

建筑企业在全面预算管理下的成本管理与控制策略研究

陈先娇

湖北安航建设管理有限公司, 中国·湖北 荆州 434300

【摘要】随着市场经济的不断发展和市场竞争环境的日益激烈,建筑业全面预算控制管理下的成本管理与控制策略成为了企业提升竞争力、实现可持续发展的关键。某项目公司是某市一家传统建筑国企集团公司旗下的子公司,面对现今的建筑行业形势,成本费用越来越高,导致盈利水平呈减弱趋势。本文旨在探讨建筑业在全面预算控制管理下,如何有效实施成本管理与控制策略来降低成本,以提高企业的经济效益和市场竞争力,结合某项目公司的实际情况,分析了该项目公司在降低成本策略上采取的有效措施,希望能为相关成本管理工作提供参考。

【关键词】建筑业预算;成本管理;控制策略

1 建筑企业成本管理控制的重要意义

1.1 提高企业经济效益

建筑业作为一个资源密集型行业,成本控制管理对于提高企业的经济效益至关重要。通过有效的成本管理与控制策略,企业可以更加合理地配置资源,降低不必要的浪费,从而提高企业的盈利能力。这对于企业的长远发展至关重要,能够确保企业在激烈的市场竞争中保持领先地位。

1.2 增强企业市场竞争力

随着建筑市场的不断开放和竞争的加剧,企业要想在市场中脱颖而出,必须注重成本控制。通过全面预算控制管理,企业可以更加精确地掌握项目成本,为投标报价提供有力依据。同时,成本控制还有助于提高项目质量,增强企业的品牌形象,从而吸引更多客户,提高市场占有率。

1.3 促进企业可持续发展

成本控制管理不仅有助于提高企业的经济效益和市场竞争能力,还有助于促进企业的可持续发展。通过实施有效的成本控制策略,企业可以更加合理地利用资源,降低环境污染,实现绿色建造。这既符合国家绿色发展的战略要求,也为企业赢得了良好的社会声誉。

2 建筑业成本管理的问题

2.1 成本意识不强

在建筑业中,一些企业存在成本意识不强的问题。部分企业对成本管理的重视程度不够,往往将注意力集中在工程进度和质量上,而忽视了成本管理的重要性。这导致在项目的实施过程中,成本控制不严格,资源浪费现象频发,严重影响了企业的经济效益。

2.2 全面预算管理不到位

全面预算管理是成本控制的重要手段之一,但在实际操作中,一些建筑业企业的全面预算管理并不到位。预算编制不合理,缺乏科学性和可操作性,导致预算与实际成本差异较大。同时,预算执行的监督、控制和评价也不到位,使得预算形同虚设,无法有效发挥成本控制的作用。

2.3 成本控制方法落后

随着科技的进步和管理方法的不断创新,成本控制方法也在不断更新与完善。然而,一些建筑业企业仍然沿用传统的成本控制方法,如简单的成本核算和事后分析等。这些方法已无法适应现代建筑业的复杂性和多变性,导致成本控制效果不明显,甚至造成资源的严重浪费和经济效益下降。

2.4 缺乏有效的成本控制管理机制

有效的成本控制管理机制是确保成本控制工作顺利进行的重要保障。然而,在一些建筑企业中,成本控制机制并不完善,缺乏明确的成本控制目标 and 责任体系。同时,成本控制过程中的监督和激励机制也不健全,使得成本控制工作难以得到有效执行。

3 全面预算控制管理下的成本管理与控制策略

3.1 提高成本意识,加强企业成本管理

第一,首先,建筑企业应加强对全体员工全面成本管理意识的宣传和教育。

成本控制不是某个人、某个部门来实施的,它需要通过企业全体员工的共同努力才能实现控制并降低成本的目的;成本控制不只是发生在某个生产环节,它是贯穿于企业生产、经营、管理的整个过程。如建筑企业从招投标

阶段到施工阶段到完工验收,有些还涉及运营、移交阶段等;成本控制过程也不是对某个职能部门加强管理,它需要站在企业整体和长期发展的角度考虑。企业通过定期组织管理层及各职能部门负责人参与公司制度汇编内容更新,同时在全公司范围内定期举办成本管理知识讲座、研讨会等活动,使员工充分了解最新的成本知识及成本管理的内涵、原则和方法。同时,企业可以针对成本管理控制方面编制成本管理手册,将成本管理的理念、制度和操作流程系统化、规范化地呈现给员工,帮助员工更好地掌握成本管理的要点。

其次,建立健全的成本管理制度和激励机制。企业应制定详细的成本管理制度,明确各部门的职责和权限,规范成本管理流程。同时,建立成本管理的考核和奖惩机制,将成本管理的绩效与员工的薪酬、晋升等挂钩,提高全体员工参与成本管理的积极性和主动性。比如采用“精细化”管理,总经理或董事长作为总负责人、副总经理分管具体的事宜、各职能部门人员负责项目全面成本控制和管理工作,并且对企业内部各个职能部门的成本控制责任进行明确,将公司的成本指标进行逐级进行分解,各职能部门对所在部门需要投入的成本费用及使用情况进行监管和及时调整,将成本计划与实际成本进行比较,如果出现偏差的话及时采取针对性的措施。还将成本管理目标纳入管理层及员工年度绩效考核指标(满分100分),如固定费用不超过年度预算范围,较上年下降一定比例(如5%-10%),占考核分数一定权重(如2-5分);建立健全成本责任制原则,从上自下,层层分解考核目标,签订年度成本管理目标责任书,依据对各部门考核结果,如考核不达标将扣减相应权重分或扣除相应绩效薪酬等。这样能够使管理层的权责分明,各部门责任清晰,成本管理与绩效奖金挂钩,提高了全体员工对成本管理的积极性,对费用的支出进行有效的管理和监督,减少了不必要的支出。

此外,企业还应注重成本管理的信息建设。打破传统的成本管理思维,很多建筑企业还停留在成本管理只是通过财务人员简单的记录、统计、做账、审核、分析等就能完成的阶段,现代化科学的成本管控需要通过引入先进的成本管理软件,实现成本数据的实时采集、分析和监控,提高成本管理的效率和准确性。同时,建立成本信息共享平台,促进各部门之间的沟通与协作,形成全员参与、全过程控制的成本管理体系。如一些中大型的建筑企业利用专业化的管理软件、数据共享平台,实现合同管理、结算管理、资金支付管控,责任成本预算编制、计价与成本节

超对比分析,自动汇总归集当期成本费用情况;进行线上快速规范审批、工程款支付卡控、数据处理及分析;通过成本系统完成了各种结算与支付工作,及时进行成本核算分析及成本管控工作,提高了成本管理的效率;利用信息共享平台,实现不同软件之间数据的传输与共享,不仅提高了各部门之间的协同效率,为管理者提供了更准确、全面的数据、使企业管理层做出更加科学合理的决策,增强了企业抗风险的能力。

3.2 强化预算管理

首先,建立完善的预算管理体系是企业实现成本控制的基础。这一体系应涵盖预算编制、审批、执行、监督和调整等各个环节。结合建筑行业的特点,在预算编制过程中,建筑企业要充分考虑到自身的经营状况、企业发展阶段、外部环境变化,紧密结合企业的经营目标及考核要求,确保预算的准确性和可行性。同时,预算管理体系还应建立严格的审批流程,确保预算的合理性和合规性。

其次,在预算执行过程中,企业应加强监督和控制,确保预算与实际成本的一致性。为此,企业应建立预算执行情况报告制度,定期对预算执行情况进行分析和评估。一旦发现预算偏离实际成本,企业应及时采取措施进行调整,确保预算目标的实现。

此外,建立预算调整的灵活机制也是应对项目实施过程中不确定因素的重要手段。项目实施过程中,可能会出现各种不可预见的情况,如市场需求变化、资源价格波动等。这些情况都可能对预算产生影响,因此,企业需要建立一套灵活的预算调整机制,以应对这些不确定性。预算调整应基于充分的分析和论证,确保调整的科学性和合理性。

3.3 创新成本控制方法

首先,建筑企业可以引入先进的项目管理软件、财务管理软件和信息技术手段,以实现对项目成本的实时监控和预警。这些软件和技术可以帮助企业对项目成本进行精确的计算和分析,及时发现和解决成本超支的问题。通过实时监控,企业可以更加全面地掌握项目的成本情况,从而制定出更加科学合理的成本控制方案。

其次,建筑企业还需要加强与其他企业的合作与交流,借鉴和学习先进的成本控制经验和方法。在合作与交流的过程中,企业可以了解其他企业的成本控制经验和做法,从而不断完善自身的成本控制体系。同时,企业还可以借鉴其他行业的成本控制经验和方法,将这些经验和方法融入到自身的成本控制工作中,以提高成本控制的效果

和效率。

3.4 建立健全的成本控制机制

首先,明确成本控制的目标和责任体系是至关重要的。企业应该设定清晰、具体的成本控制目标,并将其与企业的整体战略和经营计划相结合。企业通过制定详细的成本目标,确保每个部门和员工都能明确自己在成本控制过程中的职责和目标值。此外,建立责任体系也是必不可少的,它可以帮助企业明确各部门和员工的责任边界,避免出现成本控制责任不清晰、相互推诿的情况。

其次,加强成本控制过程中的监督和激励是必不可少的。企业应建立健全的监督机制,定期对成本控制工作进行检查和评估。通过监督,企业可以及时发现成本控制过程中存在的问题和不足,并采取相应的措施进行纠正和改进。同时,激励机制也是关键。企业可以通过设立奖励制度,对在成本控制工作中表现突出的部门和员工进行表彰和奖励,以激发员工的积极性和创造力。

此外,企业还可以采取其他措施来完善成本控制机制。例如,引入先进的成本控制理念和方法,如作业成本法、目标成本法等,以提高成本控制的准确性和效率。同时,加强成本控制信息化建设也是必要的,通过建立成本控制信息系统,实现成本控制数据的实时采集、分析和报告,提高成本控制工作的透明度和效率。

3.5 深化供应链成本管理

首先,建筑企业需要充分认识到供应链成本管理的重要性。供应链成本管理涉及从原材料采购到产品销售的整个过程,包括供应商的选择、采购成本控制、库存管理、运输和分销成本等。通过优化供应链成本管理,企业可以显著降低整体成本,提高竞争力。

其次,建立稳定的供应商合作关系是关键。建筑企业应该与供应商建立长期稳定的合作关系,通过签订长期合同、共同开展成本优化等措施,实现供应链的协同管理。这不仅可以降低采购成本,还可以确保原材料的质量和供应的稳定性。

此外,建筑企业还需要加强库存管理和运输成本控制。通过合理的库存管理策略,如实施适时库存、减少库存积压等,可以降低库存成本并提高资金使用效率。同时,优化运输路线、选择经济高效的运输方式等措施,也可以显著降低运输成本。

最后,建筑企业还需要注重供应链成本管理的信息化建

设。通过引入先进的供应链管理软件和技术手段,实现供应链成本的实时监控和分析,及时发现和解决成本问题。同时,建立供应链成本信息共享平台,促进各部门之间的沟通与协作,形成全员参与、全过程控制的供应链成本管理格局。

3.6 注重人才培养和团队建设

首先,建筑企业应充分认识到人才在成本管理中的重要性。优秀的成本管理人才不仅具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,还能够不断创新成本控制方法,为企业创造更大的价值。因此,企业需要加大人才培养的投入,通过定期培训、实践锻炼等方式,提高员工的成本管理能力和综合素质。

其次,建立高效的成本管理团队是关键。企业应选拔具备良好沟通能力、团队协作精神和创新意识的员工加入成本管理团队,共同推进成本管理工作。同时,建立团队间的定期沟通机制,确保信息畅通,及时发现和解决成本管理中的问题。

此外,建筑企业还应注重团队建设,营造积极向上的工作氛围。通过组织团队建设活动、分享交流会议等方式,增强团队凝聚力,激发员工的创造力和工作热情。一个团结、协作、富有创新精神的团队,将为企业成本管理工作提供有力保障。

4 结语

在激烈的市场竞争中,建筑企业要想保持竞争优势,必须重视并加强成本控制工作。通过实施全面的成本控制策略、创新成本控制方法、建立健全的成本控制机制以及深化供应链成本管理等措施,建筑企业可以显著降低项目成本,提高经济效益和市场竞争能力。同时,企业还需要不断学习和借鉴先进的成本控制经验和方法,不断完善自身的成本控制体系,以适应不断变化的市场环境和发展需求。

参考文献:

- [1]许亚波.建筑施工企业工程项目成本管理与控制分析[J].砖瓦.2020,(12).
- [2]田建军.建筑工程施工项目成本控制管理研究[J].建材与装饰.2020,(8).
- [3]常前进.建筑成本控制中的全面造价预算管理策略[J].建筑·建材·装饰,2023(10).
- [4]葛晓东.全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要性分析[J].中国建筑装饰装修,2023(12).