

高质量发展下企业落实业财融合的践行策略

游逸

摩沃科技(杭州)有限公司, 中国·浙江 杭州 311121

【摘要】全球经济一体化为企业带来诸多发展机遇,同时企业也面临巨大挑战,加上受到环保、产业结构调整以及国家战略实施等因素影响,企业必须走高质量发展之路,在此基础上推进社会主义现代化建设。业财融合是支持企业实现高质量发展目标的重要举措,所以企业要积极实施业财融合策略。本文首先分析高质量发展的背景,之后讨论企业实施业财融合的价值及现状,最后提出具体的践行策略,以期为相关企业管理人员提供一定参考。

【关键词】高质量发展;企业;业财融合;策略

前言:

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务,同时也是实现民族复兴以及强国建设目标的重要路径,在此背景下,企业要积极探索高质量发展路径。业财融合有助于优化配置各项资源,支持企业制定科学、合理的管理决策,对推进企业高质量发展具有重要作用。对此,需要企业紧跟国家对高质量发展的指导和要求,深入认识业财融合的价值和现状,积极探索实施业财融合的具体策略,有效地通过业财融合提升经营管理水平,高效实现高质量发展目标。

1 高质量发展背景分析

之所以要走高质量发展之路,主要有三大原因:第一,我国目前已进入中国特色社会主义新时代,发展条件、环境以及阶段都出现了新的变化,面对结构调整、增速换挡、政策消化等复杂局面,传统产业结构已经难以为继,同时受到科技进步以及资源环境受限等因素影响,传统粗放型发展模式已不符合新时期的发展现状。为解决这些新问题,满足新要求,就要将高质量发展放在首位^[1]。第二,高质量发展有助于解决社会主要矛盾,促进生产力解放与发展,加快供给侧改革,并推进供给体系升级,达到供需平衡。第三,高质量发展是在社会主义现代化国家建设中的首要任务,只有走高质量发展之路,才能进一步夯实技术以及物质基础,由此不断增强综合国力,提升经济实力,推进社会主义现代化建设。为充分满足国家以及社会高质量发展需求,企业要不断提升财务管理水平,积极探索业财融合模式,推进企业高质量发展。

2 企业实施业财融合的价值及现状

2.1 企业实施业财融合的价值

业财融合在企业高质量发展中发挥着重要作用,业财融

合主要是促进财务、业务深度结合,既要关注提高企业经济效益,也要推进业务良性开展与可持续发展。企业采取业财融合策略,有助于优化配置各项资源,动态把握运营现状以及市场动态,深入分析财务现状,及时了解运营问题,科学制定经营管理决策以及战略规划,使相关决策和规划更具前瞻性、科学性。同时,通过实施业财融合,还能帮助企业增强风险管理能力,因为在整合业务以及财务工作流程过程中,能及时识别其中所存在的问题和潜在风险,采取有效的控制措施,尽量减少企业运营过程中受到不确定性因素的影响。另外,做好业财融合工作,还可提升企业内控效能,促进企业合规运营,防止由于违规操作增加企业运营风险,造成一定经济损失。企业在业财融合过程中,为有效满足高质量发展需求,会更加重视创新,期间可通过深入分析财务信息与数据,有效把握业务创新方向,了解业务开展潜力,为后续开发新产品以及增加研发投入等奠定基础,促进企业不断增强市场竞争力。综合分析,企业实施业财融合能够立足整体层面对财务以及业务等资源进行全面整合,有效提升管理效能,严格控制风险,促进企业高质量创新发展。

2.2 企业实施业财融合的现状

目前企业实施业财融合所获得的成就主要体现在以下几方面:(1)企业越来越关注业财融合,对业财融合的内涵及意义加深理解,并开始探索实施路径;(2)部分企业已针对业财融合相对完善的建立起组织架构,细化制定融合流程,促进业务、财务两部门深度融合、紧密合作,促进决策质量和经营管理效率都不断提升;(3)企业针对业财融合建立了相对完善的信息化系统,注重利用信息技术整合与分析业务、财务相关数据,自动化的生成相关报表,从而为企业决策的制定提供更可靠、准确的依

据；（4）企业越来越关注紧跟外部环境变化，利用业财融合有效识别业务开展和财务管理过程中的风险，强化风险控制，优化经营策略，以不断提升市场适应能力^[2]。而企业实施业财融合所面临的困境有以下几方面表现：（1）部分企业业、财两部门间未充分共享信息，存在信息壁垒，不利于业财融合；（2）企业财务人员未充分了解业务实施情况，而业务人员所掌握的财务知识也相对较少，双方在技术和知识等方面存在不对称情况，一定程度上影响着业财融合^[3]。总体来说，目前大多企业都比较关注实施业财融合，并已通过业财融合取得一定成就，但仍有一些需要改进与优化的地方，需要相关企业不断探索更有效的业财融合实施策略。

3 高质量发展下企业落实业财融合的践行策略

3.1 明确业财融合战略，引领工作实施

为充分满足高质量发展要求，企业在落实业财融合过程中首先要明确融合战略，引领工作顺利实施。具体企业可从以下几方面入手：（1）明确制定业务以及财务各部门的工作目标，保证和企业整体战略目标一致。对此，需要企业管理层充分把握企业长、短期战略目标，据此明确财务、业务相关部门工作目标，并对部门员工加强宣传，使其关注通过本职工作高效实现部门目标。（2）企业管理层要合理制定阶段性战略目标，并进行合理分解，逐步落实至相关部门。对此，需要企业管理者和各部门负责人加强沟通与交流，保证各部门以及工作人员充分掌握企业战略目标，为实现相关目标而不懈努力。（3）明确业财融合在企业战略目标实施中的重要作用，要求业务、财务相关部门在战略实施关键环节全面参与，加强业财联系，在各方深入参与关键管理工作过程中加强合作与交流，高效实现业财融合目标以及企业整体发展战略目标。（4）企业管理人员要引导业务以及财务相关部门立足对方的视角看待问题，保证财务管理和业务开展更符合企业发展战略，高效实现业财融合战略目标。（5）企业要完善、高效的建立业财融合管理体系，以充分地利用业财融合相关信息和数据，准确、科学地制定管理决策，保证相关决策具有更高可行性，顺利落实到工作实践中，推进实现业财融合以及企业整体战略目标^[4]。

3.2 完善业财融合机制，保障工作有序开展

新时期企业要实现高质量发展，高效推进业财融合，就要不断完善相关管理和工作机制，具体可从以下几方面入手：（1）优化业财融合流程体系。具体是企业要基于自身竞争优势以及规模特征，充分发挥财务在支持制定业务决

策方面的功能与作用，基于各类财务数据辅助企业更科学地制定业务决策，为决策论证、预测、拟合等提供有效参考。同时，促进企业利润分配、财务服务以及融资等管理工作顺畅衔接。另外，企业要在业务管理各个环节嵌入财务管理工作，预先介入各业务单元，保证相关业务的财务预算、合同评审、项目论证以及政策合规等数据和信息相关联，支持企业建立精益化管理模式，不断优化业务运营流程^[5]。此外，企业要基于总体战略规划理顺业财信息流，比如财务部门在日常工作过程中要结合债权债务等数据合理制定和调整资金收支规划，并为业务工作的开展提出有效建议，与此同时，业务部门需要动态掌握销售以及回款等情况，并在系统当中填写相关财务信息，由此减少财务部门做重复性工作。（2）优化设置业财融合管理部门，由该部门负责协调、监督业财两部门的工作，合理制定管理标准与政策，做好指导和培训，确保业财相关部门工作人员认真掌握业财融合制度，贯彻履行管理流程。（3）建立绩效考评机制。在企业推进业财融合过程中，绩效管理可发挥重要的导向作用，具体在绩效管理期间，可通过平衡计分卡构建绩效管理模型，立足多个视角设计业务以及财务指标，着重考虑总成本、人力成本、预算比、费用等因素，同时围绕客户、财务的多个维度合理设置权重（如表1），保证相关数据能够更全面、深入地反映企业运营现状。在企业业财融合绩效考评过程中，绩效指标应包括总业务量、差错量、业务处理周期等，通过阶段性考评及时识别业财管理流程缺陷，不断优化和改进。为加强人员绩效考评管理，要基于原绩效考评体系不断优化指标，重点设置量化指标，关注提升评价效率以及服务质量等^[6]。而且为使绩效考评结果更加公平、公正、可信，需联合应用层次分析法等。

表1 企业业财融合绩效管理指标权重设置表

| 评价维度 | 权重区间 | 最佳权重 | 评价方法 |
|--------|-------|------|-------------|
| 客户 | 20~30 | 25 | BSC/ERP/SAP |
| 财务 | 25~35 | 30 | BSC/ERP/SAP |
| 学习与成长 | 15~25 | 25 | BSC |
| 内部运营管理 | 10~20 | 20 | BSC/ERP |

3.3 打造业财融合平台，创新工作载体

企业实施业财融合，除了要优化与改进业务、财务管理功能、流程及系统等，还要推进企业管理转型升级。为实现相关目标，需要结合应用信息化技术，围绕业财融合战略目标以及发展需求打造一体化信息管理平台，有效整合业财融合相关数据和信息，实现集成化、统一化管理，促进业财相关数据间建立关联，加快信息转化，有效提升业

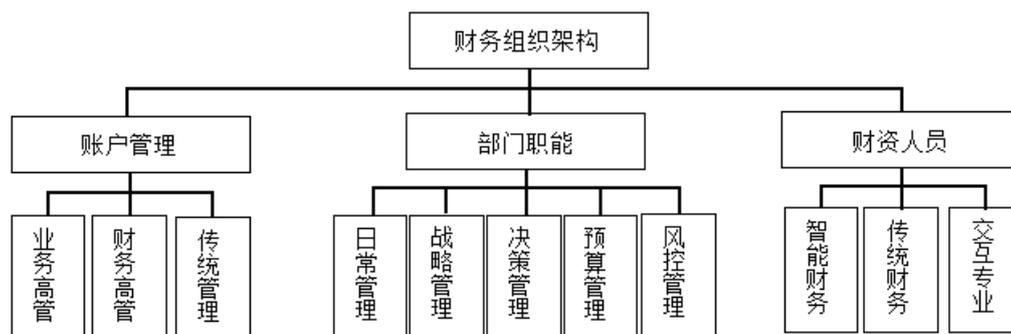


图1 企业业财融合下财务组织架构

财数据利用价值。在企业所建立的业财融合一体化信息管理平台当中，业务、财务两部门对平台信息和数据有着相同的访问权限，同时根据不同部门人员岗位和等级等赋予其不同的权限范围，保证业、财相关工作人员能够根据融合需求高效通过信息化平台获取所需数据，并在资金报账、成本管理等系统相衔接基础上，使多项信息之间加深关联^[7]。如在使报账系统和成本管理系统相衔接后，可结合成本管理系统当中的供应商、合同编号、付款条件以及合同价格等信息自动化的对未支付、已支付以及审批中的额度进行分析和校核，同时还能实时检测资金支付信息，把握支付动态和进度，使资金支付流程更合规、高效的推进。企业在构建业财融合信息化管理平台过程中，还要关注应用大数据技术，深入挖掘和投融资管理相关的有价值信息，加强预测和监控，支持企业制定更合理的投融资决策。

3.4 建立业财融合团队，提供组织保障

企业在业财融合实施过程中还要积极打造专业的业财融合团队，通过强化组织保障提升融合效果，推进企业高质量发展。企业要结合自身规模特征以及经营范围等合理构建财务组织架构，并在相应架构当中清晰划定财务、业务相关部门的职责，还要设置预算中心，从而对业务以及财务加强预算管理。在业财融合实施过程中，需要优化设置财务组织，划分成不同模块，包括部门职能、财资管理、账户管理等，并分别设置传统财务管理、智能财务管理、财务高管以及业务高管等工作人员，明确相关人员的决策、风控、战略、日常管理以及预算等职能，具体如图1。

企业在打造专业的业财融合团队过程中还要加强人才培养，着重通过学术交流、内部培训以及人才引进等方式不断提升团队人员的业务能力，使其积累和掌握更多财务知识。企业还要针对业财融合相关工作人员科学制定激励评价机制，合理设置薪酬体系、奖励机制以及晋升通道等，有效调动人员工作积极性，激发其创新精神。此外，企业在业财融合人才培养期间，还可通过项目参与以及岗位轮换等方式促

进员工快速成长，在工作实践中学习更多业财融合技能，深入把握业财关联，不断提高问题解决能力。

结语：

在高质量发展背景下，企业要充分认识到业财融合的价值，关注通过业财融合优化配置各项资源，支持制定更科学的决策，高效实现高质量发展目标。目前越来越多企业高度重视业财融合，并在实施业财融合过程中已取得显著成效，但仍存在一定不足和问题，需要企业合理明确业财融合战略，不断完善相关机制，打造信息化管理平台，建立专业的业财融合团队，为实施业财融合提供战略、机制、平台以及组织等保障。

参考文献：

- [1] 张茂杰, 肖唤元. 新质生产力赋能高质量发展——内在逻辑、现实约束与因应路径[J]. 工业技术经济, 2024, 43 (11): 41-47.
- [2] 徐先梅, 凌子曦, 员聪杰, 等. 业财融合能改善企业成本粘性吗?[J]. 中央财经大学学报, 2023, (08): 59-72.
- [3] 叶晓娟. 民营企业业财融合的管理现状及优化路径探析[J]. 活力, 2024, 42 (18): 106-108.
- [4] 赵丽蓉, 张玉, 胥雅男. 大数据时代饲料企业实施业财融合的优势、挑战及路径[J]. 中国饲料, 2023, (24): 185-188.
- [5] 刘志杰. 探讨国有企业推进业财融合的局限和应对之策[J]. 市场周刊, 2024, 37 (27): 128-131.
- [6] 王海潮. 铁路企业实施业财融合推进精细化财务管理的措施分析[J]. 中国集体经济, 2024, (31): 169-172.
- [7] 王晶, 张能鲲. 财务共享模式下N烟草企业业财融合实践[J]. 财务与会计, 2023, (14): 27-30.

作者简介：

游逸 (1989.9.6—)，性别：男，民族：汉，籍贯：江西抚州，职务/职称：财务经理/会计中级职称，学历：大学本科，研究方向：业财融合。