

# 业财融合视角下企业成本控制的实践思考

王凤超

陕西延长石油物资集团江苏有限公司, 中国·江苏 镇江 212100

**【摘要】**在业财融合视角下,企业成本控制的必要性变得更加明显。业务和财务的融合意味着将业务运营和财务管理紧密结合,以实现更好的绩效和可持续发展。综合考虑业务和财务的需求和目标,企业应当制定更全面、有效的成本控制策略,实现可持续发展。本文以业财融合的视角,探讨了企业成本控制的实践思考。通过分析企业成本控制的重要性和挑战,结合业务和财务的融合,提出了一些实践思路和方法,以帮助企业有效地进行成本管控,提高竞争力和盈利能力。

**【关键词】**业财融合; 企业成本控制; 实践思考; 竞争力; 盈利能力

在当今竞争激烈的商业环境中,企业需要不断提升竞争力和盈利能力,而成本控制是实现这一目标的重要手段之一。然而,传统的成本控制方法往往只注重财务角度,忽视了业务和运营的特点和需求,导致成本控制效果不佳。因此,在业财融合的视角下,探索更加有效的成本控制实践思考,对于企业的可持续发展具有重要意义。本文将首先介绍业财融合的概念和意义,强调业务和财务之间的紧密关联,以及在成本控制中的协同作用。接着,分析企业成本控制面临的挑战,如成本结构复杂性、信息不对称等。然后,从实践角度出发,提出以下思考和方法:强化业务和财务的沟通与合作,建立全面成本管理体系,推动成本意识的贯彻,引入先进技术和工具支持成本控制,注重绩效评估与激励机制。最后,通过案例分析,验证上述思考和方法的实际应用效果。

## 1 企业成本控制的必要性

有效的成本控制可以为企业创造更加有利的经营环境,提升企业的绩效和竞争优势。通过有效控制成本,企业可以降低产品或服务的价格,提供更具竞争力的价值,从而在市场上取得优势。成本控制还可以使企业更加灵活应对市场变化,适应激烈的竞争环境。通过合理控制成本,企业可以降低生产和运营成本,提高利润率。有效的成本控制可以使企业在销售相同数量的产品或提供相同服务的情况下,实现更高的盈利。成本控制可以帮助企业更加高效地利用资源。通过优化生产流程、采用节约能源的技术、降低废物和损耗等措施,企业可以减少资源浪费,提高资源的利用效率,从而降低成本。成本控制有助于企业实现可持续发展。

## 2 业财融合的概念和意义

### 2.1 业财融合的定义

业财融合(Business-Finance Integration)是一种管理理念和方法,旨在将企业的业务和财务两个核心领域紧密结合,以实现协同作用和互相支持。它强调业务和财务之间的相互关联和相互依赖,通过优化业务决策和财务管理,实现企业整体绩效的最大化。在业财融合的理念下,企业不再将业务和财务视为独立的部门和职能,而是将它们看作相互关联的元素,共同促进企业的发展和成功。通过业财融合,企业能够将财务数据与业务活动相结合,使财务决策更加贴近实际情况,并为业务决策提供有力的支持。业财融合强调财务管理在业务决策中的重要性,使企业能够更好地理解和评估业务活动对财务绩效的影响。

### 2.2 业务和财务的协同作用

业务和财务的协同作用是业财融合的核心要素。业务部门负责企业的核心业务运营,负责产品开发、市场销售等;财务部门负责企业的财务管理和财务决策,包括成本控制、资金管理等。将业务数据和财务数据进行整合和分析,实现全面的数据视角。业务数据提供关于市场需求、产品销售等方面的信息,财务数据提供关于成本、收入、利润等方面的信息。整合后的数据可以帮助企业更好地了解业务和财务之间的关系,为决策提供依据。业务决策需要考虑财务规划的因素,而财务规划也需要基于业务决策的前提。业务部门在制定业务战略和计划时,应该充分考虑到财务的可行性和资金需求;财务部门在制定财务规划和预算时,应该参考业务的发展方向和需求。业务绩效和财务绩效是企业整体绩效的重要指标。

## 3 企业成本控制的挑战

### 3.1 成本结构复杂性

现代企业的成本结构通常非常复杂,涉及到多个方面,如原材料采购、生产过程、人力资源和物流等。不同成本项目之间相互关联,影响着企业的成本控制效果。这种复杂性给企业带来了一些挑战,需要企业深入理解和管理各个成本项目的关系,并制定有针对性的成本控制策略。企业可以将成本按照不同的分类标准进行归集,例如按功能、按产品线或按项目等。这样可以更好地理解成本的组成和结构,为后续的成本控制提供依据。企业需要深入分析各个成本项目背后的驱动因素,了解它们对成本的影响程度。例如,对于生产成本,可以分析原材料价格的波动、生产效率的提升等因素。通过了解成本的驱动因素,企业可以有针对性地进行成本控制措施的制定。

### 3.2 信息不对称

在企业中,不同部门之间的信息流通和共享常常存在问题,导致信息不对称现象。这对成本控制造成了困难,因为缺乏全面和准确的信息会影响决策的质量和效果。企业可以建立有效的信息共享机制,促进不同部门之间的信息流通和共享。可以利用内部沟通工具、定期会议和报告等方式,确保信息能够及时传递和共享。企业需要加强不同部门之间的沟通和协作,建立良好的合作关系。通过定期的跨部门会议和项目组的设立,可以促进信息的交流和共享,减少信息不对称的问题。企业可以提供培训和教育,帮助员工了解信息共享的重要性和方法。

### 3.3 传统成本控制方法的局限性

传统成本控制方法主要侧重于财务角度,忽视了业务和运营的特点和需求。这种方法往往注重成本控制的数值分析和核算,而忽视了成本的驱动因素和影响因素。此外,传统方法也往往缺乏灵活性和适应性,无法应对快速变化的市场环境和业务需求。企业可以采用综合成本管理方法,将财务成本控制与业务和运营管理相结合。这包括对成本的驱动因素进行深入分析,制定与业务和运营策略相匹配的成本控制措施,以实现成本的最优化。活动-based 成本管理方法通过对企业活动的分析和成本分配,更加准确地了解成本的来源和分布。这可以帮助企业确定关键活动,识别成本效益低下的环节,并制定相应的改进措施。敏捷成本控制方法强调快速反应和灵活性。企业需要建立敏捷的成本控制机制,能够快速适应市场变化和业务需求的变化。这可以包括灵活的预算和成本管理流程,以及快速决策和执行的能力。企业可以借助技术支持和数字化转型来改进成本控制。例如,使用数据分析和预测技术来更

好地理解成本模式和趋势,以及使用自动化和智能化工具来提高成本管理的效率和准确性

## 4 业财融合下的成本控制实践思考

### 4.1 强化业务和财务的沟通与合作

在业财融合的框架下,强化业务和财务之间的沟通与合作是实施有效成本控制的关键。业务部门和财务部门应建立定期的沟通渠道,共同讨论业务目标和财务目标的关联,并就关键决策进行合作。通过互相理解和协商,可以确保业务决策符合财务可行性要求,同时财务规划也要紧密结合业务需求。设立由业务和财务代表组成的团队,定期召开会议,共同讨论关键业务决策和财务策略。团队成员可以分享信息、提出建议,并就业务和财务之间的关联问题进行深入讨论。业务部门和财务部门应共享相关的业务数据和财务信息。业务部门可以向财务部门提供有关业务活动、市场趋势和客户需求的数据,以帮助财务部门更好地评估成本影响因素。同时,财务部门也应向业务部门提供财务数据和指标,让业务决策能够更加准确地考虑成本因素。业务部门和财务部门应协商确定共同的目标和指标,以确保业务决策和财务决策相互支持。例如,可以制定与成本控制相关的指标,如每单位生产成本、每单位销售成本等,作为业务和财务绩效评估的依据。培养具备业务和财务背景的人才,能够理解和沟通业务和财务之间的需求和要求。这样的人才可以作为业务和财务之间的桥梁,促进有效的沟通和合作。

### 4.2 建立全面成本管理体系

在业财融合的背景下,企业需要建立全面的成本管理体系,包括成本控制、成本核算和成本分析等方面。成本控制需要明确成本目标和指标,并制定相应的控制策略和措施。成本核算要求建立准确的成本计算方法和系统,确保成本信息的可靠性和及时性。成本分析则需要深入挖掘成本的驱动因素和影响因素,为决策提供参考依据。通过建立全面的成本管理体系,企业可以更好地了解 and 掌握成本结构,实现精细化的成本控制。因此,成本管理部门或团队负责制定和执行成本管理策略,协调各个部门之间的成本控制工作。他们需要具备成本管理和财务分析的专业知识,能够提供成本方面的专业支持和指导。根据企业的业务特点和战略目标,制定相应的成本控制策略。这包括确定成本目标、设定成本预算、建立成本控制的内部控制措施等。通过有效的成本控制策略,企业可以降低不必要的开支,优化资源配置,提高经营效益。建立准确的成本核

算系统是全面成本管理的基础。该系统应能够追踪和记录各项成本,包括直接成本、间接成本、固定成本和变动成本等。成本核算系统需要确保数据的准确性和完整性,并能够提供及时的成本报告和分析。成本分析是深入了解成本结构和成本驱动因素的重要手段。通过成本分析,企业可以识别出造成成本增加或下降的主要因素,并针对性地制定成本管理措施。

#### 4.3 推动成本意识的贯彻

成本意识的贯彻对于企业的成本控制至关重要。它需要在企业的各个层面和部门得到广泛贯彻。企业应加强员工的成本培训和教育,提高员工对成本的关注和理解。培训内容可以包括成本概念、成本控制方法和技巧等。通过培训,员工可以了解成本对企业的重要性,激发他们对成本控制的积极性。企业可以设定明确的成本目标,并将其与员工的绩效评估和奖励机制相结合。这样可以激发员工对成本控制的主动性,并使其成为员工工作的一部分。企业可以建立成本信息公开制度,让员工了解企业的成本情况。这可以通过定期发布成本报告、组织成本讨论会等方式实现。通过透明的成本信息,员工可以更好地理解企业的成本压力,并提供有效的建议和贡献。企业可以设立与成本控制相关的奖励机制,激励员工提出成本节约的创新建议和方案。这可以通过设立成本节约奖励或成本节约竞赛等形式实现。奖励机制可以激发员工的积极性和创造力,推动成本控制的有效实施。通过以上措施,企业可以在全员范围内推动成本意识的贯彻,形成全员参与的成本控制氛围。这将有助于提高企业的成本控制效果,降低经营成本,提升企业的竞争力。

#### 4.4 引入先进技术和工具支持成本控制

在业财融合的实践中,引入先进的技术和工具可以提升成本控制的效果和效率。企业可以采用成本管理软件或系统,实现成本数据的集中管理和分析。这些软件或系统可以提供实时的成本信息和报表,帮助企业追踪成本变化、分析成本结构,并进行成本预测和决策支持。通过数据挖掘和分析技术,可以深入挖掘成本的驱动因素和影响因素。企业可以利用这些技术识别出成本效益较低的环节和问题,并提出改进措施。数据挖掘和分析技术可以加快成本分析的速度和准确性,提高成本控制的效果。企业可以利用物联网和大数据技术,实现对生产过程和供应链的实时监控。通过传感器、智能设备等物联网技术,可以收集和分析生产设备和物

流过程的数据,发现潜在的成本节约机会。大数据技术可以处理和分析大规模的数据,帮助企业更好地理解成本结构和成本驱动因素,从而优化成本控制策略。引入先进技术和工具可以提高成本控制的精度和速度,提升企业的竞争力。这些技术和工具可以帮助企业更好地管理成本数据、分析成本变化,并发现潜在的成本节约机会。同时,它们也可以提供实时的成本信息和报表,帮助企业做出及时的决策和调整。

#### 5 结语

在当今竞争激烈的商业环境中,有效的成本控制是企业取得成功的关键之一。业财融合下的成本控制实践思考提供了一系列有效的方法和策略,帮助企业实现成本的精确控制和管理。通过强化业务和财务的沟通与合作,建立全面的成本管理体系,推动成本意识的贯彻,引入先进技术和工具支持成本控制,以及注重绩效评估与激励机制,企业可以更好地实施成本控制,提升竞争力,实现可持续发展。

#### 参考文献:

- [1] 陈新华, 李明. 业财融合视角下的成本控制实施策略[J]. 会计研究, 2020, (5): 26-30.
- [2] 刘红梅, 汤小琴. 公司成本控制的业财融合实践研究[J]. 经济与管理评论, 2021, (3): 92-97.
- [3] 王斌, 张娟. 企业成本控制实践中的业财融合策略研究[J]. 管理经济研究, 2019, (9): 36-40.
- [4] 张明亮, 李雪梅. 业财融合下的成本控制模式研究[J]. 会计与经济研究, 2022, (1): 58-63.
- [5] 高明, 赵丽. 成本控制的业财融合实践与效果评估[J]. 管理科学, 2023, (7): 48-53.
- [6] 孙莉, 王鹏. 业财融合视角下的企业成本控制策略研究[J]. 会计与金融研究, 2021, (2): 69-75.
- [7] 陈明, 李阳. 基于业财融合的成本控制路径优化研究[J]. 管理现代化, 2022, (4): 64-70.
- [8] 王丽丽, 李晓. 业财融合背景下的成本控制策略研究[J]. 管理科学与工程, 2020, (4): 82-87.
- [9] 刘洋, 赵明. 企业成本控制的业财融合实践与路径研究[J]. 会计研究导刊, 2023, (1): 42-47.
- [10] 张磊, 刘鹏. 业财融合下的成本控制模式创新研究[J]. 会计与管理, 2021, (4): 56-61.
- [11] 杨华, 王志. 基于业财融合的成本控制实践和效果评估[J]. 会计与审计研究, 2023, (3): 28-34.