

业财融合背景下加快企业财务会计转型的对策

黄黎霞

重庆市赛能实业集团有限公司, 中国·重庆 400056

【摘要】在当今经济全球化和科技快速发展的背景下,业财融合已经成为企业发展的趋势。业财融合是指将财务与业务环节紧密结合,实现财务与业务的协同效应。在这种背景下,企业财务会计面临着转型升级的挑战。传统的财务会计职能主要以核算和报告为主,而在业财融合的背景下,财务会计需要具备更多的分析和决策支持能力。本文将从业财融合的背景出发,分析财务会计转型的重要性,并提出加快企业财务会计转型的对策,以期为企业提供理论支持和实践指导。

【关键词】业财融合;财务会计转型;对策;财务管理

引言

随着全球经济一体化进程的加速,企业所面临的经营环境日益复杂,竞争也愈发激烈。为了在竞争中立于不败之地,企业需要不断提高自身的管理水平,以实现可持续发展。在这一背景下,业财融合应运而生,成为了企业财务管理的重要趋势。业财融合是指将企业的财务管理与业务运作相结合,通过财务管理为业务提供决策支持,促进企业价值的最大化。在这一背景下,加快企业财务会计转型成为了企业发展的当务之急。传统的财务会计主要侧重于对企业过去的经济活动进行记录、核算和报告,难以满足企业对未来业务的预测和决策需求。而在业财融合背景下,企业财务会计需要向管理会计转型,以提供更具前瞻性和针对性的决策支持。然而,在这一过程中,企业面临诸多挑战,如财务与管理会计的融合问题、会计成本计算方法和计量口径的不统一等。因此,研究业财融合背景下加快企业财务会计转型的对策具有重要意义。

1 业财融合的背景及影响

1.1 业财融合的定义与特点

1.1.1 定义及发展历程

业财融合是指企业业务经营与财务管理相结合,通过深度融合和协同,实现业务与财务的有机统一。它的发展历程可以追溯到企业资源规划(ERP)系统的出现,随着信息技术的不断发展,企业管理的各个模块开始实现无缝连接,从而推动了业务与财务的融合。

1.1.2 业财融合的特点

业财融合的特点包括:第一,信息共享与透明:通过统一的信息系统,业务数据和财务数据可以实现共享和透明,降低了信息孤岛和信息不对称的问题,提高了管理决

策的准确性和时效性。第二,业务与财务的紧密协作:业务与财务部门之间不再是简单的数据交换和报表生成,而是共同参与业务决策和业务实施,实现了业务和财务的全面协作。第三,智能化管理与决策支持:借助大数据、人工智能等先进技术,业财融合可以提供更精准的预测和决策支持,帮助企业更好地应对市场变化和挑战。

1.2 业财融合对企业财务会计的影响

1.2.1 信息不对称问题

在业财融合之前,企业财务会计和业务部门之间存在信息不对称的问题。财务部门往往只能获取到历史数据和静态信息,而业务部门掌握着实时的市场动态和业务进展。这种信息不对称导致财务部门难以对业务部门进行实时、有效的指导,影响了企业整体运营效率。而在业财融合背景下,财务部门能够通过与业务部门的紧密合作,获取到更多的实时信息,从而提高决策的准确性和时效性。

1.2.2 财务与业务的脱节

在传统的企业运营模式下,财务部门和业务部门之间存在一定的脱节。财务部门关注的是企业的整体财务状况和合规性,而业务部门关注的是市场份额、客户需求等业务发展方面。这种脱节使得企业在面对市场变化时,难以迅速调整策略,导致企业整体运营风险增加。业财融合则有助于消除财务与业务之间的脱节,使财务部门更加关注业务发展,为业务部门提供有针对性的财务支持,提高企业运营效率。

1.2.3 会计职能的转变

业财融合背景下,企业财务会计职能发生了显著转变。传统财务会计主要侧重于核算、报表等事后管理工作,难以为企业决策提供实时、有效的支持。而在业财融合背景

下, 财务会计需要向管理会计转型, 强化对企业业务的预测、决策和风险管理等功能。这要求财务会计人员具备更高的业务理解能力、数据分析能力和风险管理能力, 以满足企业日益复杂的管理需求。

2 业财融合背景下加快企业财务会计转型的重要性

2.1 适应企业发展的需要

2.1.1 提升企业核心竞争力

在当今的市场环境中, 企业之间的竞争日益激烈, 核心竞争力成为决定企业成败的关键因素。通过财务会计转型, 企业可以更准确地评估和分析各项业务的经济效益, 从而优化资源配置, 加大投入于具有较高盈利潜力的业务。此外, 业财融合可以帮助企业更好地预测市场变化, 及时调整经营策略, 增强企业的市场反应能力。这样一来, 企业不仅能够提高经营效率, 还能通过精细化管理提升其核心竞争力。

2.1.2 促进企业可持续发展

可持续发展强调的是在满足当代人需求的同时, 不损害后代人满足自身需求的能力。财务会计的转型有助于企业从短期利益追求转向长期价值创造, 比如通过绿色会计和环境成本的计入, 引导企业减少污染、节约资源, 实现生产和环境的和谐共生。同时, 通过全面预算管理和财务风险控制, 企业可以在风险可控的前提下进行投资决策, 确保企业长期稳定发展。

2.2 提高财务管理水平的要求

2.2.1 优化财务资源配置

传统的财务会计工作往往侧重于事后的记录和总结, 而在业财融合的背景下, 财务管理前移至业务活动之中, 通过对业务流程的深入理解, 财务部门能够更科学地进行资源配置。例如, 通过大数据分析预测销售趋势, 合理安排生产计划和库存管理, 减少资金占用和存货积压。此外, 财务会计转型还包括了对无形资产、客户关系等非传统财务指标的关注, 这有助于企业更全面地评估各业务单元的价值, 进而优化资源配置, 提升整体运营效率。

2.2.2 降低企业风险

财务会计转型可以帮助企业建立起更加完善的风险控制体系。通过对企业内部控制流程的优化, 以及财务信息化建设, 可以有效提高财务信息的真实性和透明度, 降低操作风险。同时, 通过财务分析及时发现企业运营中的潜在风险, 如现金流紧张、债务结构不合理等, 并提前采取措施。业财融合背景下的财务会计转型, 还可以帮助企业更好地遵循相关法规政策, 比如税收政策、财务报告标准等, 从而降低合

规风险。

3 加快业财融合背景下加快企业财务会计转型的对策

3.1 加强财务与业务的融合

3.1.1 建立业财融合的沟通机制

在加快企业财务会计转型的过程中, 建立业财融合的沟通机制是至关重要的。这意味着财务部门需要与业务部门密切合作, 共同制定战略规划、目标和预算, 并及时交流信息和数据, 以便更好地应对市场变化和业务需求。首先, 需要建立定期的业财融合会议机制, 以促进财务和业务部门之间的交流, 加强沟通和协作。在这些会议中, 可以共同商讨制定财务目标和业务目标的衔接方案, 评估执行效果, 并根据市场和企业发展情况进行调整。通过这些会议, 实现财务部门和业务部门的信息共享和意见交流, 确保财务战略和业务战略的协调一致。其次, 建立业财融合的数据共享平台, 确保财务和业务部门的数据互通互联。财务部门可以更好地理解业务部门的运营状况, 为企业决策提供更准确的财务数据支持; 同时, 业务部门也可以及时了解企业财务状况, 为经营决策提供更准确的数据依据。通过建立完善的数据共享平台, 实现信息的即时互通, 有利于财务与业务的融合, 提升企业整体的竞争力。

3.1.2 推进财务业务一体化系统建设

为了加快企业财务会计转型, 推进财务业务一体化系统建设至关重要。通过建立一体化系统, 可以整合财务管理、商业智能和业务运营系统, 实现信息的流畅共享和管理的高效运作。首先, 一体化系统建设将有助于建立准确、完整的财务数据平台。通过系统集成, 能够实现从企业的业务管理、销售业绩到财务收支等一系列信息的快速采集和准确整合, 为企业决策提供可靠的数据支持。其次, 一体化系统能够提高财务与业务部门之间的效率和协同合作。系统的数据共享和流程整合将有助于加速业务与财务信息的传递与共享, 同时也能够实现财务流程与业务流程的自动化协同, 提高工作效率, 降低成本。最后, 一体化系统可以提高企业的信息化水平和管理水平, 有利于企业对未来市场和业务发展趋势的把控。系统建设的过程也能促使企业对现有流程进行适度优化和改进, 有助于提升企业管理水平。

3.2 提升财务人员的综合素质

3.2.1 培养财务人员的业财融合意识

在加快业财融合背景下加快企业财务会计转型的对策中, 培养财务人员的业财融合意识是至关重要的。随着业务和财务之间关联日益紧密, 财务人员必须具备深刻的业务理

解和业务融合的意识,才能更好地支持企业的战略发展。首先,财务人员需了解企业核心业务,深入了解各个部门之间的运作和业务流程,以更好地了解财务数据背后的业务含义。他们需要与其他部门密切合作,理解业务运作的方方面面,掌握企业的核心竞争力,以便能够更好地在财务管理中支持业务发展。除了对内部业务的了解,财务人员还需要了解外部市场和行业发展动态,以做出更具前瞻性的财务决策。其次,培养财务人员的业财融合意识意味着要打破传统的财务思维模式,更多地融入战略性思维和创新思维。他们需要从财务数据中发现业务趋势和机会,提出对企业发展有益的建议和战略规划,为企业提供更具有前瞻性的财务战略支持。

3.2.2加强财务人员的技能培训

加强财务人员的技能培训也是加快企业财务会计转型的关键对策之一。随着业务环境的不断变化,财务人员需要不断提升自身的专业技能和知识水平,以适应新时代的要求。

首先,财务人员需要加强财务工具和软件的应用能力,尤其是针对业务融合的财务软件 and 信息系统。他们需要掌握最新的财务管理工具和技术,以更高效地管理财务数据和支持业务运营。其次,财务人员需要加强数据分析和战略规划能力。在业财融合的背景下,财务人员需要具备更丰富的数据分析能力,以发现业务发展的机会和风险,并能够通过数据分析提出有效的财务优化方案和战略决策。另外,财务人员还需要不断学习和提高沟通能力和团队协作技能,以更好地与其他部门协作,推动财务会计转型和业务发展。

3.3优化财务会计职能

3.3.1拓展财务会计的咨询服务职能

在加快业财融合的背景下,企业财务会计转型的对策之一是拓展财务会计的咨询服务职能。传统上,财务会计主要关注与财务报表编制和资产负债表等方面,而在业财融合的新形势下,财务会计需要向更广泛的职能拓展,从传统的财务核算向财务管理和战略咨询等更高级别的服务职能发展。通过拓展财务会计的咨询服务职能,企业可以更好地了解自身的财务状况,并获得更精准的财务信息。这有助于企业制定更具战略性和前瞻性的财务决策,提高资金利用效率,降低财务风险。同时,财务会计部门可以向企业管理层提供更广泛的财务分析和风险评估服务,帮助企业更好地把握市场变化和发展趋势,提高风险应对能力

及决策效率。拓展财务会计的咨询服务职能还可以紧密结合企业经营战略,参与战略规划和市场营销策略的制定,积极支持企业的业务发展。通过深入了解企业的运营情况和市场需求,财务会计部门可以为企业提供更全面的财务风险评估、成本控制和财务战略规划等方面的咨询服务,促使企业实现经济效益、社会效益和环境效益的协调统一。

3.3.2加强财务会计的风险管理职能

随着市场竞争的加剧和外部环境的不确定性增加,企业面临的经营风险也日益突出。因此,加强财务会计的风险管理职能成为加快财务会计转型的重要对策之一。财务会计部门应该积极参与企业风险管理的各个环节,不仅要关注资金风险、市场风险和信用风险等传统风险,还要关注新兴领域的操作风险、技术风险和合规风险等。通过加强财务会计的风险管理职能,企业能够更好地识别、度量、管理和控制风险,降低企业的经营风险。财务会计部门可以建立健全的风险管理制度和流程,采用各种风险管理工具和方法,及时发现和应对可能出现的风险。同时,财务会计部门还可以与其他部门合作,共同推动企业内部控制机制的建立和完善,强化企业的风险防范意识和应对能力。加强财务会计的风险管理职能还有助于企业提高对未来市场变化和经济形势的预判能力,减少因风险造成的经济损失。通过对潜在风险的有效控制,提高企业的盈利能力和抗风险能力,为企业可持续发展提供有力的保障。

4 结论

本文通过分析业财融合背景下财务会计面临的挑战,阐述了财务会计转型的重要性,并提出了加快企业财务会计转型的对策。研究表明,加快财务会计转型是适应业财融合发展的必然趋势,有助于提升企业财务管理水平和核心竞争力。本文的研究为企业的财务会计转型提供了理论支持和实践指导。

参考文献:

- [1] 李玉祥. 业财融合背景下加快企业财务会计转型的策略[J]. 营销界, 2023, (05): 131-133.
- [2] 李朝阳. 业财融合背景下加快企业财务会计转型的对策[J]. 营销界, 2023, (05): 140-142.
- [3] 侯宁. 业财融合背景下加快煤炭企业财务会计转型的策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2022, (18): 145-147.

作者简介:

黄黎霞(1989.05—),女,土家族,重庆人,本科,中级会计师,研究方向:项目成本 业财融合。