

企业财务管理在企业内控管理之全面预算中的应用

杨艳丽

山东沂蒙水利工程管理有限公司, 中国·山东 临沂 276000

【摘要】就现代企业管理而言,财务管理是其中的核心环节,它直接关系到企业能否可持续发展以及战略目标能否达成。全面预算管理是企业内控管理中至关重要的一部分,它不仅有利于企业对资源进行合理的配置规划,同时也能为决策层提供科学财务数据支持。通过将财务管理和全面预算管理有机融合在一起,可以使企业更好的控制成本,优化资源使用效率,同时也能保证各项业务与企业战略目标保持一致。文章将对全面预算管理下企业财务管理的具体运用进行探究,并对其如何切实提高内部控制水平进行分析,以期能够对企业长期发展起到保障作用。

【关键词】企业;财务管理;内控管理;全面预算

引言:

在全球化经济进一步发展的背景下,企业所面对的市场环境更加复杂和多变,竞争也变得越来越激烈。在这种情况下,企业如何通过强化内部控制来提高经营效率已经成为企业研究的重点。全面预算管理这一系统化管理工具可以对企业各部门经营计划,财务计划和资源配置等进行有效整合,达到全方位协调和控制。近些年来,伴随着信息技术的不断发展以及管理理念的不断提升,企业财务管理的地位越来越凸显。财务管理既担负核算和监督功能,又对企业战略规划,风险控制和绩效评价具有重要影响。尤其对于全面预算管理而言,财务管理既是基础也是实施与监管的关键环节。所以,探究财务管理在全面预算企业内控管理中的运用对促进企业管理效率与经济效益的提高有着十分重要的作用。

1 企业财务管理与全面预算管理的概念与理论基础

1.1 企业财务管理的定义与职能

所谓企业财务管理,就是企业围绕着日常运营过程中资金筹集、运用、分配以及控制而展开的一系列管理活动。它以企业资源合理配置和资本保值增值来保证企业经营活动顺利进行为中心目的。财务管理既注重企业资金运作又涉及财务决策,风险管理与成本控制。就资金筹集而言,财务管理需结合企业经营需求确定合理融资渠道与途径,从而保证企业资金来源多样与稳定。从资金运用上看,财务管理以投资决策和项目评估来保证资金合理分配与有效运用。从分配上看,财务管理承担着制订合理利润分配政策、均衡企业内各方面利益、保证股东权益最大化等职责。另外,财务管理通过建立健全财务监督与控制体系来

减少企业经营风险、保证财务数据准确透明。企业通过高效的财务管理既可以促进内部控制水平的提高,又可以优化资源配置并获得长远可持续发展。

1.2 全面预算管理的定义与作用

全面预算管理是指企业为实现战略目标,对其所有资源进行系统规划、编制、执行和控制的一种管理方法。这一管理模式渗透在企业各级、各部门之中,并通过协调资源配置来达到对企业经营活动进行综合监测和调节。全面预算管理既是财务工具也是管理理念,把企业长期战略与短期运营紧密地结合起来,保证各种资源得到合理分配与利用。它的核心功能是通过编制预算来明确各个部门的职责与目标,以提高企业整体协调性与执行力。通过预算管理可以使企业对未来资金需求,收益和费用进行估计,并对可能发生的市场变化以及经营风险做出事先反应。与此同时,全面预算管理也能够通过监督预算执行情况来及时发现和修正偏差,保证企业经营活动时刻围绕着既定战略方向进行。有效开展全面预算管理可以帮助企业优化资源配置,提高决策科学性,强化内控能力等,继而促进企业经营效率与财务绩效提升,保证它在复杂,多变的 market 环境下,始终保持竞争优势。

1.3 财务管理与全面预算管理的联系

财务管理和全面预算管理之间存在着密切的联系,二者相互依赖,共同组成企业内部控制以及资源配置的重要依据。财务管理在全面预算管理中处于核心地位,它通过对经费的筹措,使用与分配来保证预算编制、执行与监督的效果。全面预算管理对企业的所有经营活动都制定了清晰的财务目标及执行标准,财务管理通过资金流动、成本

控制及收益分析来支撑上述目标。全面预算管理能否顺利进行取决于财务管理能否准确地控制资金运作和合理配置资源,而财务管理通过全面预算管理使企业财务策略和经营目标紧密地结合在一起,从而保证了资金运用的合理性以及效率。同时全面预算管理给财务管理提供系统化规划框架,使得财务管理可以对预算执行中各财务指标进行监测,及时发现可能出现的偏差和问题并进行相应调整。二者有机结合既可以优化资源配置与资金使用,又可以提升企业风险管控能力、保障经营决策科学性与实施有效性、实现财务效益与战略目标和谐发展。

2 企业财务管理在全面预算管理中的应用分析

2.1 预算编制中的财务管理

预算编制工作中财务管理起到了必不可少的作用,它可以通过提供精确及时的财务数据以及深入的分析来协助企业对资源进行合理的配置规划,从而保证预算的科学性以及可行性。预算编制关键是要合理地预测企业未来经营活动,财务管理通过分析历史数据,研究市场趋势和评价内部环境等方式为预算编制奠定坚实的基础。在此过程中财务管理的作用并不局限于数字上的简单相加,还需要综合考虑战略目标,市场动态以及资源状况等因素来进行各种成本的管理、对收入与资金流入流出的综合分析使得预算更接近现实。尤其在全面预算编制过程中,财务管理需要对各个部门需求和资源限制进行协调,对不同的部门预算请求进行合理融合,以达到优化资源整体配置和使用效率的目的。另外,财务管理在预算编制时需要注意预判可能存在的风险,并通过风险识别和评估对预算制定起到前瞻性引导作用,避免市场波动等不确定因素造成资金短缺和浪费。在此过程当中,财务管理预算编制工作还应当强调遵守财务规范,并通过厘清各类预算支出标准与审批流程来保证预算合规性与透明度,从而为之后预算执行与管控打下基础。最后,财务管理为预算编制提供数据支持与决策依据,同时也有助于企业在编制预算过程中建立更加科学的财务管理观念,通过系统化和战略化管理方式,促进企业整体内控水平不断提高,促使其在复杂多变市场环境下获得可持续发展。

2.2 预算执行中的财务控制

预算执行阶段的财务控制是保证预算目标得以实现的一个重要步骤,具有举足轻重的地位。财务控制通过在预算执行过程中进行实时监测和分析,不但可以促进企业资金的高效使用,而且可以帮助企业在执行过程中及时发现

和纠正偏差,保证各项业务的合规有效进行。财务控制首先需要企业构建一套完善的财务监督机制来定期检查预算执行情况,以保证各个部门开支及收入符合预算。财务控制在检测出偏离预算之处,不但要即时分析数据,寻找偏离之因,而且要有调整之建议来因应潜在之风险与挑战。另外,财务控制还必须通过详细的绩效考评体系把预算执行结果和各个部门绩效联系起来,以调动部门管理者对预算执行工作的重视程度和提高经费利用效率。财务控制要对预算执行中发生的变化及意外情况灵活变通,适时进行预算调整,以保证资源得到有效分配与利用。通过运用现代信息技术,如ERP系统和数据分析工具,财务控制可以实现对预算执行的实时监控,使企业能够在第一时间洞察财务状况,做出科学的管理决策。与此同时,综合财务控制意识还要求公司在预算实施过程中必须与战略目标保持一致,以保证所有开支及财务活动都能与公司长期发展方向协调一致。最后,坚实的财务控制既可以保证预算执行工作的顺利开展,又可以有效地促进企业内控体系的完善,促进企业在激烈的市场竞争环境下高效运行和可持续发展。

2.3 预算监督与调整中的财务管理

在进行预算监督和调整时,财务管理的核心功能表现为对预算执行情况进行监测、分析和必要调整,从而保证动态环境下企业财务既定目标的实现。有效的预算监督需要企业构建一个综合财务监控系统来对各种财务数据进行实时采集和分析,如收入、费用、现金流等、资金使用效率和其他关键参数保证了指标符合预算计划。为达到这一目的,财务管理需要深入分析各类财务信息,如对比上一期数据、同比或者环比增长率变动情况等,可以有效地发现经营过程中存在的异常。在预算执行的过程中,如果出现不符合预期的状况,比如某个部门的开支超过了预先设定的预算的20%,或者现金流不足以支撑接下来三个月的运营活动,那么就需要采取相应的措施,财务管理要快速干预,对其中的原因进行分析,主要是市场波动、成本上升或者管理失误,并给出调整意见。这时,财务管理既是管控手段也是决策支持重点。可通过重新分配资源和调整资金流向或者修正预算参数来满足不同市场环境和经营需求。控制和调整过程也要符合企业战略方向,保证调整预算仍然能支撑公司长期发展。另外,为强化预算监督效果,财务管理要与信息技术相结合,借助预算管理软件动态监控预算执行情况,并与业务运营无缝衔接。这些举措

既增强了预算调整工作的灵活性和及时性，又保证了公司在复杂、多变的经营环境下继续保持高效运作、稳健财务状况，进而促进公司获得长远可持续发展。

3 财务管理助力全面预算的优化策略

3.1 加强财务信息系统建设

强化财务信息系统建设，对于企业全面预算管理，优化内控管理有着十分重要的作用。企业通过建设先进财务信息系统可以实现对数据进行实时收集及处理，从而使得预算编制，执行及控制更准确、更有效。财务信息系统能够将企业各种财务数据整合在一起，杜绝手工操作时出现错误，提高财务数据透明度与准确性，给管理者决策提供可靠依据。在系统自动化功能的帮助下，企业能够对资金流动，成本支出以及预算执行等情况进行动态监测，以便迅速地检测和应对预算偏差。另外，财务信息系统可以在不同部门之间共享信息，促进各个业务环节协同高效，规避预算编制和执行中的信息不对称。企业可以借助信息化手段强化预算流程全过程的追踪和监管，保障财务控制和风险管理得到有效实施。强化财务信息系统建设，不但提高预算管理智能化水平，还能为财务管理和企业内控等工作提供扎实的技术支撑，最终有利于企业对财务管理和内控体系进行精细化管理和不断优化。

3.2 完善预算管理的财务监督机制

健全预算管理财务监督机制，对提高企业内控水平，增强预算执行效果具有重要意义。企业加强财务监督可以对预算管理各环节风险进行有效防控，保证预算编制科学合理。健全的财务监督机制能够保证预算执行中合理运用经费，避免资源浪费与经费损失。以财务部门为核心的监督应深度介入预算管理各环节，不断对预算执行情况进行追踪分析，及时发现问题并进行纠偏。内部审计还具有财务监督机制的功能，它可以对预算执行是否合规、有效进行定期评价，并提出独立审计意见以增强预算管理透明度与公正性。企业通过化工具的引进，能够使财务监督自动化、智能化，提高监督工作的实时性、精确性。完善的财务监督机制既能提高预算执行效率和质量，又能为实现企业战略目标提供强有力的财务保障，从而进一步加强企业整体管理水平并保证预算框架下各项财务活动的有序开展。

3.3 提升财务人员的预算管理能力

拥有较高预算管理水平的财务人员既可以精准地进行预算编制，又可以对预算执行情况进行有效地追踪与管控，保证财务资源得到合理分配。通过强化专业培训，财务人员能够深刻理解预算管理核心原则、掌握预算编制先进方法与手段、增强应对复杂财务环境的能力。财务人员除提高专业技能外，还应具有跨部门沟通协作能力，并能密切配合其他业务部门，保证预算编制及实施符合企业总体战略目标。信息化技术的运用还需要财务人员对新系统操作以及数据分析能力不断地学习，这样才能借助财务信息系统实现准确预算监控以及实时调整。通过财务人员分析能力的持续提高，其可以深入剖析预算偏差并给出合理优化建议以保证预算管理动态调整能力。不断提升能力，既可以提高财务人员业务敏锐度又可以给企业带来更多财务价值，保障预算管理体系稳健运行与优化升级。

4 结束语

总之，全面预算管理是企业最前沿的财务管理策略之一，对促进企业决策科学性，推动资源有效分配，强化风险防控和内部管控，都显示出不可低估的重要意义，为企业的持续稳定发展打下坚实基础。但目前企业应用全面预算管理还面临着没有建立全面预算管理规划和相应的管理制度，监督机制缺乏等问题，这些问题都不同程度地妨碍着预算管理效能发挥，同时给企业财务工作顺利开展带来挑战。有鉴于此，企业急需针对以上缺陷，积极采取措施，例如制定详细的全面预算管理规划，建设完善的预算管理体系等等，以全面提高企业财务管理效能，保证企业能灵活处理现代经济环境中的剧烈变化，进而为其创造出更可观的经济价值。

参考文献：

- [1]尹莹莹.全面预算管理在企业财务管理中的应用探究[J].租售情报,2022(06).
- [2]杨晓东.全面预算管理在企业财务管控中的运用探究[J].老字号品牌营销,2022(14).
- [3]薛敬.全面预算管理在企业财务管理中的运用分析[J].中国集体经济,2023(09).
- [4]朱宝利.全面预算管理在企业财务内控中的应用分析[J].乡镇企业导报,2022(01).
- [5]刘倩倩.全面预算管理在财务内控中的应用探究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2022(04).