计算与人工智能等现代技术的融入,为公立医院固定资产的精细化管理描绘出了一张更新颖的蓝图。通过对海量数据进行深度分析与预测,医院可以更精准地捕捉到固定资产的需求趋势与维护时机,据此规划出更为科学的采购计划与维护策略,这不仅对延长医疗设备的使用寿命、减少设备维护成本发挥着至关重要的作用,也同样提高了设备利用率^[5]。智能化的资产管理系统还提供了易于操作且响应迅速的用户界面,有利于使各项资产数据更加直观呈现,由此增强了部门之间的沟通协作,避免由于资源配置不当造成的浪费,保证了医疗服务质量得以不断提升。

2.3 加强人员培训与素质提升

在新医改的大环境下,公立医院对于固定资产进行精细化管理显得尤为关键,特别是强化人员培训与素质提升的重要性不容忽视。随着医疗行业的迅猛发展与技术不断更新,传统的管理模式已经不能满足当前公立医院对于高效、精准管理的需求,这就迫切需要通过全面且深入的培训体系,来提升管理人员与一线医护人员在固定资产管理方面的专业能力与综合素质,其中针对管理人员,增强其固定资产管理的理论知识与实践技能至关重要,可通过定期安排专题讲座、工作坊与案例分析等多种形式来完成,这些活动既能让管理人员掌握固定资产管理的基础框架与工作流程,又能使他们熟悉国内外固定资产管理的先进做法与创新解决方案,进而针对实际工作中遇到的难题提供有效的解决思路与策略^[6]。

对于一线医护人员而言,加强对固定资产重要性的认识及其操作使用的规范性培训则显得格外重要,以便他们在日常工作中能够合理地使用与维护固定资产,例如通过模拟操作演练与重复实践,加深医护人员对医疗设备操作规程的理解与掌握,确保设备的正确使用并延长其使用寿命。搭建一个跨部门的学习交流平台,对于提高固定资产管理水平也是一个重要的途径,通过该平台,不同部门的工作人员可以分享彼此在固定资产管理过程中的经验与挑战,实现互相学习与共同提高,这种跨部门的合作与交流,对于建立一个全面、立体的固定资产管理视角,加强

团队间的协作与沟通过程，提升管理效率与成果具有重要意义。公立医院应当建立一个连续的员工培训与素质提升体系，旨在通过精心制定的长期人才发展规划，定期对员工进行绩效评估并提供反馈，以及对表现杰出的员工实施相应的激励策略，进而不断促进医院人员在固定资产管理等关键领域的知识与技能的刷新与升级，并在此过程中，激发他们的工作热情与创造力，从而为医院的持续发展以及服务质量的进一步提升奠定了坚实的基础。

2.4 建立科学的评估和监督机制

为了推动固定资产管理的规范化与标准化，公立医院需结合自己的特点，制定出科学的评估标准，并依照这些标准对固定资产进行定期的深入评估，这种评价不仅应当涵盖资产的财务价值，还需要反映其对医院运营效果及服务品质的实际影响。通过实时监控资产的状态与使用效率，并制定一整套详尽的维护保养计划，不仅能够有效延长固定资产的使用寿命，还将降低医院的长期运营成本。

为了确保评估结果的客观性与准确性，在监督机制的设计环节中，必须纳入内外部审核与反馈的过程，这就意味着内部的财务部门需要参与进来，同时还需引入第三方专业机构来定期进行评估审核，如此才能提供一个全面与客观的评价视角^[6]。在这个过程中，采用先进的管理信息系统来集成固定资产的相关数据，对于加强管理决策的科学性与精确性发挥着至关重要的作用，同时也为医院在面临审计时能够提供透明与可靠的数据支持提供了有力保障。

2.5 构建全生命周期管理

公立医院应该建立与完善固定资产全生命周期管理的制度框架，具体明确各个阶段的任务与责任分配，保证从资产的采购规划到最终的处置各环节能够有序有效地进行，这样做能够显著提高管理的标准化与规范化水平。在管理固定资产的过程中，运用信息技术，例如资产管理软件，不单可以保证资产信息的实时更新与记录的精确性，还能够进行资产状态的分析与预测，从而为管理层的决策提供了科学的依据。对于固定资产的维护与更新给予足够的重视，通过定期进行性能检测与保养，可以延长资产的使用周期，避免不必要的更新换代，进而减轻长期运营成本的负担。

对于那些已经达到使用寿命末端的资产，则需要采取科

学与合理的报废与处置策略，这样不仅减轻了环境负荷，亦能回收一部分资产价值。综上所述，在新医改背景之下，公立医院通过全面实施固定资产的全生命周期管理，不但能够确保固定资产的高效应用，同时为医院可持续发展的战略目标提供坚强的支撑。

3 总结

在新医改背景之下，公立医院通过对其固定资产进行精细化管理，展现了通过提升管理水平与运营效率，优化资源配置与控制运行成本的双重路径，有效提升了医院的整体竞争力与服务质量。通过深入分析公立医院固定资产管理的现状和基于案例研究的方法，提出如建立一个完善的管理体系，应用现代化的信息技术，加强对人员的培训等一系列切实可行的管理策略与措施，实践已证明这些策略与措施在增强固定资产管理的效能，确保资产使用的寿命，优化资源的配置和提升服务质量等方面已发挥了重要的作用。随着时间的推移，在实际的工作中，相关人员应致力于持续地创新与完善管理手段，以推动公立医院固定资产管理的全面提升与发展，进一步为医院实现可持续发展提供坚实的保障。

参考文献：

- [1] 刁小钰. 新医改背景下公立医院固定资产精细化管理分析[J]. 中国农业会计, 2023, 33 (24): 60-62.
- [2] 吕莹. 新医改背景下公立医院固定资产精细化管理探讨[J]. 行政事业资产与财务, 2022 (4): 3.
- [3] 蒋媛. 新医改背景下公立医院固定资产管理策略探讨[J]. 首席财务官, 2022, 18 (22): 19-21.
- [4] 张秀云. 新医改背景下公立医院固定资产精细化管理方法及建议[J]. 品牌研究, 2023 (36): 0065-0067.
- [5] 杨燕. 新医改背景下公立医院成本精细化管理研究[J]. 时代商家, 2023 (7): 61-63.
- [6] 苏美霞. 关于新医改下公立医院固定资产精细化管理的思考[J]. 老字号品牌营销, 2023 (11): 46-48.

作者简介：

方前锋（1982.03—），男，汉族，河南省驻马店市，驻马店市中心医院，助理会计师，本科，研究方向：医院财务管理，高值及固定资产管理。