

业财融合与提升财务管理水平探析

杨 莉

南通理工学院, 中国·南通 226001

【摘要】本文深入探讨了业财融合的概念、理论基础以及在企业发展中的关键作用。首先,对业财融合进行了清晰的概念界定,并阐述了其理论依据。接着,分析了业财融合对财务管理理念、职能、流程和效率的影响,指出业财融合有助于财务管理向更加全面、高效和精细化的方向发展。进而,文章提出了提升财务管理水平的策略,包括加强财务团队建设、完善财务管理制度、引入先进的财务管理技术等方面。最后,通过对业财融合与财务管理关系的全面分析,本文得出结论:业财融合是提升财务管理水平的重要途径,对于增强企业竞争力、促进可持续发展具有重要意义。

【关键词】业财融合; 财务管理; 财务团队

1 业财融合的理论基础

1.1 业财融合的概念界定

业财融合,也被称为业务与财务的整合,是指将企业的业务活动(包括采购、生产、研发、销售、客户服务等核心运营活动)与财务管理(包括会计、财务分析、预算、投融资、风险管理等方面)进行有机结合和协同工作。这种融合不仅仅是简单的信息交换或数据共享,而是基于相同的价值目标,在思维、制度、流程、系统、信息等不同层面实现全面融合^[1]。

业财融合的核心在于打破传统上业务和财务之间的界限,通过信息化手段实现业务和财务在流程上的自动协同和平滑衔接。具体来说,业财融合的目标是将业务信息转化为有效的财务信息,使业务数据成为财务数据的维度扩展数据,同时使财务能够更深度地参与业务决策、战略制定,提升决策辅助信息的准确性和时效性。

1.2 业财融合的理论依据

企业价值最大化理论是业财融合的核心驱动力。这一理论强调企业应以提升整体价值为管理核心,而业财融合正是通过将财务管理与业务活动紧密结合,实现资源的优化配置和高效利用,从而推动企业价值的最大化。

同时价值链理论也为业财融合提供了理论支撑。价值链理论强调企业内部各项活动之间的紧密联系和相互影响,而业财融合正是将财务管理嵌入到企业价值链的各个环节中,实现财务与业务的无缝对接。这不仅有助于企业更准确地把握价值链上的关键环节,优化业务流程,还能通过财务信息的实时反馈和分析,为管理层提供决策支持,提升整体运营效率。

1.3 业财融合在企业发展中的作用

业财融合有助于提高企业的风险控制能力。财务管理部门可以通过对企业经营数据的实时监控和分析,及时发现

潜在的风险和问题,并提出相应的风险防控措施。这种及时的风险预警和防控机制有助于降低企业的经营风险,保障企业的稳健运营。

通过将业务和财务数据进行整合分析,企业可以更准确地评估不同业务部门的绩效和盈利情况,从而进行科学合理的资源分配。这种优化资源配置的方式有助于企业提高生产效率、增加收入、降低成本,从而提升企业的盈利水平。此外,业财融合还有助于加强企业内部的信息共享和沟通^[2]。通过打破业务和财务之间的信息壁垒,企业可以实现信息的实时共享和顺畅沟通,从而减少信息流通成本,防止信息不对称情况的发生。这种信息的高效流动有助于企业各项工

2 业财融合对财务管理的影响

2.1 财务管理理念的转变

业财融合使得财务管理理念从单纯追求利润转变为追求企业整体价值的最大化。在业财融合的背景下,财务人员不再局限于财务报表的数字,而是更加关注企业整体的运营效率和盈利能力。他们需要从战略的角度出发,思考如何通过优化资源配置、提高资产利用效率、降低运营成本等方式,来提升企业的整体价值。这种转变要求财务管理人员具备更广阔的视野和更深入的业务洞察力。

业财融合推动了财务管理从单一的财务指标评价向全面绩效评价体系转变。在业财融合的背景下,企业的绩效不再仅仅由财务指标来衡量,而是需要综合考虑财务、客户、内部运营、学习与成长等多个维度。这种全面的绩效评价体系要求财务管理人员不仅要关注财务指标,还要关注企业的市场份额、客户满意度、员工满意度等非财务指标。通过这种全面的绩效评价体系,企业可以更加准确地评估自身的运营状况和发展潜力,为未来的战略决策提供有力支持。

业财融合使得财务管理从传统的成本控制向价值创造转变。在业财融合的背景下，财务管理人员不再仅仅是企业的“守门员”，而是成为企业的“价值创造者”。他们需要通过创新性的思维和管理方式，为企业创造更多的价值。例如，他们可以通过优化供应链、提高生产效率、开发新产品等方式来降低企业的运营成本；同时，他们还可以通过投资、并购等方式来拓展企业的业务领域和市场份额，为企业创造更多的价值。

2.2 财务管理职能的扩展

业财融合使得财务管理在战略决策中扮演了更加核心的角色。财务管理人员不再仅仅是提供财务数据和信息，而是深入参与企业的战略规划、目标设定和决策过程。他们利用财务数据和专业技能，对企业的经营状况、市场环境、竞争态势等进行全面分析，为企业的战略制定提供有力的数据支持和专业意见。

业财融合推动了财务管理在风险管理控制方面的职能扩展。随着财务与业务的紧密联系，企业的财务风险和业务风险相互交织，难以区分。因此，财务管理人员需要承担起更广泛的风险管理职责，不仅要关注传统的财务风险，还要关注业务风险，并制定相应的风险控制策略^[3]。他们通过深入了解企业的业务运营和市场环境，及时发现和评估潜在风险，并采取有效措施进行控制和防范。

业财融合还使得财务管理在价值创造与增值方面发挥了更加重要的作用。财务管理人员通过优化资源配置、提高资产利用效率、降低运营成本等方式，为企业创造更多的价值。他们积极参与企业的业务运营和决策过程，为企业的发展提供财务支持和咨询服务。同时，他们还可以利用自身的专业知识和技能，为企业提供投资、并购等增值服务，进一步推动企业的价值增值。

2.3 财务管理流程的优化

业财融合实现了财务与业务之间的无缝对接。在传统的管理模式下，财务和业务往往是两个相对独立的部门，彼此之间缺乏有效的沟通与合作。而业财融合通过整合财务和业务的信息系统，实现了数据的实时共享和互通。这使得财务部门能够更及时、准确地获取业务数据，从而做出更为精确的财务分析和预测。同时，业务部门也能更清晰地了解财务情况，根据财务数据和指导来优化业务流程。

业财融合促进了财务管理流程的自动化和智能化。在业财融合的背景下，企业可以引入先进的财务管理软件和系统，如ERP（企业资源计划）系统、财务共享中心等，来实现财务管理流程的自动化和智能化。这些软件和系统

能够自动处理大量的财务数据和信息，减少人工操作，提高处理效率和准确性。同时，它们还能通过智能算法和模型来辅助财务人员进行决策和分析，进一步提高财务管理的效率和效果。

最后，业财融合使得财务管理流程更加符合企业的战略目标和实际需求。在业财融合的背景下，财务管理不再是一个孤立的部门或职能，而是成为企业整体战略和运营的重要组成部分。财务部门需要与企业其他部门紧密合作，共同制定和实施符合企业战略目标的财务管理策略。这使得财务管理流程更加符合企业的实际需求和方向，有助于企业实现长期稳健的发展。（见图1）

2.4 财务管理效率的提升

在传统的财务管理模式下，财务部门和业务部门往往各自为政，信息孤岛现象严重。而业财融合通过引入先进的信息技术和系统，实现了财务和业务数据的实时共享和互通。这使得财务部门能够更及时、准确地获取业务数据，为财务分析和决策提供有力支持。同时，业务部门也能更清晰地了解财务情况，根据财务数据调整业务策略，实现财务与业务的协同。

通过引入财务管理软件、自动化工具和智能算法，企业可以实现财务数据的自动化处理、分析和报告。这不仅减少了人工操作的繁琐和错误，还提高了数据处理的速度和准确性。同时，智能算法和模型的应用还能够辅助财务人员进行决策分析，提高决策的效率和准确性。

最后，业财融合还提高了财务管理的灵活性和适应性。随着市场环境和业务模式的不断变化，企业需要不断调整和优化财务管理策略。业财融合使得财务部门能够更快速

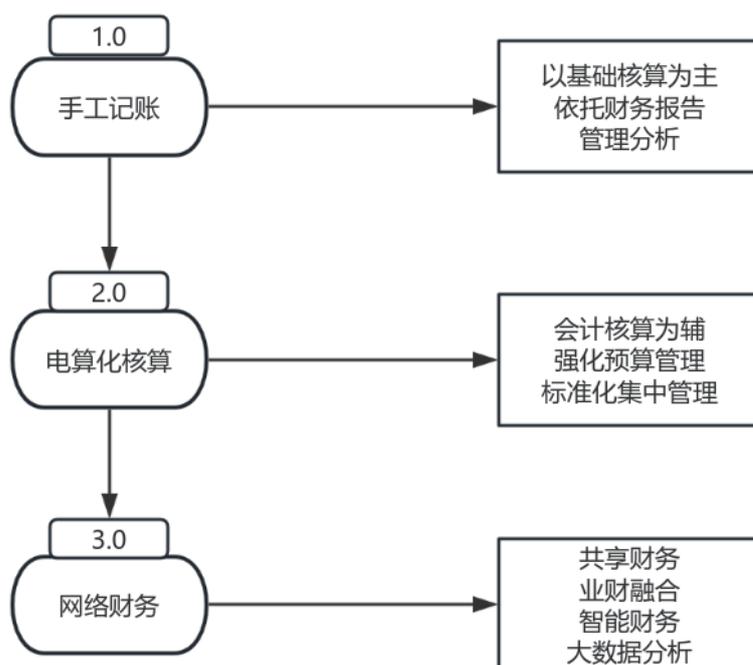


图1 财务管理发展三阶段

地响应业务需求和市场变化,调整财务策略和资源分配,以满足企业的实际需求。这种灵活性和适应性有助于企业抓住市场机遇,实现快速发展。

3 提升财务管理水平的策略分析

3.1 加强财务团队建设

在追求企业长期、稳定、高效发展的道路上,财务管理水平的提升扮演着至关重要的角色。而财务团队作为财务管理的核心执行者,其建设与发展直接决定了财务管理水平的高低。因此,为了全面提升财务管理水平,我们需要以财务团队建设为核心,实施一系列综合性的策略。

财务团队的建设要紧密结合企业的战略目标和业务需求。财务团队需要清晰地理解并贯彻企业的战略意图,确保财务管理工作与企业的长期发展方向保持一致。同时,财务团队要深入了解业务运营的各个环节,与业务部门保持紧密的沟通和协作,确保财务信息的准确性和及时性,为业务决策提供有力支持。

其次,财务团队的专业素质和能力提升是提升财务管理水平的关键。随着企业业务的不断拓展和市场竞争的加剧,财务团队需要不断更新和扩展自身的知识和技能,以适应新的业务环境和市场变化^[4]。因此,企业需要加强财务人员的培训和发展,提供多样化的学习机会和平台,鼓励财务人员参与行业交流和外部培训,不断提升自身的专业素养和综合能力。

此外,财务团队的组织结构和协作机制也需要不断优化。一个高效、协作的财务团队能够更好地发挥其在财务管理中的核心作用。企业可以通过优化财务团队的组织结构,明确各岗位的职责和权限,提高团队协作的效率和效果。

3.2 完善财务管理制度

财务管理制度的完善需要紧密结合企业的实际情况。每个企业的业务模式、管理特点和经营环境都有所不同,因此财务管理制度不能一概而论,而应该根据企业的具体情况进行量身定制。在制定财务管理制度时,应充分考虑企业的业务模式、管理需求、法律法规等因素,确保制度既符合企业的实际情况,又能满足管理要求。

其次,财务管理制度应该具备全面性和系统性。财务管理涉及企业的各个方面,包括资金管理、成本控制、预算管理、税务管理等多个方面。因此,财务管理制度应该全面覆盖这些方面,确保各个环节都有明确的规范和要求。同时,财务管理制度应该形成一个有机的系统,各个环节之间相互衔接、相互支持,形成一个完整的管理闭环。

第三,财务管理制度需要注重可操作性和可执行性。制度制定得再好,如果不能得到有效地执行,也只是一纸空文^[5]。因此,在制定财务管理制度时,应充分考虑制度的可

操作性和可执行性。制度应明确具体、易于理解,方便财务人员在实际工作中操作和执行。同时,应建立相应的监督机制和考核机制,确保制度得到有效地执行和落实。

3.3 引入先进的财务管理技术

大数据和人工智能技术为财务管理带来了革命性的变化。通过大数据分析,企业可以深入挖掘财务数据中的潜在信息,了解市场趋势、客户需求和业务运营状况,为制定财务战略提供有力支持。同时,人工智能技术的应用可以实现自动化数据处理、智能预测和决策支持,使财务管理工作更加智能化、高效化。

其次,云计算技术的引入也为财务管理带来了便利。通过云计算,企业可以实现财务数据的集中存储和管理,实现跨部门、跨地域的实时数据共享和协同工作。这不仅提高了数据处理的效率,还降低了IT基础设施的投入成本。同时,云计算平台还可以提供强大的数据分析和可视化工具,帮助企业更好地理解 and 利用财务数据。

此外,区块链技术也在财务管理领域展现出巨大的潜力。区块链技术的去中心化、透明化和不可篡改性特点,可以提高交易的安全性和可信度,降低欺诈风险。在供应链管理、跨境支付和贸易融资等领域,区块链技术可以帮助企业实现更高效的资金流转和更低的交易成本。

4 结论

业财融合不仅是财务管理领域的重要创新方向,更是企业提升管理效率、增强竞争力的关键所在。通过加强财务团队建设、完善财务管理制度、引入先进的财务管理技术以及加强财务风险管理,企业能够实现财务管理与业务决策的紧密结合,从而推动财务管理向更加全面、高效和精细化的方向发展,为企业可持续发展提供有力支撑。

参考文献:

- [1] 金优静. 如何通过加强业财融合提升财务管理水平[J]. 财经界, 2024, (09): 117-119.
- [2] 关娇. 论业财融合对企业财务管理水平提升的作用[J]. 中国乡镇企业会计, 2024, (02): 95-97.
- [3] 宋晓梅. 业财融合对企业财务管理水平的提升作用研究[J]. 广东经济, 2023, (16): 23-25.
- [4] 陈晓. 浅析加强业财融合提升财务管理水平的关键要素[J]. 营销界, 2023, (18): 143-145.
- [5] 熊维. 加强企业业财融合提升财务管理水平[J]. 环渤海经济瞭望, 2023, (07): 100-103.

作者简介:

杨莉(1994-),女,江苏省南通人,南通理工学院,南通市,226001,汉族,讲师,研究生,会计专硕,财务管理。