

民办高校财务风险的成因与控制对策分析

程巧玲

华东交通大学人文社会科学学院, 中国·江西 南昌 330013

【摘要】在分类管理背景下,民办高校作为高等教育的重要组成部分,其财务管理具有特殊性和复杂性。必须切实做好财务风险防控,进而实现高校的稳定发展。因此,深入探讨民办高校财务风险的成因与控制对策,对于提高民办高校财务管理水平,保障学校的可持续发展具有重要意义。

【关键词】民办高校; 财务风险; 成因; 对策

根据教育部政府门户网站统计数据显示,2022年民办高校达到764所,而民办高校也逐渐发展成为高等教育的支柱。在民办高校的发展中离不开资金支持,国家也在民办高校贷款方面提供了政策支持,使得民办高校的资金压力减轻。与此同时,因贷款政策波动与自身办学质量的影响,民办高校存在较大的财务风险,这一问题已经得到高校管理者与投资者的高度重视。

一、民办高校存在的主要财务风险

(一) 筹资风险

公办高校的资金主要是国家财政预算内拨款,这部分资金占比接近50%,民办高校在不同的经济环境下资金来源也不相同,从孵化期到发展期需要考虑多种的招商引资方式,以此赢得资本市场和实体市场的青睐。相比之下民办高校的办学条件一般需要自筹经费,在筹资渠道方面主要包括银行贷款、社会捐助、设备融资、租赁融资、借款融资、发行债券,民办学校捐资收入和政府补助获取的资金较少,所以多数筹集的资金来自三个方面,存在筹资渠道单一化、筹资难度大的问题。在民办高校中学费收入占比较大,如果招生人数不达标,将难以充分经费需求,进而影响基础设备建设,还会导致教学仪器不足和师资力量薄弱问题,对教育教学的开展带来直接影响,最终因自身发展问题导致难以被社会认可。此外,民办高校创立初期将银行贷款作为主要的筹资方法,但在承担的利息支出和还款压力较大,使其容易陷入债务危机^[1]。

(二) 投资风险

经营风险、市场风险与财务风险是投资风险出现的主要因素,其中财务风险是民办高校资金筹措、分配等方面不合理导致财务状况不稳定。主要包括以下几个方面:其

一,资金筹措风险。由于资金筹措渠道不稳定或者资金筹措成本过高,导致学校难以正常运营;其二,资金使用风险。资金使用不合理导致民办高校无法实现预期的投资目标;其三,资金分配风险。民办高校资金分配不合理导致声誉受损,比如民办高校将用于教育投入的资金转移到理财、基金或者股票等项目,或者转移到互联网业、金融业,存在投资失误的风险,进而带来财务危机。

(三) 运营风险

近年来我国人口生育率持续下降,而人口增长缓慢也导致了民办高校的生源数量减少,进一步导致学费收入减少,造成民办高校发展中面临的运营风险。为缓解这一局面民办高校通过多种途径进行招生宣传,在该方面的投入逐渐增多,压缩了教育设备采购、教师福利,进而影响教师工作的积极性。民办高校具有自身的特点,其运营模式和企业、公立高校不同,要求在投资方面保持警惕性,如果投资不当将导致教学管理、科学研究、教师队伍建设等方面的财务支出减少^[2]。

(四) 偿债风险

偿债风险是指由于债务负担过重导致的现金缺乏、融资困难、支付困难等。自20世纪90年代以来,随着高等教育快速发展,高等教育改革带来的不断扩招,促使高校对办学设施与办学条件的要求变高,许多地区的高校都相继进行了大规模建设。高校建设资金主要是通过银行贷款解决的,其余是融资租赁和其他途径的贷款。近些年,随着还贷高峰的到来,高校因债务存量面临较大的支付信息,从而致使还本付息的压力不断增大,因此“新贷还旧贷”的方法延缓债务压力的方式逐渐出现在各大民办高校的财务管理中。但是这种治标不治本的方式,高校对银行贷款

会产生过分依赖,除此之外,高校的续贷和还贷的压力会越来越大,银校合作的“双赢”可能会变成“双输”。高校的负债规模和利息问题严重影响正常运行,同时将面临一定的偿债风险,严重制约高校建设的长远稳定。

二、民办高校如何控制财务风险

(一) 建立多样化的筹资机制

民办高校的发展中出现资金筹集渠道单一化问题将导致抗财务风险能力不足,为实现自身的发展必须丰富资金的来源渠道,完善筹资机制。要点如下:其一,民办院校需要加强“产学研”合作,充分利用自身的教育资源、技术优势与科研场所,并且要和社会其他组织合作,吸纳社会资金,进而拓宽资金的筹集方式。当前我国诸多的行业都以上市融资为目标,而部分教育机构也在IPO上市,比如西南交通大学希望学院、贵州财经大学商务学院、江西科技学院、广东白云学院、重庆人文科技学院、安徽信息工程学院,通过港股上市或者企业收购后上市,通过发行股票筹集资金;其二,拓宽筹集资金渠道。为了得到社会资本支持需要提升自身的社会影响力,通过提升社会声誉吸纳社会资本,积极争取政府补贴。再如,设立校友基金会、捐赠基金会,通过向社会团体展示社会价值获得公益性支持。

(二) 加强投资风险控制

其一,优化投资决策机制。在投资决策的过程中必须严格执行集体决策机制和投资立项论证制度,并且在基建投资决策的制定中需要全体财务人员参与,并且财务人员需全面、深入的分析资金的来源、投资成本和投资期限,之后编制科学的投资可行性分析报告;其二,发展多元化的投资方式。在民办高校发展中获得的经费收入需要得到合理应用,进而有效防控财务风险,比如在资金使用方面必须满足教学设备完善、教师队伍建设需求,之后在资金可控范围下加强校区建设,进而增加生源数量,再如通过合作或者并购的方法吸引其他民办高校合作,实现发展壮大,也可以自主运营学校配套服务,逐渐代替外包,最终利用品牌优势和管理经验控制投资风险;其三,做好投资监督工作。在项目投资的整个过程中需要融入监督机制,尤其是需要在内部审计中发挥投资监督作用,科学制定内部审计机制,对基建投资与外部投资全过程监督,进而提升财务风险控制能力^[3]。

(三) 提升自身办学质量

对于民办高校来说,必须做好办学工作,只有提升育

人质量才能赢得社会肯定,保持自身的竞争力。所以提升自身的办学质量也是预防财务风险的有效途径。从软件方面讲,学校的管理队伍与教职工水平对学生能力发展具有重要影响,所以民办高校需要借鉴公办学校灵活的用人机制,建立自身的品牌,以此吸引生源。从硬件方面讲,民办高校需要继续完善基础设施,并通过有效的财务手段更新硬件设施、仪器设备,推动教学工作的高质量开展。从教学队伍建设上讲,需要打造高质量的教学队伍,做到财经纪律严明,通过财务管理能力的提升促进民办高校财务管理工作开展,必须针对财务管理人员进行专业培训,针对财务风险找到解决措施。

(四) 发展高校多元化筹资渠道

对财政资金的过度依赖,是我国高校普遍存在的短板。要实现多元化筹资,应转变办学理念。具体而言,高校管理者应辩证看待财政经费与社会资金,降低对财政经费的依赖性,增强社会合作意识,善于引导社会资金注入学校。通过高端人才、讲席教授、学生培养等方面向校友、社会企业等推介高校品牌,通过校企合作、吸引社会捐赠等方式积极主动进行资源拓展。另外,高校应深入挖掘自身科研优势,实现“科研变现”。基于自有专利、科技、实验设备、知识产权、科研成果等尝试成立校办企业,提高自身综合发展水平的同时拓宽筹资渠道,同时实现科研成果的应用价值。此外,高校也应根据地理区域分布与学科发展差异的现实情况,做好多元化筹资方案的规划,提高资源存量,提高资源配置效率,以期降低财务风险,实现长远发展。

三、民办高校财务风险的控制其它要点

(一) 管理层树立风险控制意识

在民办高校的财务风险控制中,收益和风险并存,高收益对应着高风险,低收益的运行模式也对应着低风险,民办高校的管理层必须树立风险控制意识。民办高校要想继续提升自身的发展质量与社会影响力必须树立可持续发展思想,处理好收益和风险控制的关系,将风险控制贯穿于民办高校发展的整个过程,进而实现自身的稳定发展。此外,管理层需要积极学习投资管理的知识,进而提升资金的使用合理性,对于投资中的问题及时处理^[4]。

(二) 优化财务风险控制环境

其一,建立财务风险识别评价方法体系。当前民办高校在发展中将财务报表数据分析法、财务指标分析法、德尔菲

法、功效系数法,作为常用的财务风险识别与评级方法,以上方法各具优势,可以识别财务风险并且制定财务风险控制方法;其二,营造良好的信息处理环境。不管是民办高校的筹资风险还是投资风险,主要是信息不对称导致,可以通过加强信息化建设加以解决,通过与财务风险控制的融合,尤其是加强大数据技术的应用,建立财务风险控制平台,可以显著提升财务风险控制水平。

(三) 执行高校内部财务制度

其一,建立审计制度。在民办高校的财务风险控制工作中需要切实做好监督和检查工作,科学制定内部财务审计制度,之后认真落实,通过这一措施可以提升财务机构设置的合理性,实现财务结构精简、财务资金的审核简化、工作效率提升,进而将资金合理应用,降低民办高校的财务风险。其二,建立管理制度。在贷款资金的管理方面,需要确保贷款资金得到科学应用,对资金的使用情况详细记录,进而避免出现资金浪费问题,并且在每笔资金使用后进行总结分析^[5]。

(四) 加强贷款资金的管理

在民办高校财务风险管理中贷款资金管理也是重点,需要民办高校建立科学的管理制度,并且确保其严格执行,高效利用贷款资金。与此同时,资金使用过程中必须严格审查,进而避免资金浪费问题,贷款资金管理要点如下:其一,民办高校结合自身的整体规划申请资金;其二,向银行贷款前明确学校总负债情况,进而确定贷款规模;其三,加强贷款资金管理,要求全过程管理贷款资金,以此降低民办高校的财务风险^[6]。

(五) 制定财务指标评价体系

民办高校财务风险财务指标评价体系可以有效地识别、评估财务风险,该体系构建要点如下:其一,资产负债率。该指标可以评估高校举借资金能力和偿还能力,帮助民办高校可以了解自身的财务状况,以此制定合适的资金筹措策略;其二,流动比率。该指标是评估高校短期偿债能力的重要指标,如果流动比率高,说明流动性越好、偿还短期债务的能力越强;其三,风险管理能力。该指标反映了民办高校对财务风险的识别、评估和应对的能力,以此了解在风险管理方面的能力,从而制定合适的风险管理

方法。民办高校构建财务风险财务指标评价体系时需要考虑各种因素,并且定期对评价体系调整,使其适应民办高校财务状况。

结束语:

综上所述,民办高校财务风险出现主要是受到内部环境影响与外部环境影响,如果不加以识别和防控会导致严重的资金风险,针对具有复杂性和破坏性的财务风险需要民办高校找到应对财务风险的方法,主要途径为打造多元化的筹资机制,加强投资风险控制,提升自身办学质量。此外,需要优化财务风险控制环境,执行高校内部财务制度,加强贷款资金的管理,制定财务指标评价体系,最终助力民办高校的健康发展。

参考文献:

- [1] 梁乔. 民办高校财务风险的识别与管控[J]. 经济研究导刊, 2019, 11(36): 126-130.
- [2] 李玉茹. 民办高校信息化建设对财务内控管理的影响——以上海杉达学院为例[J]. 行政事业资产与财务, 2020, 22(4): 109-110.
- [3] 王建茹, 李猛杰, 刘红杰. 民办高校财务风险预警体系研究——以沧州地区为例[J]. 经济师, 2019, 11(9): 72-73, 75.
- [4] 朱霞, 冯潇蓉. 非营利民办高校财务风险防范与监管机制[J]. 西部财会, 2019, 11(2): 37-39.
- [5] 张延霞, 王春丽. 基于内部控制的民办高校财务风险管理研究[J]. 教育财会研究, 2018, 33(3): 68-71.
- [6] 方婷, 张蔷. 公办与民办大学财务管理风险控制体会[J]. 现代经济信息, 2019, 33(26): 113-114.
- [7] 省属高校预算精细化管理与创新[J]. 周新峰; 张小萍. 现代商贸工业, 2022(22).
- [8] 内涵式发展导向下加强高校国有资产管理的思考[J]. 狄玮; 王艳青; 范朝阳. 中国林业教育, 2022(05).
- [9] 高校货物和服务类采购中拆分行为的成因及对策研究[J]. 郭隽寅. 产业与科技论坛, 2020(07).

作者简介:

程巧玲(1989.12—),女,浙江丽水,学历:研究生在读,职称:无,研究方向:公共管理。