

新形势下业财融合在企业的应用研究分析

郑丽蓉

晋中学院, 中国·山西 太原 030600

【摘要】随着全球经济一体化程度的不断加深, 信息技术突飞猛进, 新形势下企业所面临的市场环境越来越复杂, 管理要求也越来越高。企业为增强竞争力和可持续发展已逐步意识到业财融合的意义。业财融合是指业务和财务深度融合, 就是把企业业务流程和财务管理紧密地结合在一起, 通过数据共享、信息集成、协同管理等方式, 使资源得到优化配置, 价值得到最大化。近年来, 在数字化转型步伐加快的背景下, 业财融合已经成为企业管理创新中的一个重要方向, 同时也给企业带来全新的发展契机与挑战, 基于此, 文章深入研究了企业在加强业财融合方面的有效策略, 旨在进一步推动业财融合, 提升运营效益和管理质量, 从而实现更出色的经营表现。

【关键词】业财融合; 企业; 应用策略

引言:

在新时代的大背景下, 业财融合成为了一种创新的思维方式, 它揭示了行业企业在其经营和发展过程中如何将业务与财务紧密结合。该理念的核心思想是紧密地将业务操作与财务管理结合在一起, 以确保财务部门能对业务流程和动态有深入的了解, 同时也能有效地运用财务信息来优化工作计划。在公司的运营和管理过程中, 这种观念也包括了如战略管理、投资和融资管理以及日常运营管理等多个核心领域。为了进一步提高这些任务的执行品质, 并增加经营管理的真实成果, 公司应当主动培育业务与财务的整合意识, 构筑一个高效的整合发展策略, 并进一步加强公司的内部控制和运营管理的实际效果。

1 业财融合的理论基础

1.1 业财融合的概念与内涵

业财融合就是把企业业务运营和财务管理紧密地结合在一起, 以信息化、数字化的方式对业务、财务数据进行综合集成、实时共享, 以促进企业管理整体效能的发挥。传统企业管理模式下, 业务与财务通常都是以一个相对独立部门的形式运行, 业务部门主要以市场拓展及产品服务为主, 财务部门负责资金管理及财务报告, 这种分离通常会造信息孤岛、决策滞后等问题, 从而影响到企业响应速度与竞争力。业财融合核心是突破业务和财务的藩篱, 以系统化流程设计为手段, 以信息技术为支撑, 实现财务管理由简单会计核算向企业战略核心支柱转化, 并深度介入到业务决策和运营管理。企业通过业财融合不但可以实

现财务数据实时获取与动态分析, 还可以把财务视角渗透到业务流程中的各个环节, 使得决策更科学, 经营更有效率。这一整合不仅是企业实现数字化转型的一个重要方向, 更是提高企业竞争力、适应市场变化、让企业在复杂多变市场环境下持续稳健成长的一个关键路径。

1.2 业财融合的理论框架

业财融合理论框架的构建目的是通过系统性结构与逻辑将企业业务运营和财务管理有机地统一起来并构成协调运行的整体。这个框架的核心在于将财务管理从传统的事后核算转变为事前、事中的深度参与, 将财务视角与业务活动无缝对接。通过该框架可以使企业从战略制定到资源配置再到风险管理各层财务和业务深度协同。该理论框架突出信息技术集成作用, 尤其以大数据、云计算以及人工智能等为推动力量, 将业务及财务数据进行实时处理及分析, 进而为快速准确决策提供支撑。这种以数据为驱动的方式使财务信息已经不单纯地体现企业以往的业绩, 而成为对未来业务路径进行预测与优化的关键因素。另外, 业财融合理论框架包含了对组织结构进行调整, 突出了财务部门既是支持性职能部门又是经营发展战略伙伴, 需要财务人员有较深的业务理解能力并能配合业务部门参与战略决策。这一理论框架给企业在不确定性不断上升的市场环境下保持灵活性与竞争优势提供了动态管理模式。

2 新形势下业财融合的必要性

2.1 提高运营效率与降低成本

业财融合打破了业务部门和财务部门间的壁垒, 使信

息得以共享和流转,进而大幅提升企业运营效率。传统模式中业务部门和财务部门通常是各自为政、信息交流不畅的,造成决策过程漫长、低效。而在业财融合模式中,财务部门可以对业务流程有更加深刻的理解,对业务部门进行及时准确的资金支持,有利于业务部门资源的优化配置和运营效率的提升。同时通过业财融合可以使企业更好的控制成本达到降本增效的目的。财务部门可以参与业务决策,分析业务活动成本和收益,以避免无谓浪费和减少企业运营成本。

2.2 强化风险防范能力

传统财务管理模式中,财务部门通常仅注重事后财务核算及上报,很难做到业务风险的及时预警及有效预防。而在业财融合模式之下,财务部门可以介入业务活动,实时监控业务流程,发现可能存在的风险并采取适当的预防措施。另外,企业通过业财融合也可以建立更完善的风险评估体系来量化评估各种风险,从而为其风险决策提供强有力的支撑。

2.3 支持企业战略目标的实现

财务部门在制定企业战略时,可以对财务进行综合分析支持,有利于企业对自身实力及市场环境进行准确评价,以制定更切合实际且更可行的战略目标。与此同时,业财融合可以保证战略实施中财务资源和企业战略的一致性,从而为企业实现战略目标提供强有力的保证。通过业财融合可以使企业对战略执行情况进行较好的监控,及时发现和修正偏差,保证企业战略目标顺利实施。

总之,业财融合在新形势下的必要性是不可忽视的。既能提升企业运营效率,降低成本,增强风险防范,又能支撑其战略目标。为此,企业应积极推进业财融合应用及实践,应对市场环境变化及商业挑战。

3 优化企业业财融合应用的有效策略

3.1 加强信息化建设

在业财融合背景之下,强化信息化建设对企业财务管理优化具有至关重要的作用。信息化建设既可以突破信息孤岛,高效地整合和共享数据,又可以给企业带来更全面更精准的信息支撑,进而促进业财融合进一步落实。为达到这一目的,企业需改善信息系统架构以保证各系统间无缝衔接和数据交互。企业通过建立统一数据平台来消除信息壁垒,实现业务部门和财务部门之间的数据实时共享,从而提高决策效率和准确性。与此同时,在大数据和云计算

等先进信息技术的推动下,企业能够实现海量数据快速加工和分析,发现潜在业务机会和风险点,从而为业财融合发展提供更强大的支撑。

企业在信息化建设进程中要重视对数据进行标准化和规范化管理。企业通过建立统一的数据标准和编码规则来保证数据的准确性和一致性,从而避免了信息失真和误解。另外,强化数据安全管理至关重要。企业要建立健全数据备份和恢复机制,保证发生意外时数据不丢失、不受损。同时加强敏感数据访问控制以防信息泄露和误用。

总之,强化信息化是促进业财融合进一步落实的重要手段。通过健全信息系统架构,高效整合共享数据,借助先进信息技术处理和分析数据,重视标准化和规范化管理,强化数据安全等措施,企业能够突破信息孤岛、提高决策效率和准确性、为业财融合发展提供更强有力的支撑。从而帮助企业更好的迎接市场的挑战和可持续发展。

3.2 建立合理的管理会计体系

在业财融合的实践中,构建一个合理且高效的管理会计体系是至关重要的。该系统既需要能准确反映公司财务状况,又需要能深刻洞察公司业务活动和前瞻规划。在此背景下,企业需要引进一系列诸如预算管理,成本管理以及绩效评估等先进管理会计工具来帮助其更好的配置资源,优化成本控制,实现业务发展科学的预测和计划。

在管理会计体系中,预算管理是核心内容,在制定过程中需要紧紧围绕企业战略目标来进行,保证每笔支出均符合长远规划。同时通过采用滚动预算和零基预算,使企业对市场变化反应更灵活,增强了预算适应性和准确性。

就成本管理而言,管理会计体系要突出全生命周期成本控制,要把产品设计,生产,销售,售后服务等各个环节考虑进去。借助作业成本法和目标成本法,使企业能够更准确的确定成本动因并达到降本增效的目的。

在管理会计体系中,绩效评估是一个不可缺少的关键环节。它需要企业制定科学的指标体系来定量地评价业务部门绩效。这些指标既要重视短期财务成果又要反映长期战略价值,以指导业务部门追求经济效益又要重视企业可持续发展。

总之,构建合理的管理会计体系对于促进业财融合的进一步发展具有重要意义。该系统需要将先进管理会计工具整合在一起,以企业战略目标为中心开展资源配置和成本

控制工作，以科学绩效评估体系为指导，促进业务部门长远发展。这种管理会计体系，会给企业带来更稳健的财务状况和持久的市场竞争力。

3.3 构建有效的沟通体系

在业财融合进程中，建立高效的沟通体系，是保证业务和财务部门协同工作，共同促进企业战略目标的实现。这种沟通体系应该涉及许多层次，其中包括定期会议机制、报告制度和确定联络人机制等，从而保证及时传递信息和有效解决问题。业务和财务部门之间通过经常召开跨部门会议能够对目前工作的进展情况，存在问题及今后计划等进行深入沟通和探讨，以促进相互了解和相互信任。同时建立完善的报告制度使得财务部门能及时为业务部门提供精确而全面的财务信息有助于业务部门更深入地掌握其财务状况和经营成果。另外，联络人机制的明确性是整个沟通体系必不可少的组成部分，各部门要指派专门联络人来负责和其他部门之间的交流和协调，从而保证准确传递信息和对问题做出及时反应。

在上述特定沟通机制之外，建构有效沟通体系需重视沟通氛围。企业应该鼓励公开和坦率的交流风格，让员工勇于发表他们的观点和看法，甚至在遇到差异和挑战时都能在主动交流中找到共同解决方法。与此同时，积极培养员工沟通技巧和倾听能力，这样可以帮助他们更高效地传达信息，了解别人的意见和形成共识。

总之，建立一套行之有效的沟通体系，是促进业财融合进一步深化的基石。该制度应该涉及到定期会议机制，报告制度和确定联络人机制等，并重视沟通氛围营造和员工沟通技巧。业务和财务部门通过这一沟通体系能够更密切地配合以迎接市场挑战并促进企业战略目标顺利达成。

3.4 重塑业务流程，强化财务参与

在业财融合大环境下，重塑业务流程，加强财务参与，是促进企业高效运营和持续发展的关键所在。这一变革需要企业由过去以财务部门为主的传统事后核算模式向以业务流程为主线，财务部门深度介入的全过程管理模式转变。要想达到这一目的，就必须对企业原有业务流程进行充分梳理和优化，保证各个环节都能和财务目标紧密连接，将业务流程和财务管理无缝衔接。

具体业务环节，比如订单流转、项目执行、成本控制等等，财务部门都要起到积极的作用，为企业提供即时财务分析和意见。以订单流转为例，财务部门通过分析订单数据有

助于业务部门确定潜在盈利点和风险点，进而制定更合理的销售策略和定价策略等。项目实施阶段财务部门可参与编制和审核预算，保证项目资源得到有效分配和使用。但在成本控制部分，财务部门可会同业务部门一起对成本动因进行分析，找出降低成本，提高收益的方法。

另外，业务流程的重塑也需要企业强化内部的沟通和合作。财务部门和业务部门要建立密切的合作关系来联合制定业务流程优化计划，保证计划的成功执行。通过经常召开跨部门沟通会议和联合参与项目团队，能够促进相互间了解和信任，促进业财融合进一步发展。

总之，再造业务流程和加强财务参与，是促进业财融合和增强企业竞争力的重要手段。企业要重视业务流程优化和财务部门深度介入，充分发挥财务部门在订单流转，项目实施和成本控制等关键环节中的主动作用，以及强化内部沟通和合作，共同促进企业高效运营和持续发展。

结束语

综上所述，新形势下业财融合在企业中的应用研究分析揭示了其对企业运营、决策制定以及战略实现的深远影响。企业可以从加强信息化建设，建立合理管理会计体系，建设有效沟通体系及重塑业务流程和加强财务参与等方面入手，更好地迎接市场挑战，增强竞争力，实现企业可持续发展。业财融合既是管理模式上的革新，也是企业在新时期适应经济环境，增强核心竞争力的必由之路。所以企业要积极地探索并践行业财融合工作，并不断地对相关战略和措施进行优化改进，从而促进企业长远的繁荣发展。

参考文献：

- [1] 王姣. 新形势下业财融合在企业的应用研究[J]. 大众投资指南, 2022(18): 119-121.
- [2] 唐闯. 新形势下业财融合在企业的应用研究[J]. 财富生活, 2023(16).
- [3] 冯艳楠. 新形势下业财融合在企业中的应用研究[J]. 首席财务官, 2023, 19(3): 113-115.
- [4] 崔华. 新形势下业财融合在企业中的应用研究[J]. 中国集体经济, 2022(6): 2.
- [5] 苑静. 新形势下业财融合在工业企业的应用研究[J]. 商讯, 2022(2): 152-155.
- [6] 程士黎. 新形势下业财融合在企业的应用研究[J]. 现代营销(下旬刊), 2023(10): 16-18.