

企业低效无效资产处置中的问题及对策研究

朱昱安

淮安市交通控股集团有限公司, 中国·江苏 淮安 223001

【摘要】随着市场竞争的日益激烈,企业低效无效资产的处置成为提升企业资产质量和运营效率的关键环节。本文首先探讨了企业低效无效资产分类及认定标准,其次分析了当前企业在处置这些资产过程中面临的主要问题,包括低效无效资产界定不清、资产清查与评估不准确、处置方案制定不合理等。针对这些问题,本文提出了多项对策,这些对策旨在帮助企业有效解决低效无效资产处置难题,提升资产质量和经营效益,为企业的持续健康发展提供有力支持。

【关键词】企业低效无效资产; 资产处置; 界定标准; 处置方案

前言

随着市场经济的不断发展和企业竞争的日益激烈,企业资产的管理和处置显得愈发重要。其中,低效无效资产作为企业运营中的一大难题,已引起了广泛关注。低效无效资产不仅占用了企业大量的资源,还可能阻碍企业的正常运营和发展,甚至导致企业陷入困境。因此,对企业低效无效资产的处置问题进行深入研究,具有重要的理论和实践意义。

1 企业低效无效资产的分类和认定标准

1.1 企业低效无效资产的分类

1.1.1 资金类低效无效资产

资金类低效无效资产通常指的是企业持有的流动性较差、使用效率低下的资金或资产。这类资产可能由于市场变动、管理不善或投资决策失误等原因,导致资金闲置或无法产生预期效益。企业在生产经营过程中形成了大量低效无效的资金类资产,这些资产若不及时妥善处置,将对企业的经营效率及成本产生负面影响。

1.1.2 实物类低效无效资产

实物类低效无效资产则是指企业拥有的实体资产,如设备、厂房等,因技术落后、损坏严重或市场需求变化等原因,导致其使用价值降低或丧失。这类资产不仅占用了企业的资源,还可能增加企业的维护成本。企业在处置低效无效实物资产时,需遵循一定的认定标准和处置原则,以确保资产处置的规范合理、公正公开及合法合规^[1]。

1.1.3 投资类低效无效资产

投资类低效无效资产主要是指企业的对外投资,如股权投资、债权投资等,因被投资企业经营不善、市场环境变化或投资决策失误等原因,导致投资回报率低下或资产价值贬损。这类资产的处置往往涉及复杂的法律和经济问题,需要企业谨慎对待。

1.2 企业低效无效资产的认定标准

1.2.1 资产周转率低下

资产周转率是衡量资产使用效率的重要指标。当资产周转率低于行业平均水平或企业历史同期水平时,通常意味着资产的使用效率不高,可能存在低效或无效的情况。例如,在通信企业中,若某些固定资产如通信设备、线路的周转率持续低迷,就表明这些资产未能充分发挥其应有的效能,可能成为了低效无效资产。

1.2.2 利用率低或闲置

资产的利用率直接反映了资产被使用的程度。当资产长时间处于闲置状态或利用率明显低于预期时,这些资产很可能被视为低效无效资产。在某些行业,由于技术更新换代迅速,一些旧设备可能因无法满足新需求而被闲置,造成资源浪费。因此,定期评估资产利用率,及时发现并处理闲置资产,是提升企业管理效率的关键。

1.2.3 未来收益预期不佳

资产的未来收益预期是企业判断资产价值的重要依据。当某项资产的未来收益预期持续低迷,甚至可能出现亏损时,该资产很可能被认定为低效无效资产。在通信领域,随着市场竞争的加剧和技术革新的不断推进,一些传统业务或技术的盈利空间可能逐渐缩小,相关资产因此被视为低效无效资产^[2]。企业需要密切关注市场动态和技术发展趋势,及时调整资产配置和业务策略,以确保资产的持续盈利能力。

2 企业低效无效资产处置存在的主要问题

2.1 低效无效资产界定不清

低效无效资产界定不清的问题主要体现在以下几个方面。第一是认定标准的不明确。虽然理论上可以从资产周转率、利用率及未来收益预期等方面来界定低效无效资产,但在实际操作中,这些标准往往难以量化,或者因企业内外部环境的变化而失去准确性。例如,某些资产在当前可能看似低效,但随着市场环境的改善或技术进步的应

用,其未来收益预期可能大幅提升,此时是否仍应将其视为低效无效资产,就成了一个颇具争议的问题。第二是分类方法的模糊性。资金类、实物类和投资类低效无效资产的划分虽然有助于企业更好地理解和管理不同类型的低效无效资产,但在实际操作中,这种分类方法往往难以严格执行。某些资产可能同时具有多种属性,如既包含实物形态又涉及资金投入,这使得其在分类时难以归属到某一具体类别。

2.2 资产清查与评估不够准确

在处置企业低效无效资产的过程中,资产清查与评估的准确性至关重要。然而,在实际操作中,这一环节往往存在一些问题,导致后续的资产处置工作难以有效进行。第一,资产清查失真。资产清查作为处置低效无效资产的基础步骤,其目的在于全面了解企业资产的状况,包括资产的数量、质量、使用状况以及潜在价值等。然而,在实际清查过程中,由于各种原因,如企业管理体系不健全、资产信息记录不准确或不完整、清查人员专业技能不足等,往往导致资产清查结果失真^[3]。这种失真可能表现为资产数量的遗漏或虚增、资产质量的误判以及资产使用状况的误读等,从而为后续的资产评估和处置工作埋下隐患。第二,资产评估不够准确,资产评估是对资产价值进行客观判断的过程,其准确性直接影响到低效无效资产的处置效果。然而,在资产评估环节,同样存在一些问题。一方面,评估方法的选择可能不合理,如过度依赖市场比较法而忽视资产的实际收益能力,或者采用过于简化的评估模型而忽视资产的复杂性等。另一方面,评估过程中可能受到各种主观因素的影响,如评估人员的经验水平、专业判断以及潜在的利益冲突等,都可能导致资产评估结果的偏差。

2.3 处置方案制定不合理

在处置企业低效无效资产的过程中,处置方案的制定是至关重要的一环。然而,在实际操作中,往往存在处置方案制定不合理的问题。这种问题主要体现在以下几个方面。一是对低效无效资产的性质、规模和价值缺乏深入了解和准确评估。在制定处置方案时,必须对低效无效资产进行全面、细致的调查和分析,以便根据其实际情况制定切实可行的处置方案。然而,在实际操作中,往往由于时间紧迫、人力有限或专业能力不足等原因,导致对低效无效资产的评估不准确,进而影响处置方案的合理性和有效性。二是缺乏市场调研和比较分析。在制定处置方案时,需要充分了解市场行情和同类资产的价格水平,以便为低效无效资产制定合理的定价策略。然而,在实际操作中,往往缺乏深入的市场调研和比较分析,导致定价不合理,甚至可能造成企业资产的流失。三是未充分考虑处置过程

中的风险控制和利益最大化。处置低效无效资产不仅涉及资产转让价格的确定,还涉及付款方式、交割时间、税务处理等多个环节。在制定处置方案时,需要充分考虑各种风险因素,并制定相应的风险控制措施,以确保处置过程的顺利进行和利益的最大化。然而,在实际操作中,往往由于对这些环节的重视不够或缺乏专业指导,导致处置过程中出现各种问题和纠纷,给企业带来不必要的损失。

2.4 法律法规约束与合规性风险

第一,法律法规的复杂性给企业低效无效资产处置带来了不小的困难。不同类型的资产处置可能涉及不同的法律条款,如土地使用权转让、股权转让、债权债务处理等,都需要依据相应的法律法规进行操作。同时,这些法律法规还可能存在相互交叉、重叠的情况,进一步增加了处置的难度。若企业在处置过程中未能准确把握相关法律法规,可能会导致处置行为违法或无效,进而引发法律纠纷和经济损失。第二,合规性风险也是企业在处置低效无效资产时需要重点关注的问题。在资产处置过程中,企业必须确保所有操作都符合相关法规和政策的要求,避免出现违规操作^[4]。例如,在国有资产处置中,企业需要遵循国有资产管理的相关规定,确保处置程序的公开、公正、公平。

3 企业低效无效资产处置问题的解决策略

3.1 明确低效无效资产的界定标准

为了精确且全面地界定低效无效资产的标准,企业需构建一套多维度、系统化的评估体系。第一是要深入剖析资产的使用效率。这不仅仅局限于直观的闲置状态,还应包括资产在单位时间内的有效工作时长、产能利用率等关键指标。对于那些虽未完全闲置,但频繁处于低负荷运行状态,或因技术落后、维护不当导致效率远低于行业平均水平的资产,同样应被视为低效无效资产的一部分。第二,考量经济效益。企业应细致计算每项资产的投入产出比,将其与预设目标、行业标杆或历史数据进行对比。若某资产长期无法实现成本的有效回收,甚至持续造成亏损,即便其仍在运转,也应被识别为低效无效资产,因为它们不仅未能贡献应有的价值,还可能拖累企业的整体盈利能力。第三,企业还需关注资产的市场适应性、技术先进性及未来增值潜力等因素,以动态视角审视资产价值,确保评估标准的时效性和前瞻性。

3.2 加强资产清查与评估

在加强资产清查与评估的实践中,企业需构建一套周密且高效的机制,以精准锁定并合理估价低效无效资产。首先,建立健全的资产清查制度是基石,这要求企业明确界定清查边界,设定合理的清查周期,并采用科学的清查方法。通过实施定期与不定期相结合的清查策略,企业能够

全面、及时地掌握资产现状，特别是那些潜在的低效无效资产，为后续管理决策提供坚实的数据支撑。其次，确保资产评估的准确性和公正性至关重要。企业应组建由专业评估师领衔的团队，他们需具备深厚的行业知识、丰富的评估经验和严谨的职业道德，以确保评估过程的专业性和评估结果的可靠性。

3.3 科学制定处置方案

在处置企业低效无效资产的过程中，科学制定处置方案是至关重要的一环。这不仅关系到资产处置的效率和效果，还直接影响到企业的经济效益和未来发展。因此，企业必须高度重视处置方案的制定工作，确保方案的科学性、合理性和可行性。第一，企业需要对低效无效资产进行全面的清查和评估，准确掌握资产的数量、质量、价值和使用状况。这是制定科学处置方案的基础和前提。通过对资产的深入剖析，企业可以更加清晰地了解哪些资产是低效的，哪些资产是无效的，以及这些资产存在的问题和潜在的风险。第二，在制定处置方案时，企业应充分考虑市场环境、政策法规、技术条件等多方面因素。市场环境的变化会对资产处置产生直接影响，如市场需求、价格波动等都会影响到资产的处置效果。因此，企业需要密切关注市场动态，及时调整处置策略。同时，政策法规也是制定处置方案时必须考虑的重要因素。企业应确保处置方案符合相关法律法规的要求，避免因违规行为而引发的法律风险。技术条件同样不容忽视，特别是在处理一些特殊类型的低效无效资产时，如废旧设备、污染土地等，需要借助专业的技术手段进行处理。第三，企业还应注重内部资源的整合和优化。在制定处置方案时，企业应充分发挥内部各部门之间的协同作用，形成合力。例如，财务部门可以提供准确的财务数据和分析报告，帮助决策者了解资产的真实价值；技术部门可以提供专业的技术支持和解决方案，确保处置过程的安全和效率；法务部门则可以提供法律咨询和风险评估，确保处置方案的合法性和合规性。第四，企业在制定处置方案时还应注重创新。传统的处置方式可能已经无法满足当前的市场需求和政策法规要求，因此企业需要积极探索新的处置方式和手段。例如，可以考虑通过公开拍卖、股权转让、资产证券化等方式来处置低效无效资产，以提高处置效率和收益。同时，企业还可以借助互联网、大数据等现代信息技术手段来优化处置流程和提高处置效果。

3.4 强化法律法规意识

在处置低效无效资产的过程中，企业必须牢固树立法律法规意识，确保所有处置行为均在法律框架内进行，有效防范合规性风险。这不仅关乎企业的经济利益，更体现了

企业的社会责任和法治精神。第一，企业应深入研究相关法律法规，如《公司法》、《资产管理法》等，明确低效无效资产处置的法律依据和操作流程。在处置过程中，务必遵循法律程序，确保资产处置的合法性^[5]。同时，企业还应关注行业动态和政策变化，及时调整处置策略，以适应不断变化的法律环境。第二，建立健全企业内部的法律风险防范机制。通过设立专门的法务部门或聘请专业的法律顾问，对低效无效资产处置进行全程法律监督和风险评估。在处置决策前，进行充分的法律论证，识别潜在的法律风险，并制定相应的风险防范措施。在处置过程中，密切关注法律风险的动态变化，及时调整处置方案，确保处置行为的合法合规。第三，加强员工法律法规培训也。企业应定期组织员工学习相关法律法规，提高员工的法律意识和合规意识。通过培训，使员工充分了解低效无效资产处置的法律要求和操作规范，确保在处置过程中能够依法行事，有效防范法律风险。

4 结语

本文对企业低效无效资产的处置问题进行了深入研究，并提出了相应的对策。通过对低效无效资产的分类与认定标准的探讨，明确了这类资产的特征及其对企业经营的影响。进一步地，本文剖析了企业在处置低效无效资产过程中面临的主要问题，并针对这些问题提出了具体对策。随着市场环境的不断变化和企业经营的日益复杂，低效无效资产处置将面临更多挑战和机遇。新兴技术在低效无效资产处置中的应用，如大数据、人工智能等，以提高处置效率和准确性。通过这些研究，有望为企业低效无效资产处置提供更加科学、有效的指导。

参考文献：

- [1] 李宇. 盘活低效无效资产提高资产运营效率研究[J]. 财经界, 2019(36): 46-47.
- [2] 张丹. A企业关于低效无效股权处置的实践[J]. 财会学习, 2021(35): 152-153.
- [3] 李宇. 低效无效资产处置中的若干问题探讨[J]. 财富生活, 2021(22): 188-190.
- [4] 马永亮. 山西省省属企业低效无效(闲废)资产处置平台上线[J]. 支部建设, 2023(26): 52.
- [5] 马荣. 低效、无效资产处置中的若干问题探讨[J]. 商讯, 2022(11): 179-182.

作者简介：

朱显安(1993.11-), 男, 汉族, 江苏省淮安市人, 中级经济师职称, 硕士研究生学历, 研究方向: 资产管理(数字资产、存量低效闲置资产盘活)。