

# 财务共享模式下国有企业财务会计 向管理会计转型路径探讨

程 浩

江苏省烟草公司泰州市公司, 中国·江苏 泰州 225300

**【摘要】**财务管理是国有企业管理的一个重要组成部分, 能够帮助国有企业及时进行数据分析, 发现财务问题, 填补信息差, 为国有企业做出正确的决策提供必要的支持, 国有企业进行合理的财务管理可以帮助国有企业获取收益, 提高国有企业运营效率。在全社会信息化水平和国有企业管理水平日益精进的当下, 诸多国有企业为了进一步优化国有企业管理, 纷纷建设财务共享中心, 在财务共享中心的帮助下实施财务管理, 这一方式取代了传统的管理模式, 也为国有企业从财务会计过渡到管理会计提供了新的机会。因此, 本文在国有企业实施财务转型的背景下, 分析了国有企业从财务会计转型到管理会计的重要意义, 并提出了几条转型措施, 以期能够提高国有企业运营效率, 促进国有企业持续健康发展。

**【关键词】**财务共享; 财务会计; 管理会计

## 引言

随着我国市场经济水平的不断提高, 国有企业所采用的传统的财务管理模式已经无法适应国有企业发展的需求, 现在国有企业亟待使用一种新的管理方式, 将管理会计与财务共享进行深度融合, 从而更好地解决国有企业存在的财务管理问题, 为国有企业的持续健康发展提供支持。而国有企业在管理过程当中, 需要结合具体的工作现状, 考量实际情况, 准备多样化的解决方式和解决策略, 以更好地发挥管理会计工作的最大优势, 助力国有企业现代化水平的提升。

## 1 财务共享模式下财务会计向管理会计转型的意义

### 1.1 提高数据分析能力

在财务共享的模式之下, 财务会计向管理会计转型, 能够显著提高国有企业数据分析的能力。国有企业所使用的传统的财务会计的工作方式, 无法最大限度地发挥出国有企业进行财务价值创造和人员服务管理的最大价值, 而国有企业所搭建的财务共享模式, 在发挥了管理会计作用的同时, 实现了对国有企业内部财务系统的建设和完善, 不仅能够解放更多的劳动力到更有价值的工作岗位中, 还能够实现对国有企业财务管理方式的精进。另外, 在人工智能技术和大数据技术快速发展的当下, 国有企业搭建财务共享系统, 通过线上渠道和智能手段对涉及的信息进行共享, 能够帮助国有企业的管理层和决策层做出精准决策, 提高数据分析的效率和准确性, 确保国有企业所采取的管理措施的科学性。

### 1.2 提高风险管控能力

国有企业目标市场和各种经营场景中存在着诸多风险, 直接关系到国有企业的收益, 并最终决定国有企业的生存。国有企业搭建财务共享平台, 能够促进财务会计向管理会计转型, 及时获取市场信息, 通过大数据进行精确地推测, 从而减少错误决策, 更好地帮助国有企业规避风险。另外, 各种管理工具通过财务共享模式也能很好地发挥作用, 在数据和信息共享的前提下, 内部控制体系可以有效防止出现内部舞弊和违规行为, 风险管理也可以从战略、财务、市场、运营等多个方面确保企业稳健发展。

### 1.3 优化业务流程

财务共享模式的建立, 在推动国有企业从财务会计向管理会计进行转型的方面, 具有重要意义。财务共享模式能够优化国有企业的业务流程, 提高国有企业的经营效率。首先, 传统纸质版的业务处理方式不仅会造成资源浪费, 还容易出现差错, 在很大程度上也延长了业务处理的时间。而在财务共享模式的帮助之下, 可以通过电子记账凭证和电子文件的处理, 在减少运营成本的同时, 提高信息的准确度和科学性, 最大限度地缩小时间差。其次, 电子化处理的方式, 能够实现随时记录, 不同部门之间也能够打破地理时空限制实现随时随地业务处理, 能够对各项经济事项提供支持, 提高业务部门工作效率。

## 2 财务共享模式下财务会计向管理会计转型的困境

### 2.1 人才转型与培养的挑战

虽然在信息技术快速发展的当下, 我国国有企业的财

务会计向管理会计过渡的进程不断加快,但仍然存在一些尚未解决的困难。国有企业从财务会计向管理会计的过渡需要大规模专业化人才的帮助和支持,管理会计需要提高自身专业素养,掌握会计知识,为国有企业提供具有前瞻性的决策分析,以促进国有企业的持续健康发展。然而,当下诸多国有企业当中的财务人员,自身综合素养仍存在较多问题。首先,财务人员无法形成对管理会计身份的正确认识,自身仍然停留于传统的财务角色上,无法做出正确的身份认定。其次,自身能力和素养不足,不具备管理会计所应该具备的技能。再次,由于财务人员的年龄分布层次较广,学历层次也不均衡,工作经验也存在一定的差异,这导致他们各自的学习背景和学习能力具有较大的差距,无法统一地适应公司的要求。最后,通过引进外部会计人才短时间提升整体财务管理水平的方式,由于受到信息不对称、行业特点、人员成长经历、个人意愿等因素的影响,也殊为不易。

## 2.2 管理思维与制度变革的挑战

管理层对管理会计的认知是影响国有企业从财务会计向管理会计过渡的一项重要因素,在现实工作中,除了财务人员自身认识不足外,公司管理层也无法形成对管理会计的正确认知,因而无法体会到管理会计在国有企业经营中所发挥的重要作用,因此也就加大了转型工作的难度。另外,国有企业内部的制度变革也是从财务会计向管理会计过渡的一项必要前提,在转型之前,需要建立起一套与管理会计相匹配的运行机制和组织架构,然而,在实际的工作过程中,这样的组织架构往往因操作的困难性和巨大风险性而被搁置。

## 2.3 数据整合与共享的挑战

在数据层面,财务会计向管理会计的转型中还存在着数据整合与共享的挑战。虽然大数据技术和一些线上平台的建立促进了信息和数据的公开流动,加强了各部门之间的信息和资源共享,但在实际工作中仍然面临着诸多问题。由于部门类型和部门职责的差异,各部门之间的业务系统以及数据储存和处理标准不同,这些差异严重影响了财务共享模式当中的数据整合,国有企业不仅需要耗费大量的人力、物力、财力去搭建一个相通的数据与资源共享平台,还有可能受到技术影响而无法完成。同时,数据的公开与共享涉及企业经济信息数据安全问题,在缺乏完善的

保护机制的情况下易造成经济信息数据外泄问题。

## 3 财务共享模式下财务会计向管理会计转型的路径

### 3.1 强化管理意识,转变思想观念

要想在财务共享模式之下实现财务会计向管理会计的转型,国有企业首先需要树立起正确的观念,从根本上强化管理意识,以新的思想观念代替传统的管理理念。在这一过程当中,需要注意的是,国有企业不仅需要对现在的财务工作内容进行优化,还需要从根本上更新国有企业内部管理人员的管理观念和管理意识,从而使新的管理观念和新的管理方式与管理途径相配合。财务共享模式的建立,为国有企业财务信息的集中处理提供了技术和手段支持,而从自身来看,财务人员需要树立全局意识和全局观念,站在整个公司的财务状况上对财务信息的管理进行考量。财务人员需要站在全局性的视角上,为国有企业正确的经营决策提供科学准确的财务信息。比如,搭建财务共享平台后,财务人员应对单位的财务数据进行全面且充分地掌握,并结合国有企业的经营状况进行分析,提供适合国有企业发展的管理建议。另外,财务共享模式对于财务人员的预测和决策能力提出了新的要求,财务会计往往将过多的时间和精力放置于对国有企业内部一些财务数据的记录和分析上,不具备前瞻性,而管理会计则更加注重对国有企业未来发展的预测,因此,财务人员进行工作时,需要摆脱传统的“记账员”思维,用具有前瞻性和战略性的眼光武装自己,在重视现有工作的基础上,增强对企业财务风险等的预测能力,与其他部门积极配合,提高自身的业务处理能力、团队合作能力等。

### 3.2 加强国有企业人才培养,提升专业能力

人才是保障国有企业从财务会计向管理会计过渡的重要元素。财务共享模式的建立需要与兼具专业性和综合性的高素质人才相匹配。为了更好地进行国有企业的财务管理工作,要打造一支能力过硬的专业财务管理团队,为国有企业提供财务管理部门方面的人才支持。国有企业需要根据自身的经营状况和财务管理现状制定合理的人才培养目标,该目标的制定要符合实际,同时要满足国有企业的发展需要。国有企业可以根据培训目标合理安排培训内容,根据培训人员的学习情况,合理调整培训方式,定期为培训人员开展考核和评估,帮助培训人员获取对自身学习情况的正确认知。而且所制定的培训计划需要做到由浅

入深，由表及里，层层递进，应对高层财务人员拓展更深层次的战略管理知识，对中层财务人员开展全面的管理会计应用工作指导，对基层财务人员主要加强其能力培训，定期开展财务管理能力方面的工作检测。另外，国有企业也可以通过开展分享会和交流会的方式，让员工之间彼此沟通和交流，分享学习经验和工作经验，不断取长补短，提高自身的财务管理素质。

### 3.3 构建管理会计体系，明确管理职责

国有企业需要搭建好一个完善的财务管理体系，明确体系当中的管理职责。一个好的管理体系需要以一个逻辑严密、层次清晰的框架为基础，在这一框架之下开展各种各样的管理工作，从而达到提高国有企业管理效率的目的。当然，一套完善的管理会计体系框架，需要不仅涉及一些管理会计的基本目标和方法，还需要包括具体的流程以及评价和反馈机制。这些要素的建构和完善，有利于保障国有企业各项管理会计工作的平稳运行，同时也能保障国有企业的管理会计工作能够与国有企业经营目标相吻合。而国有企业的财务管理框架具体包括，首先，国有企业需要结合自身实际的管理会计工作情况制定合适的财务管理目标，并在这一目标下开展相关工作，其次，国有企业还需要吸收和借鉴国内外成功经验，完善企业的财务管理手段和途径，再次，国有企业需要明确部门工作权责，确保公司上下财务活动有条不紊地开展。比如，财务部门在财务管理工作当中，需要为公司提供准确合理的财务信息，以便其他部门参考，而业务部门则需要对管理会计的工作理念和工作方式有一个系统化地掌握，通过各部门协调，共同助力国有企业财务管理工作的升级。

### 3.4 优化财务流程，提升管理效率

财务共享模式的建立，能够更好地利用现代化的信息技术，实现国有企业管理过程的持续优化，显著提高国有企业管理的效率和质量，推动国有企业从财务会计向管理会计转型。国有企业在进行相关的管理工作之前，需要通过线上线下了解业务流程，明确每个流程所对应的各项工作，从而有针对性实施改善措施。国有企业通过财务共享系统对所涉及的工作流程展开全面而详细的分析和梳理，在了解有关工作流程的各项信息后，可以针对流程当中出现的一些烦冗或不完善的步骤进行优化，进一步减少资源

浪费。比如，编制财务报表是每个国有企业所必须进行的一项工作，为了进一步精细化工作流程，国有企业可以利用大数据技术详细筛查财务报表编制过程当中出现的一些冗余环节，并在确保正确的基础之上，对冗余环节进行合并处理，以便更好地提高工作效率，提升国有企业的财务管理能力。另外，国有企业可以积极运用现代化的信息技术辅助进行财务管理，比如，国有企业可以通过建设财务共享平台来打破信息的时空限制，融合线上线下的两种信息资源，并对这些数据和信息进行分析和处理，而在大数据技术的加持下，能够对企业财务信息当中常出现的一些错误进行总结，建立起模板为日后相关问题的处理提供支持，这种处理方式在提高效率的同时也为国有企业节约了更多的人力成本。最后，国有企业可以积极吸纳人工智能技术加入财务管理过程当中去，例如，使用AI人工智能对现有的财务管理流程和财务管理信息进行分析，寻找可能出现的漏洞，并及时弥补，降低财务管理的差错，提高国有企业财务管理的准确性和时效性。

## 4 结语

数字化信息水平的快速提升对国有企业提出了更高的要求，为了顺应时代发展的潮流，响应国家政策的号召，我国国有企业需要在全局信息化的背景之下，推动内部管理模式的转型升级，搭建财务共享平台，实现由财务会计向管理会计的转变。为了提高国有企业财务管理质量，加快过渡进程，国有企业需要不断优化管理流程 明确管理责任，提升专业能力，为国有企业日后的高质量发展奠定坚实的基础。

### 参考文献：

- [1] 罗黔虹. 关于共享模式下财务会计向管理会计转型的研究[J]. 质量与市场, 2023 (13): 154-156.
- [2] 彭冲. 财务共享模式下国有企业财务会计向管理会计的转型发展[J]. 现代商业, 2020 (25): 173-174.
- [3] 谷帅. 财务共享下财务会计向管理会计的转型分析[J]. 当代会计, 2020 (05): 119-120.
- [4] 欧华玉. 财务共享模式下财务人员向管理会计转型应具备的素质和策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2022 (14): 3.
- [5] 谭阳. 浅谈财务共享模式下财务会计向管理会计的转型[J]. 经济技术协作信息, 2023 (4): 0217-0219.