

电力企业管理现代化及其发展新趋势探析

姜灵灵 王森琰

国网奎屯供电公司, 中国·新疆 奎屯 832100

【摘要】随着电力行业的快速发展, 电力企业的管理水平也在不断提升。电力企业是我国经济发展的重要基础产业, 对国民经济发展起着非常重要的作用。随着全球经济一体化的发展, 我国电力企业要想在激烈的市场竞争中立足, 就必须不断提升自身管理水平。电力企业管理现代化是电力企业适应时代发展需求, 实现科学管理, 提升自身竞争力的重要途径。在新时代背景下, 随着人们生活水平的不断提高, 电力企业必须要进一步提高自身管理水平, 紧跟时代发展潮流, 创新管理模式与方法, 不断提升管理质量和效率。本文首先阐述了电力企业管理现代化内涵及意义, 然后分析了当前电力企业管理存在的问题, 最后对电力企业管理现代化发展新趋势进行了探讨。

【关键词】企业管理; 现代化; 发展趋势

1 电力企业管理现代化内涵及意义

随着经济社会的发展, 我国电力行业也实现了快速发展。在当前激烈的市场竞争中, 电力企业必须要不断提高自身管理水平, 通过科学管理, 创新管理模式与方法, 降低生产经营成本, 提高生产经营效益, 从而实现自身的可持续发展。电力企业管理现代化是指随着电力企业的不断发展和时代的进步, 通过应用先进的管理理念和方法, 对电力企业进行有效的组织、协调、指挥、控制和监督等管理活动, 使电力企业各项工作高效有序进行的过程。电力企业管理现代化能够有效提升电力企业经营效率、降低生产经营成本、提高经济效益。通过对电力企业进行科学管理, 能够实现生产效率的提升, 提高生产效益。通过对电力企业进行科学管理, 可以有效增强员工的工作积极性和主动性, 提升工作效率和质量。此外, 通过科学管理能够降低生产经营成本, 提高经济效益。

1.1 提高经营效率

当前, 我国电力企业正处于快速发展时期, 随着电力行业市场化改革的不断深入, 电力企业的竞争也越来越激烈, 电力企业要想实现自身的可持续发展, 必须要提升自身的管理水平。首先, 在当前市场竞争中, 只有提高电力企业的经营效率才能够取得良好的市场竞争优势。例如: 在进行设备维护管理工作时, 如果只是单纯依靠人工检查, 可能会导致工作效率不高, 需要投入大量的人力和物力。但如果采用现代化设备进行检测和维护, 则可以有效节省人力、物力、财力。其次, 电力企业在市场竞争中会面临多方面的挑战和压力。为了能够使电力企业在市场中保持较强的竞争力, 必须要不断提高自身管理水平和能力。例如: 在进行电网建设时, 如果电力企业采用传统的

管理方法和手段很可能会导致工作效率低下、成本增加等问题。而如果采用现代化管理方法进行电网建设和管理则能够有效提升工作效率、降低成本^[1]。

1.2 降低生产成本

随着我国电力企业的不断发展, 其生产经营成本也在不断增加。在当前激烈的市场竞争中, 电力企业要想实现自身的可持续发展, 必须要重视电力企业管理工作。首先, 电力企业要加强电力能源的有效管理, 要对电力资源进行科学合理的规划和配置, 根据当前电力资源使用情况、供电需求情况等对供电企业进行合理规划和配置, 从而保证电力资源的合理使用。其次, 电力企业要加强电费回收的管理工作, 在电费回收方面要通过科学管理来实现有效控制。由于当前我国的电网结构还存在一些问题, 供电网络不够完善, 从而影响了我国电力企业的经营效益。因此, 在当前激烈的市场竞争中, 为了降低生产成本、提高生产效益和生产效率, 电力企业必须要加强对电费回收工作的管理。最后, 在对供电网络进行规划和配置时要充分考虑供电质量、供电效率和供电可靠性等因素。在当前激烈的市场竞争中, 供电质量是影响用户满意度以及电力企业发展的重要因素。同时在进行电网规划时还要充分考虑到电网结构的合理性和稳定性等因素, 从而降低电网投资成本、提高电网安全稳定性^[2]。

1.3 提高经济效益

电力企业作为国民经济发展中的重要产业, 与人民群众的生活息息相关, 随着社会经济的快速发展, 人们对电力需求也在不断增加, 同时, 社会经济的快速发展也带来了能源消耗的加大。当前, 我国正处于能源结构转型的关键时期, 电力企业作为能源企业, 必须要做好节能减排工

作, 大力推进电力企业管理现代化, 才能有效降低电力企业生产经营成本, 提高经济效益。当前我国的能源消费结构已经发生了较大变化, 与以往相比, 当前我国的能源消费结构发生了较大变化。在这种情况下, 要想实现经济的快速发展和人民生活水平的提高, 就必须要做好节能减排工作。因此, 电力企业必须要采取有效措施降低生产经营成本^[3]。

2 当前电力企业管理存在的问题

虽然我国电力企业近年来在不断发展壮大, 但依然存在一些管理问题。首先, 电力企业管理现代化水平不高, 不能满足当前电力市场需求。我国目前仍存在部分电力企业管理理念落后、管理水平低等问题, 这些问题影响了企业的长远发展。其次, 电力企业内部控制机制不健全。部分电力企业虽然建立了完善的内部控制制度, 但其没有有效落实到实处, 致使内部控制制度形同虚设, 无法发挥出应有的作用。再次, 缺乏科学有效的监督管理机制。由于电力企业在日常生产经营活动中存在一些问题, 导致部分监督人员没有切实履行自己的职责, 因此在工作中敷衍了事, 难以发挥出应有的监督作用。此外, 有些电力企业没有形成良好的监督管理机制, 不利于企业长远发展^[4]。

2.1 企业管理人员素质较低

目前, 我国部分电力企业管理人员素质较低, 未能全面认识到企业管理的重要性。由于管理人员的理念和方法不能适应当前电力企业发展需求, 导致出现电力企业管理问题, 进而影响企业发展。电力企业管理人员要想提高自身素质, 就要在思想上进行转变, 树立起科学、合理的管理理念, 只有这样才能促进电力企业朝着正确的方向发展。此外, 电力企业管理人员还要不断提高自身专业技能水平, 从而推动电力企业健康、稳定、可持续发展。除此之外, 还要加强对员工的思想政治工作, 让他们能够认识到自身责任和使命。只有这样才能提高电力企业员工素质, 为推动电力企业发展打下坚实的基础^[5]。

2.2 企业内部控制机制不完善

内部控制是电力企业管理的重要组成部分, 也是其有效运行的重要保障。但是当前电力企业内部控制制度不健全, 并且没有得到有效落实。很多电力企业在内部控制方面没有建立相应的机构和部门, 导致内部控制工作无法得到有效开展, 难以发挥出应有的作用。此外, 电力企业内部控制制度的实施还需要配套相关制度作为保障, 但是当前大部分电力企业没有建立相应的制度保障和监督体系。此外, 部分电力企业在内部控制方面还存在一些问题, 比如在资产管理方面存在一些漏洞; 在成本管理方面不够规

范; 在会计信息披露方面存在一定问题。这些问题的存在影响了电力企业经济效益的提高, 制约了电力企业未来的发展^[6]。

3 电力企业信息化建设

随着信息化技术在电力企业中应用的普及和推广, 在电力企业现代化过程中, 要想提高管理水平, 就必须利用先进的信息技术进行管理。信息技术应用于电力企业现代化管理过程中, 可以对电力企业生产经营过程进行科学管理。首先, 要充分利用计算机网络技术和计算机网络平台来实现对电力生产经营过程的远程控制; 其次, 要利用计算机网络平台来对电力企业生产经营过程进行监督和控制。

3.1 加强管理信息化建设

在当前时代背景下, 随着人们生活水平的不断提高, 人们对于电的需求越来越大。因此, 在电力企业现代化发展过程中需要不断加强对电资源的有效管理和开发。具体来说, 要在满足人们生活需要的基础上大力发展电能供应系统; 同时还要加强对电能质量问题和安全问题的重视, 确保电能供应系统和安全系统满足国家相关标准和要求; 最后还要不断加强对电能供应系统和安全系统的改造力度, 提升电网供电能力和质量^[7]。

3.2 优化能源结构

随着我国经济社会发展步伐的加快和能源结构转型升级步伐的加快, 在新时代背景下电力企业必须要转变自身发展理念和发展方式, 根据时代发展需求不断优化自身能源结构。具体来说要充分利用煤炭、天然气等清洁能源来满足人们日常生活和工业生产需求; 同时还要积极促进可再生能源发电、新能源发电等清洁能源在电力企业中的应用。另外还应该加大对各种类型可再生能源发电设施的建设力度, 促进可再生能源发电体系和电网系统更好地协调运行。

3.3 加强人才队伍建设

随着全球经济一体化发展步伐的加快, 我国电力企业在进行管理现代化过程中也要不断加强对人才队伍建设力度。在当前时代背景下, 随着我国社会经济的快速发展, 各类人才需求量不断增加。因此在电力企业现代化管理过程中要加强对各类专业人才的引进和培养工作力度。同时要加强对电力企业内部人才培训工作力度, 建立起一支高素质、高水平、高效率的专业化人才队伍。此外还要加强对员工培训力度, 不断提高员工专业技术水平和综合素质水平, 促进员工能够更好地适应现代企业发展需求^[8]。

3.4 电力企业优化内部结构和提升管理质量与效率

一是要加强电力企业内部结构调整与改革工作。在市场经济发展下电力企业要想取得良好发展前景必须要加强内部结构调整与改革工作。在新时代背景下,为了更好地适应市场发展需求和市场竞争要求,只有通过优化内部结构和改革才能提高电力企业整体竞争实力。具体来说在优化内部结构方面要不断完善电力企业的组织结构。在组织结构中要加强部门之间的沟通协调工作;同时还要进一步提高部门人员的综合素质。在改革工作中要不断完善规章制度、健全绩效考核机制、建立健全激励机制等;最后还要进一步完善绩效考核制度、创新激励机制等。

二是要不断加强信息化建设工作。在新时代背景下信息化建设工作是电力企业管理现代化的重要内容之一。随着信息技术的不断发展与应用,新时代背景下信息化建设已经成为我国经济发展中重要的一环。在新时代背景下我国电力企业必须要加强信息化建设工作,充分利用信息技术来推动管理现代化发展^[9]。

三是要不断提升员工综合素质水平。在新时代背景下社会经济和科学技术不断发展和进步,员工综合素质水平也在不断提升,这对电力企业管理现代化发展起到了重要作用。在新时代背景下企业管理现代化发展过程中必须要加强员工综合素质培养工作,为员工提供更好的学习平台和条件^[10]。

4 结语

综上所述,随着社会经济的不断发展,电力企业作为我国国民经济的重要组成部分,其管理水平也越来越受到人们的关注。在电力企业管理过程中,要充分结合时代发展特点和电力企业自身发展实际,通过不断创新和改进管理模式和方法,为电力企业的长期发展奠定坚实的基础。电力企业要想在市场竞争中获得优势地位,就必须不断创新管理模式与方法。同时,在电力企业管理中引入现代信息技术和信息化技术可以有效提升管理水平。通过采用现代化信息技术和信息化技术能够及时获取市场需求信息,了解市场变化情况,为企业决策提供科学依据;同时还能够及时掌握员工工作动态信息,提高员工工作积极性和工作效率。通过将现代信息技术与信息化技术应用到电力企业管理中可以有效提升电力企业的管理水平。随着我国经济水平的不断提高,人们对生活质量也提出了更高的要求。而当前我国电力能源供应不能满足人们日益增长的用电需求。因此,在新时代背景下我国必须加快电力能源建设步伐。在现代市场经济环境下,电力企业要想获得良好发展前景必须不断提升自身管理水平和管理质量。

随着信息技术的不断发展与应用以及世界经济一体化趋势的发展,新时代背景下电力企业管理现代化发展也将呈现出新的趋势和特点。在新时代背景下电力企业必须要加强创新意识与能力建设,不断提高企业管理水平和质量、优化内部结构、提高员工综合素质水平;同时还要进一步加强信息技术建设工作,为电力企业管理现代化提供强有力的支持和保障。

参考文献:

- [1] 姚瑞芳. 电力企业财务管理现代化现状及问题研究[J]. 中国中小企业, 2020, (09): 99-100.
- [2] 黄可. 电力企业实施ERP系统的成效研究[J]. 办公自动化, 2007, (12): 14-17.
- [3] 王娟. 电力企业技术经济管理模式与企业管理现代化研究[J]. 现代经济信息, 2018, (08): 106.
- [4] 周克生, 周钰展. 电力企业技术经济管理模式与企业管理现代化的思考[J]. 中外企业家, 2017, (36): 64+66.
- [5] 董卓然. 电力企业建设现代化监督机制研究[J]. 河南电力, 2020, (11): 66-67. DOI: 10.19755/j.cnki.hnep.2020.11.028.
- [6] 马志坚, 高宇, 姜宇. 电力企业信息管理系统的建设要点分析[J]. 数字通信世界, 2019, (02): 259.
- [7] 孙立业, 张国民, 周娟. 档案信息化管理系统在电力企业中的应用[J]. 办公室业务, 2018, (17): 52-53.
- [8] Funding for power industry modernization program to be 3.5 trillion rubles, renewables not included[J]. Interfax : Russia & CIS Energy Newswire, 2018,
- [9] 王廷浩. 电力营销现代化建设现状分析与前景研究[J]. 工业技术创新, 2016, 03(04): 834-836. DOI: 10.14103/j.issn.2095-8412.2016.04.069.
- [10] 王兆坡, 王磊. 强化电力企业现代化管理的对策探讨[J]. 经贸实践, 2015, (12): 346.

作者简介:

姜灵灵(1973.03.06—)性别:女、民族:汉族,籍贯:四川省广安市,职务:高级会计师,学历:大学本科,单位国网奎屯供电公司,单位所在新疆维吾尔自治区省奎屯市、研究方向:财务管理、行政管理。

王森琰(1993.12.06—)性别:男、民族:汉族,籍贯:甘肃白银,职务:中级工程师,学历:大学本科,单位国网奎屯供电公司,单位所在新疆维吾尔自治区省奎屯市、研究方向:财务管理、行政管理。