

工程监理企业成本费用的内部会计控制探究

段春方

云南交通基建工程监理有限公司, 中国·云南 昆明 650000

【摘要】在我国城市化建设过程中,各种建筑工程、公路桥梁工程的规模和数量也在不断增大,工程监理为保障各种工作建设的顺利开展起到了不可或缺的作用。工程监理企业的成本费用控制是其发展过程中重要管理内容,通过成本费用的内部会计控制,有利于提高监理企业的经济效益,优化资源配置,促进企业的可持续发展。然而,工程监理企业在成本费用的内部会计控制过程中,存在着诸如缺乏全面的预算管控、缺乏完善的内部会计控制制度以及企业领导者缺乏足够重视等问题。基于此,本文在探讨分析工程监理企业在成本费用的内部会计控制存在的问题的基础上,提出相应的措施,希望可以促进工程监理企业的稳步发展。

【关键词】工程监理; 内部会计控制; 成本费用; 预算管控

随着我国经济的快速发展和城市化进程的推进,包括建筑工程、公路桥梁工程在内的工程建设也在不断展开,在这个过程中,工程监理企业扮演了重要的作用,它们对于保证工程的建设质量、进度和安全等方面都起到了重要作用,有效地保障了我国城市化建设的高质量发展。然而,工程监理企业不但要关注项目的质量与进度等方面的把控,也要重视对成本费用的控制,这样才能有效地减少企业的运营成本,减少不必要的浪费,同时也是提高企业经营管理水平的一个重要方面和体现。通过加强对企业成本费用的内部会计控制,还能有效地预防财务风险,提高企业的盈利能力,促进企业的健康和可持续发展。基于此,本文主要对工程监理企业成本费用内部会计控制的意义和存在的问题进行探讨分析,并提出加强成本费用内部会计控制的措施,从而更好地促进工程监理企业的发展。

1 工程监理企业主要的成本费用

1.1 设备费用

设备费用成本是工程监理企业经营过程中的主要成本。工程监理企业在对工程施工建设监理过程中,需要应用到大量的设备和仪器,从而对工程材料或施工质量等各方面进行准确全面的评估,比如各种测量仪器、材料检测设备、环境监测仪器等,不但在购买这些仪器设备需要花费大量成本,而且还要定期对设备更新与维修。对于一些进行租赁的设备或仪器,同样需要付出不少的租赁费用或维修费。

1.2 人力费用

工程监理企业需要用到大量的监理专业技术人员,其工资支出也是监理企业的主要费用成本。同时,企业还会给监理人员开展专业化的培训,以提高其专业素质,掌握新的法律法规的要求,以及加深对新技术新方法的认识等,因而也需要支出培训费用。因此,企业应根据工程项目的实际需求,设置合理的岗位,并将监理人员的薪资与其工作成效进行挂钩,对于经验丰富、技术熟练且监理工作成效显著的人员给予必要的奖励,实现对人力成本的合理控制。

1.3 其它费用

当然,工程监理企业在运营过程中还需要其它各种费用,比如办公场所租赁费、市场营销或业务拓展的费用,以及包括办公费、差旅费、会务费和咨询费等多种行政费用。这些费用具有多样化的特点,且对于监理企业的正常运行和业务拓展所必不可少的,但是需要对每笔费用支出进行合理审批,并且有许多可以进行优化的空间,比如优化差旅安排,节约办公资源等^[1]。

2 工程监理企业成本费用内部会计控制的意义

首先,工程监理企业开展成本费用的内部会计控制有利于提高企业的经济效益,通过严格的规范的内部会计控制,可以帮助企业找出一些可以降低成本的空间,减少不必要的开支和浪费,节约资源,对各项成本费用进行准确的核算。还能帮助企业及时发现财务管理过程中出现的一

些漏洞或是错误, 避免造成经济和成本上的损失。其次, 工程监理企业开展成本费用的内部会计控制有利于帮助企业优化资源配置, 通过内部会计控制, 可以帮助企业准确掌握具体项目所实际需求的人力、设备和物料等资源, 并进行科学合理的配置, 例如根据项目需求提前采购必要的物资, 通过部门间物资的调配以提高资源的利用率等等。此外, 最后, 企业的管理者积极开展成本费用内部会计控制也是保障企业长远发展的需要。随着市场竞争的加剧, 企业内部成本费用控制有利于企业的稳健运营和规范经营, 减少由于财务管理中一些违规行为导致的法律和经济风险, 保障企业的可持续发展^[2]。

3 工程监理企业成本费用内部会计控制存在的问题

3.1 缺乏全面的预算管控

目前, 工程监理企业在制定预算时没有对整个项目的成本费用进行全面准确的规划, 预算方案较为粗糙, 或者对于某些重要环节进行了详细规划但是没有从整体上进行全面规划, 导致成本得不到有效的管控。其次工程监理企业制定预算时还需要根据市场变化情况进行灵活调整, 比如材料费用变化、人工费增长等, 这些因素都会导致成本费用的变化, 需要灵活调整预算, 否则会导致企业制定的预算出现一些偏差的问题出现。对成本费用的预算管控的不足, 一方面由于会计人员专业性不足, 没有一套严格的预算控制制度进行标准化编制, 另一方面, 也与工作人员缺乏预算管理方案指导有关, 导致一些工作人员在实际工作过程中成本意识不高, 对预算方案的执行不到位, 导致一些材料的浪费或者的工作效率不高等问题, 增加了项目的整体成本费用。

3.2 缺乏完善的内部会计控制制度

目前, 工程监理企业内部会计控制制度需要企业财务制度进行详细规范, 并且依靠监督和审计机制, 对企业成本费用进行监控, 如果企业缺乏完善的财务制度和审计机制, 则会影响内部会计制度的实施。比如, 工程监理企业内部会计控制制度中对各种成本费用的支出流程、对报销流程没有进行详细规范, 对各层级管理人员的的报销额度或审批额度没有明确规定, 以及由于缺乏明确的审批流程

和监管机制, 导致资金得不到有效调动, 甚至存在被滥用的情况, 例如财务人员对报销凭据的审核缺少规范, 导致一些工作人员利用这些漏洞进行报销, 这些问题都会企业成本费用不能得到有效控制。一些监理企业对工程项目的成本数据没有进行准确记录和分析, 导致在结算的时候出现了亏损的问题^[3]。

3.3 企业经营者对内部会计控制缺乏足够重视

工程监理企业的领导在平常的管理工作中, 可能将其重心放在了业务开拓及增加经济收益, 以及对工程质量和安全的把控上, 虽然也会关注企业经营成本, 但是却对内部会计制度的建立和执行缺乏足够的重视, 因而也没投入太多精力和经费进行完善的内部会计制度建设。这部分企业经营者可能缺乏专业的财务和会计方面知识, 会认为内部会计制度会影响企业运行效率, 降低工作积极性, 而忽视了其重要性。由于过于追求项目的短期经济效益, 缺乏长期的内部会计控制, 也会增加企业的长期财务风险。

4 工程监理企业做好成本费用内部会计控制的措施

4.1 实施全面的预算管控

工程监理企业要加强对成本费用的控制, 首先要编制科学全面的预算方案, 并加强对预算实施过程的监管。首先, 企业根据其发展目标制定好预算目标, 并对其进行具体细化, 比如明确在材料、设备、人力等方面的支出, 并把落实具体预算指标的任务具体各个部门, 要求每个工作人员进行参与和监督, 对预算执行不佳的部门和个人进行问责, 比如对造成浪费和虚开发票等情况进行批评和处罚, 从而更好地控制企业的成本费用。其次, 工程监理企业应建立完善的成本费用统计系统, 对企业运营中成本费用数据进行全面收集和统计, 在此基础上, 还要对各项成本进行检查和分析, 找出其中一些有问题的成本费用, 并分析导致某方面成本过高的原因, 进而有利于企业寻找相对的优化成本的方案^[4]。另外, 预算的制定还应根据市场变化情况进行灵活调整, 并采用一些有效的措施减少成本, 比如在材料上涨趋势下, 可以先通过集中采购做好材料储备、与供应商签订长期协议等方法以控制成本。

4.2 建立完善的成本费用内部会计控制制度

首先, 工程监理企业要完善内部会计控制体系, 明确好职责分工和审批流程, 例如财务部门内部会计控制制度的制定, 编制成本费用预算和核算; 工程项目管理部门既要控制好工程的进度、质量, 也要把控项目开展的成本, 特别是在工程变更等情况下, 要明确其对成本造成的影响并采取有效措施控制成本; 内部审计部门要对各项成本费用进行审查, 及时发现问题并进行纠正。在企业成本费用支出审批过程中, 所需支出需先填写申请单给财务负责人审核, 并由各层级的管理人员依次进行审批, 例如部门经理、财务总监、公司总经理依次审批, 通过规范的流程审批后才能进行成本费用的支出。这样可以有效地减少浪费和虚假报账等问题, 有效地把控企业的运营成本。其次, 工程监理企业要优化成本核算的方法, 比如充分利用先进的财务管理软件快速采集成本指标并生成成本指标, 并预测未来成本趋势; 通过对项目进行全过程成本核算, 可以更好地反映损益情况, 进而可以准确计算企业的收益; 通过细化预算项, 从而可以准确掌握各项资金的去向, 防止超支问题的出现^[5]。

4.3 提高管理人员重视程度

工程监理企业的领导层不但要重视工程的质量和安 全, 关注项目的盈利能力, 也应该注重对成本的内部控制, 这也是公司管理水平的一个重要体现, 不但可以减少企业的运营成本以提升企业盈利水平, 还能预防财务风险的出现, 促进企业的健康和可持续发展。因此, 企业企业管理人员要重视成本费用内部会计控制体系的建设和完善, 包括对预算的编制和审核、成本的核算与分析等, 规范各项费用的使用流程, 在不影响工作效率的基础上, 进行严格规范的流程把控。管理人员应该加强对相关专业知识和管理理念的学习, 转变传统的管理模式, 学习先进管理经验, 通过对成本费用的控制, 进一步提升企业的竞争力和发展水平^[6]。另外, 工程监理企业还可以将成本费用

内部会计制度的具体实施情况进行考核, 对各层级各部门的实施情况纳入绩效考核的范围内, 以此促进各层管理人员提高成本管控意识, 进而促进成本费用内部会计制度的有效落实。

5 结语

本文对工程监理企业的成本费用内部会计控制的重要性, 及其中存在的一些问题进行探讨分析, 并提出相应的改进和完善措施, 具体问题具体分析, 主要包括实施全面的预算管控、建立完善的成本费用内部会计控制制度和提高管理人员重视程度。工程监理企业在把控好工程质量、进度和安全的 过程中, 也要重视对企业的成本费用内部会计控制, 这样才能有效地减少企业运营成本, 提高其盈利能力, 更好地促进工程监理企业的健康发展。

参考文献:

- [1] 李晓妹. 工程监理企业成本费用的内部会计控制探析[J]. 投资与创业, 2023, 23(10): 122-124.
- [2] 程燕. 工程监理企业成本费用的内部会计控制分析[J]. 财经界, 2021(20): 75-76.
- [3] 范雯玫. 工程监理企业成本费用内部会计控制措施分析[J]. 现代商贸工业, 2018(3): 127-128.
- [4] Shank. The role of budgets in organic Action facing strategic change: an explorator y study Accounting[J]. Organization and Society, 2007(24): 189-204.
- [5] Aman Khan. Cost and Optimization in Government: An Introduction to Cost Accounting, Operations Management, and Quality Control[M]. Taylor and Francis, 2022: 49- 60.
- [6] Shinji MOCHIDA, James RIGHTER, Joshua D. SUMMERS. A Study of Project Cost Management Based on Requirements Analysis[J]. International Journal of Biomedical Soft Computing and Human Sciences: the official journal of the Biomedical Fuzzy Systems Association, 2017, 21(1): 105-117.