

# 公司业务与银行风险管理的互动关系研究

# 周雷

东莞银行股份有限公司公司业务部,中国·广东 东莞 523000

【摘 要】本文聚焦于公司业务与银行风险管理之间的相互作用及其面临的挑战。在新的经济形势下,我国银行业迎来了快速发展的新时期,成为国民经济发展的重要支柱。文章详细分析了信息不对称、市场波动、政策监管变化、技术创新与金融创新,以及合作与竞争等因素对双方关系的影响,并提出了加强沟通、提升风险管理能力、灵活应对外部环境变化等策略,以促进双方合作,维护金融市场的健康与稳定。

【关键词】公司业务;银行风险管理;互动关系;市场风险管理

随着外部经济形势的不断变化,银行业务风险管理工作 面临着更高的要求。公司业务作为银行的重要业务之一, 其特点和对银行的影响日益显著。同时,银行风险管理作 为保障银行稳健运营的重要手段,也面临着新的挑战和机 遇。因此,研究公司业务与银行风险管理的互动关系,对 于提高银行业务水平、优化风险管理策略具有重要意义。

# 1 公司业务对银行风险管理的影响

## 1.1 信用风险管理

公司业务对银行信用风险管理有重大影响,公司客户的信用状况、还款能力和经营状况直接影响银行的贷款质量和信用风险水平,因此银行在为公司客户提供金融服务时,需要进行严格的信用评估和风险监控。

# 1.2 市场风险管理

公司业务对银行的市场风险管理也有一定影响,公司 客户的经营活动和市场状况可能引发市场风险,如利率风 险、汇率风险等,银行需要密切关注公司客户的业务动态 和市场状况,以便及时调整市场风险管理策略。

## 1.3 操作风险管理

公司业务的复杂性和多样性增加了银行发生操作风险 的可能性,银行在为公司客户提供金融服务时,需要涉及 贷款审批、资金划拨、结算等多个部门和环节,这些环节 中的任何一个失误或疏忽都可能导致操作风险的发生。因 此,银行需要加强内部控制和运营风险管理,确保公司业 务稳健运行。

# 1.4 流动性风险管理

公司业务对银行流动性风险管理也有影响,公司客户的资金需求和业务活动可能影响银行的资金安排和流动性状况。银行需要密切关注公司客户的资金需求和业务动态,

以便及时调整流动性管理策略,确保银行资金安全和稳健 运营。

## 2 银行风险管理对公司业务的影响

## 2.1 风险管理策略对公司业务的引导

风险管理策略对公司业务具有显著的引导作用。通过 明确风险承受能力与偏好、引导业务选择与定位、促进业 务结构优化、强化风险意识与文化建设以及支持业务创新 与发展等方面的努力,银行能够更好地管理公司业务的风 险,推动公司业务的稳健发展。

1. 银行在制定风险管理策略时, 首先会明确自身的 风险承受能力和风险偏好。这一过程涉及对银行整体财 务状况、资本实力、市场地位以及外部环境的全面评 估。通过明确风险承受能力和偏好,银行能够为公司业 务设定合理的风险边界,确保业务发展与银行的整体风 险战略保持一致。2. 银行会根据风险管理策略的要求, 对公司业务进行筛选和评估, 优先支持那些符合银行风 险承受能力和偏好的业务。3.银行在风险管理过程中, 会不断审视和调整自身的业务结构,以确保风险与收益 之间的平衡。通过优化业务结构,银行能够更好地应对 市场变化和风险挑战,提高整体业务的稳健性和可持续 性。4. 银行会将风险管理理念融入公司业务的日常运营 中,通过培训、教育等方式提高员工的风险意识和风险 应对能力,如果不能够做好风险管理工作,将会产生重大 经营风险。5.银行会根据公司业务的特点和市场需求, 制定相应的风险管理策略,以支持业务的创新和拓展, 风险可控是中小银行持续健康发展的前提,同时也是推 动我国经济、金融高质量发展的内在要求。

## 2.2 风险管理工具在公司业务中的应用



风险管理工具在公司业务中发挥着不可或缺的作用,通过运用这些工具,银行可以更加科学、准确地识别、评估和控制风险,提高公司业务的稳健性和盈利能力。

## 2.2.1 信用风险管理工具

主要有信用评级系统和风险定价模型,银行利用信用评级系统对公司客户的信用状况进行全面评估,包括财务状况、经营能力、行业前景等多个维度。通过信用评级,银行可以更加准确地判断公司客户的信用风险,从而制定相应的信贷政策和额度。银行运用风险定价模型,根据公司客户的信用风险等级和贷款条件,确定合理的贷款利率和费用。

#### 2.2.2 市场风险管理工具

银行通过购买或出售衍生品(如利率互换、远期合约、期权等)来管因市场波动而产生的风险。例如,银行可以利用利率互换来管理利率风险,降低贷款或存款的利率变动对公司业务的影响。衍生品为银行提供了灵活的风险管理工具,有助于稳定公司业务的收益并降低市场波动带来的不确定性。

# 2.2.3 操作风险管理工具

银行建立完善的内部控制系统,通过制定规章制度、明确职责分工、加强监督检查等手段来降低操作风险。内部控制系统贯穿于公司业务的各个环节,确保业务流程的规范性和合规性。内部控制系统为公司业务提供了坚实的制度保障,银行利用自动化和数字化工具(如RPA、AI等)来提高业务处理的准确性和效率,减少人为错误和欺诈行为的发生。

# 2.3 风险管理对公司业务绩效的影响

风险管理对公司业务绩效具有多方面的影响。通过降低 经营风险、增强决策科学性、提升品牌形象和市场竞争力 以及促进可持续发展等方式,风险管理能够为公司创造更 大的价值并推动其持续健康发展。

# 2.3.1 降低经营风险,保障稳定收益

地方银行实现高质量发展需要坚持以稳健发展为根本、 坚持以加强风控为保障,明确高质量发展的方向和措施办 法。通过有效的风险管理,公司能够提前识别并评估潜在的 风险因素,进而采取相应的措施进行预防和控制。风险管理 促使公司不断优化业务流程和内部控制体系,减少因操作不 当或管理疏漏导致的资源浪费和效率低下问题,这有助于提 升公司的整体运营效率,从而增加业务收入和利润。

# 2.3.2 增强决策的科学性和准确性

风险管理为公司决策提供了全面、准确的风险信息和分析报告。这使得公司在制定战略、规划业务时能够充分考虑潜在的风险因素,从而做出更加科学、合理的决策。通过风险管理的流程化和标准化,公司能够更快地识别和解决风险问题,减少决策过程中的犹豫和拖延。有助于提高决策效率,使公司能够迅速抓住市场机遇,实现业务增长。

#### 2.3.3 提升品牌形象和市场竞争力

有效的风险管理能够提升投资者对公司的信心和信任 度。投资者更愿意将资金投入到那些具有完善风险管理体系 和良好风险管理记录的公司中,从而为公司带来更多的融资 机会和更低的融资成本。风险管理有助于公司提高产品和服 务的质量,减少因风险事件导致的客户投诉和纠纷。

# 2.3.4 促进可持续发展

风险管理使公司能够更加敏锐地感知市场变化和风险趋势,从而及时调整业务策略和资源配置。这有助于公司在复杂多变的市场环境中保持竞争优势和可持续发展能力。风险管理不仅关注公司的经济利益,还强调公司在环境、社会和治理等方面的责任。通过有效的风险管理,公司能够更好地履行社会责任,提升企业的社会形象和品牌价值。

# 3 案例分析

在探讨风险管理对公司业务绩效的影响时,本文借鉴多个行业的具体案例来进一步说明。这些案例表明有效的风险管理不仅有助于降低潜在损失和成本还能提高公司的运营效率和市场竞争力从而推动公司的可持续发展。

案例1万达集团资产重组与银行风险管理改革。万达概况:万达集团为应对财务压力,进行了资产重组,包括债务结构调整、资产出售等措施。这一举措旨在优化债务结构,缓解流动性压力,并提升财务稳定性。

银行风险管理核心: 1. 风险评估调整: 银行重新评估 万达集团的偿债能力,考虑其资产重组后的财务状况和 前景。2. 贷款条件变更: 银行可能调整贷款条件,如延长 贷款期限、调整利率或要求增加担保措施,以降低贷款风 险。3. 加强监控与预警: 银行加强对万达集团财务状况的 监控,利用风险预警系统及时发现潜在风险。4. 风险应对 策略: 银行可能采取多元化投资策略和风险缓释机制,如 购买信用保险或利用衍生品,以应对潜在风险。

万达集团的资产重组促使银行调整其风险管理策略,包括风险评估、贷款条件、监控预警和应对策略等方面。这种互动关系体现了企业在财务困境中寻求解决方案时,与银行之间的紧密合作与相互适应。



案例2中铁项目融资与银行风险管理案例核心信息提取。中铁概况:中国中铁在国内外承接了大量的铁路、公路、桥梁、隧道等基础设施建设项目。这些项目往往需要巨额的资金支持,因此中国中铁会通过各种渠道进行融资,银行贷款是项目融资的重要组成部分。

核心风险管理环节: 1. 贷前评估: 银行深入分析中铁的 财务、项目可行性及市场前景,确定贷款条件。2. 贷中监控: 定期监控项目进展与资金使用情况,及时发现并应对潜在风险。3. 贷后管理: 确保中铁按时还款,必要时调整还款计划或采取法律手段。

中国中铁的项目融资活动对银行风险管理提出了较高的 要求。银行在提供贷款支持的同时,需要全面评估项目的 风险水平,并采取有效的风险管理措施来确保贷款资金的 安全回收。

#### 4 挑战与对策

公司业务与银行风险管理之间的互动关系面临着多方面的挑战需要双方加强沟通协作、提高风险管理能力、应对政策与监管环境、技术水平创新等以共同维护金融市场的稳定和健康发展。

# 4.1 信息不对称风险

在企业与银行之间,由于信息来源和渠道的不同,双方往往存在信息不对称的情况。企业可能对自己的经营状况、财务状况和潜在风险有更为深入的了解,而银行则可能难以全面掌握这些信息。这种信息不对称可能导致银行在风险评估和信贷决策时面临困难,增加了银行的风险暴露。

## 4.2 政策与监管环境变化

国家和地方政府的经济政策、产业政策、金融政策等都会对企业和银行的风险管理产生影响。政策调整可能导致市场环境发生变化,进而影响企业的盈利能力和偿债能力,以及银行的信贷政策和风险管理策略。

# 4.3 技术创新与金融创新

随着云计算、大数据、人工智能等技术的快速发展和应用,银行业务的自动化、智能化水平不断提高。然而,这些技术的应用也带来了新的风险挑战,如数据泄露、系统瘫痪、算法错误等,银行需要不断加强技术风险管理能力以应对这些挑战。

#### 4.4 合作与竞争关系

银行与企业之间的合作往往涉及多个环节和多个部门需要双方进行高效的沟通和协作。然而在实际操作中可能会遇到沟通不畅、协作不力等问题导致风险管理效果不佳。

随着金融市场的开放和竞争的加剧银行面临着来自其他金融机构和金融科技公司的竞争压力。

总结:公司业务与银行风险管理之间的互动关系错综复杂且充满挑战。双方需面对信息不对称与道德风险带来的评估难题,同时经济周期波动、市场不确定性、政策与监管环境的频繁变化以及技术革新和金融创新的快速发展,都进一步加剧了风险管理的复杂性。此外,合作中的沟通障碍与竞争压力也对双方的风险管理能力提出了更高要求。因此,为了维护金融市场的稳定与促进双方业务的健康发展,银行需不断提升风险管理水平,加强与企业之间的沟通与协作,灵活应对外部环境的变化,同时积极拥抱技术创新,以实现风险管理的智能化与高效化。企业也应增强透明度,主动配合银行的风险评估工作,共同构建稳定、可持续的金融生态环境。

## 参考文献:

[1]张奥阳,王聪. 以市场化、法治化手段推动中小银行 改革化险研究——金融资产管理公司化解中小银行风险的 业务机会和介入途径分析[J]. 价格理论与实践, 2022 (10): 127-132.

[2] 马家兴. 新形势下国有商业银行公司授信业务风险管理[J]. 中国市场, 2021 (33): 70-71.

[3] 胡志坚. 证券公司投资银行业务风险管理探究[J]. 投资与创业, 2021, 32 (15): 10-12.

[4] 林承铎, 黄宏楣. 商业银行通道业务转型风险分析 [J]. 内蒙古大学学报(哲学社会科学版), 2020, 52(06): 60-67.

[5]赵柏峰. 新形势下银行信贷风险管理问题研究[J]. 科技经济市场, 2020 (04): 101-103.

[6] 房玉琳. 商业银行资管业务面临的机遇与转型思考 [J]. 山东广播电视大学学报, 2019 (02): 79-81.

[7] 重庆三峡银行股份有限公司课题组,姚姜军.新形势下地方银行高质量发展对策研究[J].中国银行业,2019(01):53-55.

[8] 王山章, 黄晓华. 我国商业银行风险管理组织设计及风险计量研究[J]. 海南金融, 2010 (01): 67-70.

#### 作者简介:

周雷(1987.5-), 男,汉族,山东莱芜人,硕士研究生,东莞银行股份有限公司公司业务部,中级经济师,研究方向:商业银行信贷管理。