

天津东疆保税区飞机租赁模式分享

景 慧

Jackson Square Aviation飞机租赁公司, 中国·北京 100020

【摘要】天津东疆保税区开发的“1+1”飞机资产管理模型, 通过整合二手飞机租赁和合约到期飞机交易方式, 解决了飞机租赁公司面临的高资金压力和复杂资产管理等重大挑战。该模型盘活资产, 提高运营效率, 为航空公司提供了扩展机队的成本效益解决方案。这种创新方法促进了租赁公司和航空公司的双赢局面, 推动了可持续发展, 提高了市场竞争力。随着全球航空市场的持续增长和对灵活资产管理需求的增加, “1+1”模型在未来将发挥至关重要的作用, 提供显著的商业价值和广泛的应用前景。

【关键词】飞机租赁模式; 运营效率; “1+1”模型

1 引言

1.1 高价值资产的定义

飞机资产被认为是高价值资产, 这不仅仅是因为其昂贵的购买成本, 还包括其复杂的维护费用和高额的运营成本。飞机在航空运输网络中起着关键作用, 其高价值体现在其能够为航空公司带来长期稳定的收益和显著的商业价值。拥有和运营一架飞机需要大量的资金投入, 这使得飞机成为航空公司和金融机构高度重视的资产类别。此外, 飞机资产的保险费用也较高, 这是因为飞机本身的高价值以及潜在风险的复杂性。综合来看, 飞机资产的高价值不仅体现为直接的财务成本, 还包括其带来的潜在收益和风险管理成本。

1.2 飞机资产的特殊性

飞机资产的特殊性不仅在于其高价值, 还在于其技术复杂性和严格的监管要求。飞机的设计、制造、维护和运营都需要符合国际和国家航空安全标准, 这使得飞机资产管理成为一个专业性极高的领域。此外, 飞机的使用寿命较长, 但其技术更新和市场需求变化迅速, 这要求航空公司和租赁公司必须具备灵活的资产管理策略, 以应对市场的动态变化。例如, 随着环保法规的日益严格, 许多航空公司需要更换旧型号飞机, 以符合新的排放标准。这种情况下, 二手飞机的租赁和购买就成为一个重要的选项, 因为它们可以在短期内满足合规要求, 同时减少资金投入^[1]。

2 航空金融服务公司的挑战

2.1 资金压力

航空金融服务公司在持有和管理飞机资产时, 面临着巨大的资金压力。购买和维护飞机需要大量的资本投入, 这使得公司在资金周转上面临严峻挑战。为了维持运营和拓展业务, 航空金融服务公司必须寻找多样化的融资渠道, 以确保公司能够持续运作并保持竞争力。这包括但不限于银行贷款、发行债券以及引入外部投资者等方式。此外,

公司还需要制定灵活的财务管理策略, 以应对市场波动和政策变化带来的资金风险。例如, 通过资产证券化等创新金融工具, 可以有效缓解资金压力, 提高资金使用效率。

2.2 资产管理的复杂性

管理飞机资产不仅涉及日常的运营和维护, 还包括对资产的长期规划和优化。飞机租赁公司需要制定有效的资产管理策略, 以最大化资产的使用效率和经济效益。除此之外, 飞机的资产管理还涉及合约管理、市场需求预测以及技术升级等方面的内容, 这些都增加了资产管理的复杂性。公司需要具备专业的管理团队和先进的管理工具, 才能应对这些复杂的管理挑战。例如, 随着数字化技术的进步, 越来越多的公司开始采用大数据和人工智能技术来优化资产管理流程, 提高决策的准确性和效率。此外, 国际市场的变化和地缘政治因素也可能影响飞机资产的管理策略, 公司需要具备全球视野和快速应变的能力。

3 二手飞机租赁模式

3.1 模式简介

二手飞机租赁模式是一种通过租赁已经使用过的飞机来满足航空公司需求的商业模式。相比新飞机, 二手飞机的价格较低, 租赁成本也相对较少, 这使得航空公司可以用较低的投入获取更多的飞机使用权, 从而提高其运营能力和市场竞争力。该模式不仅适用于快速扩展的航空公司, 也为资金有限的中小型航空公司提供了可行的解决方案。二手飞机租赁模式还可以灵活应对市场需求的变化, 帮助航空公司在短时间内增加运力, 满足高峰期的需求。例如, 在旅游旺季或重大活动期间, 航空公司可以通过租赁二手飞机迅速扩展其机队规模, 从而提高服务水平和市场占有率。

3.2 模式优势

二手飞机租赁模式具有多方面的优势。首先, 二手飞机的购买和租赁成本较低, 可以有效减轻航空公司的财务负

担。其次，这种模式可以迅速满足市场对飞机的需求，特别是在航空市场快速发展的阶段。此外，二手飞机租赁模式还可以帮助飞机租赁公司盘活存量资产，提高资产的利用率和运营效率。通过这种模式，租赁公司不仅可以获得稳定的租金收入，还可以享受国家和地区提供的税收优惠政策，从而进一步提高公司的经济效益。再者，二手飞机租赁模式还具有较高的灵活性和适应性，能够根据市场需求和政策变化进行调整。例如，租赁公司可以根据市场的需求变化和航空公司的具体情况，提供量身定制的租赁方案，从而最大限度地满足客户需求，提高客户满意度^[2]。

4 二手飞机租赁的市场需求

4.1 市场需求分析

随着全球航空业的快速发展，对飞机的需求量不断增加。尤其是在新兴市场和发展中国家，航空旅行的普及带来了运力需求。然而，新飞机的高昂价格使得许多航空公司，尤其是中小型航空公司，难以承担。二手飞机租赁模式因此应运而生，成为满足这一市场需求的重要途径。通过租赁二手飞机，航空公司可以在较短的时间内增加运力，满足市场的需求，而不必承担购买新飞机的高昂成本。

此外，全球经济的不确定性和市场波动也促使航空公司更加谨慎地进行资本支出。租赁二手飞机不仅可以减少财务风险，还能提供更大的灵活性，使航空公司能够根据市场需求迅速调整运力。此外，随着全球航空业的绿色转型，越来越多的航空公司开始关注燃油效率和环保性能。虽然新飞机在这些方面具有优势，但二手飞机经过适当的改造和升级，也能满足环保要求，从而成为一个具有成本效益的选择。

4.2 快速发展的市场

二手飞机租赁市场近年来发展迅速，主要得益于全球航空业的蓬勃发展和金融环境的变化。许多航空公司，特别是在亚太地区和拉丁美洲，开始更多地依赖二手飞机来扩大其机队。此外，随着环保意识的增强和法规的日益严格，许多航空公司选择更新其机队，以降低运营成本和排放水平，这也推动了二手飞机租赁市场的发展。二手飞机租赁市场的快速发展不仅满足了航空公司的需求，也为飞机制造商和租赁公司提供了新的商业机会。

在这个过程中，租赁公司的角色变得尤为重要。它们不仅提供资金支持，还帮助航空公司选择合适的机型，并提供专业的资产管理服务。租赁公司通过不断优化其机队组合，提升资产利用率和运营效率，从而在市场竞争中占据有利位置。此外，金融机构和投资者也看到了二手飞机租赁市场的巨大潜力，纷纷加大对这一领域的投资，进一步推动了市场的发展^[3]。

5 合约到期飞机交易模式

5.1 模式简介

合约到期飞机交易模式是一种创新的资产管理方式。传统上，飞机租赁合同到期后，航空公司需与租赁公司续签合约或寻找新的租赁飞机，这个过程复杂且耗时，常常导致飞机闲置或租赁断档。通过合约到期飞机交易模式，租赁公司可以在合约即将到期时，以优惠价格将飞机出售给航空公司，从而避免了租赁断档问题。此模式不仅加速了资产的流转，也提高了资产利用率和公司运营效率。

这种模式的实施需要租赁公司与航空公司之间建立良好的合作关系，并且需要一套完善的资产评估和交易机制。通过准确评估飞机的剩余价值和市场需求，租赁公司可以为航空公司提供有竞争力的价格，从而促进交易的顺利进行。此外，为了确保交易的合法性和合规性，租赁公司还需要与相关监管机构保持密切沟通，确保所有交易符合国际和国家的法律法规。

5.2 模式优势

合约到期飞机交易模式的优势在于其灵活性和高效性。首先，租赁公司可以通过提前处置即将到期的飞机，减少资产闲置时间，优化资产结构。其次，航空公司可以通过购买符合其运营需求的二手飞机，节省租赁成本，提高运营效率。再次，这种模式还能通过交易灵活性，降低交易成本和税务负担，进一步提高各方的经济效益。整体而言，合约到期飞机交易模式实现了租赁公司与航空公司的双赢，促进了行业的健康发展。

通过合约到期交易模式，租赁公司可以更好地规划其资产管理策略。例如，可以根据市场预测和公司战略，提前安排飞机的处置和交接，避免因市场波动或政策变化带来的不确定性。此外，这种模式还能够提高租赁公司的资金回笼速度，增强其财务稳定性和抗风险能力。对航空公司来说，通过购买合约到期的二手飞机，不仅可以获得优惠的价格，还可以快速扩展机队，提高市场反应速度。

6 合约到期后的资产处置

6.1 传统处置方式

传统的合约到期后，飞机资产的处置方式通常包括续租、出售或退还制造商。续租是指租赁公司与航空公司续签租赁合同，但这一过程往往复杂且耗时。出售则需要找到合适的买家，且涉及较多的法律和财务程序。退还制造商则通常适用于有回购协议的情况，但这种方式在实际操作中较少见。传统处置方式的一个主要问题在于其复杂性和不确定性，容易导致资产闲置，影响公司运营效率。

传统方式还存在信息不对称和市场透明度不足的问题。由于飞机资产管理涉及多个利益相关方，包括航空公司、租赁公司、金融机构和监管机构，信息的不对称性可能导

致决策失误和市场效率低下。此外，市场透明度不足也可能导致资产估值不准确，影响交易的公平性和合理性。为了克服这些问题，租赁公司需要不断改进其资产管理流程，引入先进的管理工具和技术，提高信息透明度和决策效率。

6.2 创新处置方式

相较于传统方式，创新的资产处置方式更具灵活性和效率。通过合约到期飞机交易模式，租赁公司可以在合约即将到期时，与航空公司协商，以优惠价格直接出售飞机，从而避免了租赁断档和资产闲置的问题。此外，租赁公司还可以通过拍卖、资产证券化等方式快速处置飞机资产，提高资产的流动性和利用率。创新的资产处置方式不仅简化了操作流程，减少了交易成本，还能显著提高资产管理的效率和收益。

创新的处置方式还包括引入大数据和人工智能技术，提升资产管理的智能化水平。通过对市场数据和运营数据的分析，租赁公司可以更准确地预测市场需求和资产价值，从而制定更加科学的处置策略。例如，通过机器学习算法，租赁公司可以优化飞机的维护和运营计划，提高资产的利用率和寿命。再者，区块链技术的应用也可以提高交易的透明度和安全性，防止信息篡改和欺诈行为，进一步提升市场的信任度和公平性^[4]。

7 “1+1”飞机资产管理模型的未来前景

7.1 行业前景

“1+1”飞机资产管理模型的未来前景广阔。随着全球航空市场的持续增长和航空公司对灵活资产管理需求的增加，这一模型将发挥越来越重要的作用。特别是在新兴市场和快速发展的地区，二手飞机租赁和合约到期交易模式将成为满足市场需求的重要手段。同时，随着环保法规的加强和技术的进步，航空公司对现代化、低排放飞机的需求将进一步推动这一模型的发展。未来，更多的租赁公司和航空公司将采用“1+1”模型，以提高资产管理效率和市场竞争力。

全球航空业的复苏和发展也为“1+1”模型提供了新的机遇。随着各国经济的复苏和国际旅行的恢复，航空公司的运力需求将进一步增加，二手飞机租赁市场将迎来新的增长。此外，随着科技的进步和管理模式的创新，租赁公司将能够提供更加个性化和多样化的服务，满足不同航空公司的需求。总体而言，“1+1”模型将在未来的航空资产管理中发挥重要作用，推动行业的可持续发展。

7.2 商业价值

“1+1”飞机资产管理模型不仅具有显著的行业前景，还具备巨大的商业价值。通过这一模型，租赁公司可以显著提高资产利用率，降低运营成本，增加收益。同时，航

空公司可以以较低的成本获得更多的飞机使用权，提高其市场竞争力和运营效率。此外，这一模型还能够通过创新的交易方式，享受国家和地区提供的税务优惠政策，进一步提高经济效益。整体而言，“1+1”模型通过优化资产管理和交易流程，实现了租赁公司和航空公司的双赢，具有广阔的应用前景和商业潜力。

通过引入“1+1”模型，租赁公司还可以提升其品牌价值和市场声誉。通过提供高质量和灵活的租赁服务，租赁公司可以吸引更多的客户，扩大市场份额。同时，这一模型还可以帮助租赁公司建立长期稳定的客户关系，提升客户满意度和忠诚度。对航空公司来说，通过采用“1+1”模型，不仅可以降低成本，提高运营效率，还可以提升其在市场中的竞争力和盈利能力。总之，“1+1”飞机资产管理模型具有巨大的商业价值和广阔的应用前景，将在未来的航空业中发挥重要作用。

8 结论

天津东疆保税区开发的“1+1”飞机资产管理模型在航空金融领域代表了一项重要的创新。通过整合二手飞机租赁模式和合约到期飞机交易方式，该模型有效解决了飞机租赁公司面临的主要挑战，如高资金压力和复杂的资产管理。该模型不仅盘活了资产，提高了租赁公司的运营效率，还为航空公司提供了具有成本效益的解决方案，以扩展其机队并满足市场需求。通过这种创新方法，航空业可以实现双赢局面，促进可持续发展并提高市场的整体竞争力。

展望未来，“1+1”模型具有进一步应用和扩展的巨大潜力。随着全球航空市场的持续增长和对灵活资产管理需求的增加，这一模型将在未来发挥至关重要的作用。较低的成本、提高的效率和对市场变化的适应能力使其成为租赁公司和航空公司的一种宝贵策略。随着航空业不断发展并适应新的挑战，“1+1”模型无疑将为航空金融的进步做出贡献，支持该领域的动态需求。

参考文献：

- [1] 中国航空金融交付飞机409架[N]. 经济参考报, 2014-09-19(008).
- [2] 陈彦蓉. 融资租赁助力航空产业展翅高飞[N]. 金融时报, 2023-06-14(005).
- [3] 谢嘉迪. 二手飞机交易 片区成全国最大市场[N]. 厦门日报, 2022-04-21(T08).
- [4] 季念, 梁朝晖. 飞机租赁创新模式的探讨——以天津东疆港SPV租赁为例[J]. 华北金融, 2013(7): 4.

作者简介：

景慧(1974.11--), 女, 汉, 山东济南市, 本科, 中级经济师, 研究方向: 航空金融与飞机租赁。