

# 建筑业财务管理的数字化转型探讨

孟 强

中化学城市投资有限公司, 中国·陕西 西安 710000

**【摘要】**在当前的互联网信息时代背景下, 围绕各项内部经营管理工作实现数字化转型已经成为各行业企业适应社会经济高质量发展方向的重要抓手之一。尤其是直接影响企业资金使用与经济活动的财务管理工作, 更是需要企业优先促成数字化转型, 确保并提升财务管理工作的质量。对于建筑企业而言也是如此, 数字化转型已经在不少企业的财务管理工作中有所体现, 保障企业的资金使用与经济活动。而建筑企业存在一定的特殊性, 财务管理工作本身较为复杂, 在推进数字化转型时更容易遭遇困境。因而建筑企业应当对财务管理的数字化转型形成正确的认识和重视, 重新审视相关的各项内涵, 如实分析自身在转型过程中的现实问题, 以便从理论层面出发, 指导后续采取策略提升数字化转型发展质量的实践过程。

**【关键词】**建筑行业; 企业管理; 财务管理; 管理数字化

## 引言

社会经济整体迈向高质量发展, 带动国内建筑行业内部同步发生改变, 使得核心竞争力已经成为决定企业创新发展质量的关键。而建筑企业的生产与管理较为复杂, 大多需要以建筑工程项目的形式开展, 同时需要数额较大的资金支持, 在漫长的建设周期内容易受到多方面因素的直观影响。受此影响, 财务管理需要更加高效地准确实现大量财务数据即时的精细化采集处理, 方可确保建筑企业资金均可精确分配于各项目的建设施工过程中。在传统的财务管理模式下, 建筑企业在收集整理财务数据时更易遭遇困境, 在滞后的财务数据下难以获得足够充分的依据用以决策。因而数字化转型成为了很多建筑企业创新财务管理的重要方向之一, 数字化转型可以搭建统一的财务管理信息化平台, 统筹各项目财务管理工作, 基于整齐划一的标准提升财务数据的可利用性, 帮助建筑企业管理层更好地完成各项决策, 服务于建筑企业整体的可持续创新发展。鉴于建筑企业财务管理本身具备的复杂性, 建筑企业应当全程跟进数字化转型过程, 及时地发现并解决潜在问题并予以解决, 确保财务管理可以在数字化转型的支撑下发挥其作用。

## 1 建筑企业财务管理与数字化转型

### 1.1 财务管理数字化转型的内涵

目前多数国有建筑施工企业本身实力很强, 但是在推行数字化发展方面仍然比较落后, 仍未取得理想的转型发展成果<sup>[1]</sup>。因而需要分别从财务管理数字化转型的内涵和价值出发, 重新把握数字化转型的各项相关内涵。数字化转型的根本在于新型数字化技术要素的引入与应用, 旨在整合

新兴技术重新定义各项工作的流程、模式乃至组织架构。在建筑企业的财务管理工作中, 数字化转型主要利用大数据技术、云计算技术以及人工智能技术等新兴技术要素, 统一财务数据的格式, 同时通过形成财务大数据实现深度挖掘分析, 在共享财务数据的过程中进一步实现财务管理工作的现实价值。在数字化转型的支撑下, 建筑企业既可提升财务管理质量, 也可帮助财务管理人员减轻基础工作负担, 推动财务管理工作在整体层面实现创新性发展。

### 1.2 财务管理数字化转型的价值

#### 1.2.1 统一数据提升对外对接效果

数字化转型已经成为当代建筑企业的共识, 数字化企业建设离不开数字财务建设<sup>[2]</sup>。通过推动财务管理实现数字化转型, 建筑企业可以实现较为可观的价值, 诸如统一数据提升对外对接效果, 内部共享实现财务数据价值, 深入挖掘财务数据应用潜能等。其中, 统一财务数据以提升对外对接效果较为关键, 需要优先予以把握。建筑企业的业务性质相对特殊, 一是每年需要参与资质审核, 二是需要面向银行、税务局以及招标方提供自身财务数据, 以争取融资, 报税, 争取建筑工程项目的建设施工权。在实现财务管理的数字化转型后, 建筑企业可以从源头统一财务数据的格式, 以标准化处理提升其数据质量, 同时减轻财务管理人员的基础核算负担, 推动现有的对外对接效果有序实现提升。

#### 1.2.2 内部共享实现财务数据价值

在实现数字化转型后, 建筑企业的财务管理部门可以利用新型技术手段, 深入各建筑工程项目收集资金使用状况并形成相应的财务数据。借此, 财务管理部门可以

更好地跟进各项目在成本预算方面的落实效果, 动态化收集并整合相关财务数据形成财务报告, 帮助管理层持续跟进各项目的经济状况, 为管理层做出决策实现项目过程控制提供更加丰富的财务数据支持。与此同时, 在即时财务数据的支撑下, 内控管理部门也可更好地开展工作, 分析各项目在资金使用方面的表现, 在早期阶段发现问题并介入, 预防各类可能出现的财务风险问题。换言之, 建筑企业可以通过数字化转型实现财务数据内部共享, 实现其数据价值。

### 1.3 深入挖掘财务数据应用潜能

随着信息科学技术的快速发展, 建筑企业重视财务管理信息化建设, 加强信息资源共享, 为企业经营决策提供客观的数据支撑<sup>[3]</sup>。在数字化转型的支撑下, 大数据技术已经在财务管理工作中初步实现其价值, 主要可以通过技术手段收集建筑企业各项目产生的财务数据, 整合并形成建筑企业整体的财务大数据, 通过大数据挖掘分析的形式增强财务数据分析的深入性, 发现传统财务管理工作难以发现的潜在因素, 深入挖掘财务数据在应用方面的潜能。与此同时, 数字化转型还可揭示各项目财务数据的变化趋势, 预判可能发生的财务风险问题, 帮助建筑企业管理层据此做出判断与决策, 提升项目过程管理质量。

## 2 建筑企业财务管理的数字化转型现状分析

### 2.1 数字化转型期间未能把握重点

在推进财务管理的数字化转型时, 部分建筑企业仍需面对部分问题。一般而言, 常见问题表现为数字化转型期间未能把握重点, 财务管理本身标准化水平偏低, 信息化管理平台建设有待健全, 财务管理人员的信息素养不足等多种形式, 需要建筑企业如实把握其成因并解决。在此过程中, 建筑企业在转型期间未能把握转型重点属于常见问题之一, 应当优先从下述几个方面出发, 了解未能把握重点的表现并予以分析解决。一方面是项目差异性较大, 为建筑企业落实财务管理数字化转型带来困难, 使得部分建筑企业更看重基础性的数字化转型, 难以进一步提升转型成效。另一方面是对财务管理数字化转型各细分方面较为看重, 并未在财务管理信息化平台下整合各部分转型成果, 难以充分实现转型价值。

### 2.2 财务管理本身标准化水平偏低

在新形势下, 建筑行业内部出现变化, 使得建筑企业更容易遭遇资金流动性下降、企业偿债压力巨大等风险<sup>[4]</sup>。因而很多建筑企业从数字化转型, 尝试对财务管理探索创新, 取得了一定的成果。在此过程中, 财务管理工作本身

的标准化水平影响较大, 在财务管理工作可以标准化推进的前提下, 财务数据的统一性可以从源头上得到保障。反之, 在建筑企业财务管理标准化水平偏低的情况下, 各项目财务数据的采集更容易出现格式不统一的状况, 为后续的核算处理带来较大的困阻。而当前, 部分建筑企业对财务管理数字化转型相对看重, 尚未根据转型需求重新审视财务管理工作本身标准化水平, 以致于偏低的标准化水平难免影响数字化转型发展的质量。

### 2.3 信息化管理平台建设有待健全

在实际地促成数字化转型发展时, 建筑企业需要搭建相应的信息化管理平台, 一方面为大量的财务数据提供存储核算空间, 另一方面也可以为各类技术要素应用提供平台环境支持。由此可以得知, 信息化管理平台是建筑企业实现财务管理数字化转型的物质基础, 需要建筑企业根据自身发展现状完成搭建, 同时根据管理平台运作状况及时维护, 增设新的功能模块, 服务于财务管理工作整体的数字化创新转型过程。而当前部分建筑企业在初步完成财务管理信息化平台建设后, 并未持续跟进其运作状况, 在数字化转型为财务管理过程带来崭新变化时也未能及时做出优化, 难免出现信息化管理平台建设明显有待健全的问题状况。

### 2.4 财务管理人员的信息素养不足

建筑企业传统的财务管理模式已不能满足数智化环境下日常经营与管理决策的需要, 实现数字化转型已成为建筑企业的现实需求<sup>[5]</sup>。而财务管理人员是建筑企业财务管理各项工作的落实主体, 同样也是各类数字化技术手段应用于财务管理的执行主体。因而建筑企业不仅需要对财务管理工作本身探索实现数字化转型, 同时还应根据转型带来的变化调整财务管理人员培训教育方向, 通过及时增设转型所需能力素养, 为财务管理的数字化转型提供人力资源方面的支持。而当前, 部分建筑企业尚未在财务管理人员培训教育体系内引入信息素养, 有可能出现数字化财务管理工作质量欠佳的状况。

## 3 建筑企业财务管理数字化转型的有效策略探讨

### 3.1 基于企业发展实情把握转型重点

受过往的经营发展过程影响, 不同建筑企业在项目管理和财务管理方面形成的管理模式存在显著的差异, 在财务管理方面推进数字化转型时同样需要实事求是地把握企业自身实际的发展情况, 据实把控数字化转型的思路与方向。与此同时, 建筑企业还应由此出发把握转型重点, 关注数字化转型发展各阶段的重点并提供保障, 确保财务管

理工作可以通过契合自身发展的形式完成数字化的转型。在转型初期, 建筑企业应当组织管理层跟进其他建筑企业在财务管理数字化转型方面的有益经验, 根据企业当前与今后的发展目标, 制定契合企业自身情况的数字化转型方案。在转型中期, 建筑企业应当持续跟进数字化转型成效, 以便根据建筑工程项目方面的变化不断调整, 发挥财务管理数字化转型的积极作用。

### 3.2 以业财一体促进财务管理标准化

随着数字经济时代的来临, 融合发展将催生建筑产业新生态, 以建筑行业数字化转型促进建筑企业财务管理领域的数字化转型升级<sup>[6]</sup>。经由上述分析不难发现, 数字化转型发展质量受财务管理工作本身的标准化水平影响较大, 因而建筑企业还应引入新型的财务管理理念探索创新, 推动财务管理工作依照数字化转型需求进一步提升标准化水平。在此过程中, 建筑企业应当着重关注业财一体化这种创新理念, 通过深度融合业务财务的形式, 推动财务管理标准化水平取得提升。期间, 建筑企业应当统一各项目提交财务数据时所应采取的格式要求, 为财务数据上传至云端并在统一平台下完成自动化核算处理的过程提供有力的支持。

### 3.3 依托于现有信息化平台创新健全

随着财务管理数据持续增多, 很多建筑企业均已在财务管理信息化平台建设方面做出了尝试, 初步为数字化转型提供平台支持。在数字化转型程度逐步加深后, 建筑企业现有的信息化管理平台需要持续匹配财务管理工作本身的变化, 以便为信息化的财务管理工作提供有利的工作环境。为求提升数字化转型的质量, 建筑企业在创新健全现有的信息化管理平台时, 应当着重关注平台的整合性, 确认财务数据是否可以在平台下实现平滑的传递与共享, 同时把握各部门所采用信息系统之间有无出现信息壁垒, 整合各部门信息系统实现企业整体的新型信息化平台建设。在此过程中, 建筑企业可以从财务共享中心这一崭新平台出发把握其内涵, 统合各项目财务数据, 在财务共享中心完成基础财务数据的自动化核算处理, 推动财务管理人员面向管理会计实现自我提升, 更好地依照自动化核算处理结论为管理层提供决策支持。

### 3.4 重视数字化转型并增强员工建设

在推进财务管理实现数字化转型时, 很多建筑企业在构建智能一体化平台、技术赋能助力价值创造、数据赋能激活数字生产力、通力合作强化保障机制等方面均取得了一定的成果<sup>[7]</sup>。在此过程中, 建筑企业应当明确地意识到各岗员工是财务管理数字化转型赖以实现的关键, 同时也可以影响到财务管理数字化水平的后续提升。因而建筑企业应当面向各

部门及各项目经理, 在常态化会议中强调财务管理数字化转型的重要性, 带动各岗员工对此同步形成重视, 积极配合各项工作。同时, 建筑企业还应持续跟进财务管理人员在工作数字化转型中的具体表现, 分析其需要的新型能力与素养, 在现有的培养教育体系中予以体现, 为财务管理人员提升自我的过程创造有利机会, 推动财务管理人员在充足的信息素养支撑下, 参与到实现数字化转型的财务管理工作当中。

## 4 结语

综上所述, 建筑企业应当正视行业内越发激烈的市场竞争, 从财务管理的关键视角出发探索创新。受互联网信息时代背景影响, 很多建筑企业均已围绕数字化转型对财务管理创新做出了一定的探索。而受多方面影响要素的作用, 部分建筑企业在数字化转型过程中难免遭遇现实问题, 需要建筑企业如实分析自身转型发展表现, 采取行之有效的策略确保转型质量达到预期。在此过程中, 建筑企业一方面需要重新回顾财务管理数字化转型的相关内涵, 更加实际地把握具体转型实践中出现的问题, 分析其成因并予以解决。另一方面, 建筑企业可以采取包含基于企业发展实情把握转型重点, 以业财一体促进财务管理标准化, 依托于现有信息化平台创新健全, 重视数字化转型并增强员工建设在内的诸多有效策略, 更加科学地保障财务管理的数字化转型发展质量。

### 参考文献:

- [1] 彭记德. 基于业财融合视角的建筑施工企业财务管理转型研究[J]. 商业2.0, 2023, (33): 98-100.
- [2] 翟万全. 加快实现财务数字化转型主动赋能建筑企业高质量发展[J]. 施工企业管理, 2023, (11): 46-48.
- [3] 任霞. 探析业财融合背景下建筑施工企业财务管理信息化建设路径[J]. 财会学习, 2023, (25): 47-49.
- [4] 孙琪. 建筑施工企业“两金”管理问题研究——基于“两金”数字化管理系统建设[J]. 中国市场, 2023, (23): 92-95.
- [5] 文刚. 数智化环境下建筑企业财务共享服务中心构建——以中国交建为例[J]. 财会通讯, 2023, (16): 118-121.
- [6] 薛笑然. 数据驱动, 业财融合——建筑行业一流财务数智体系建设思考与实践[J]. 中国总会计师, 2023, (06): 13-15.
- [7] 赵志刚. 业财融合理念下A集团数字化财务管理体系建设与启示[J]. 财务与会计, 2023, (11): 47-49.

### 作者简介:

孟强(1986.8-), 男, 汉, 湖南益阳安化, 本科, 项目公司财务总监, 研究方向: 投资及财务管理。