

共享财务模式下企业财务管理的变革与创新路径研究

张兴军

中国电建集团河北工程有限公司, 中国·河北 石家庄 050000

【摘要】随着大数据分析、云计算等信息技术的快速发展,企业面临着日益复杂的财务管理挑战。财务共享模式是指企业内部不同部门之间共享财务资源、信息和技术的一种管理模式,有助于挖掘企业财务管理潜质,促进横向协作和资源整合,帮助企业在激烈的市场竞争中保持竞争力,进一步创造企业价值。本文基于共享财务模式概述,分析共享财务模式下企业财务管理的变革,提出完善财务管理信息系统、健全财务管理监督控制、提升管理人员专业素养、推行财务共享服务模式四方面创新路径,旨在为企业实现高效、灵活的财务管理提供新的思路与实践依据,推动企业可持续发展。

【关键词】共享财务模式;企业财务管理;创新路径

引言:

在全球经济快速发展的背景下,企业面临着多元化的市场需求和日益复杂的财务管理环境,传统财务管理模式往往无法满足企业在信息透明度、资源整合和决策支持等方面的需求,导致效率低下和成本增加。随着数字化转型的深入推进,企业需利用先进的信息技术来提升财务管理的智能化水平,以适应瞬息万变的市场环境。共享财务模式强调通过内部资源的共享与协同,优化财务管理流程,提高工作效率,降低运营成本,能够促进企业各部门之间的沟通与协作,增强整体财务管理的灵活性和响应能力。随着大数据、云计算等技术的不断进步,企业在财务管理中的信息化水平也随之提升,为共享财务模式的实施提供了有力支持。在此背景下,探讨共享财务模式下的企业财务管理变革与创新路径重要的理论意义,能够为企业实现财务管理的现代化和可持续发展提供新的思路与方法。

一、共享财务模式概述

(一) 共享财务模式内涵

共享财务模式强调跨部门、跨区域的协作,利用信息技术手段,将企业内部的财务资源、信息和服务进行整合,实现资源的最优配置,旨在通过内部资源的整合与共享,提升企业的财务管理效率与效益^[1]。共享财务模式下,企业不仅能够实现财务数据的实时共享,还能通过集中化的财务处理流程,提高数据的准确性和及时性。现阶段,共享财务模式的核心在于“共享”二字,不仅体现在财务资源的共享,还包括信息、技术和管理经验的共享^[2]。企业通过建立统一的财务管理平台可以打破部门之间的信息壁垒,

促进不同业务单元之间的协同合作,提高财务管理的透明度和可控性,为决策层提供更为全面和精准的数据支持,从而提升整体管理水平。此外,随着云计算、大数据等技术的快速发展,企业可以借助先进技术实现财务管理的智能化与自动化,使财务共享模式更具灵活性和适应性,帮助企业降低管理成本,提升财务管理的专业化水平,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

(二) 共享财务模式下企业财务管理的价值

共享财务模式下的财务管理能够降低企业运营成本,提高财务管理水平和决策支持能力,保障企业健康有序地发展。一是降低企业运营成本。共享财务模式通过集中化的财务处理和资源共享,能够有效降低企业的运营成本。企业通过整合各部门的财务资源可以减少重复财务工作,提高工作效率。同时,财务共享服务模式能够通过规模效应和专业化服务,进一步降低财务管理的整体成本,提高资源利用率。二是提高企业财务管理水平。共享财务模式通过信息化手段使财务数据的获取与分析更加及时和准确,企业可以通过统一的平台实时监控财务状况,及时发现并解决潜在问题,通过透明化管理方式提升财务管理的效率,增强企业对财务风险的控制能力,促进财务管理的标准化,提升管理流程的规范性和一致性,从而提高整体财务管理水平^[3]。三是增强企业决策支持能力。共享财务模式下,企业能够获得更为全面和准确的财务信息,通过实时的数据分析和报告更好地把握市场动态,从而为管理层的决策提供有力支持。同时,财务共享服务能够通过数据挖掘和分析,为企业提供更深入的财务洞察,帮助管理层制定

更具前瞻性的决策,提升企业的竞争力和市场响应能力。

二、共享财务模式下企业财务管理的变革分析

(一) 信息化财务管理手段

随着信息技术的迅猛发展,企业可以通过现代化的工具和平台实现财务管理的数字化、智能化和自动化。具体而言,信息化手段包括云计算、人工智能、大数据分析等技术的应用极大提升了企业财务管理水平^[4]。一方面,云计算技术使得财务数据能够在不同地点和设备之间实时共享,打破了传统财务管理中信息孤岛的局面,各部门可以通过统一的财务管理平台,随时获取最新的财务数据,从而提高决策的及时性和准确性。另一方面,大数据分析技术的应用使企业能够从海量的财务数据中提取有价值的信息,帮助管理层进行深入的财务分析和预测,通过数据驱动的决策方式增强财务管理的科学性,为企业制定战略提供了有力支持。此外,人工智能的引入使财务管理流程的自动化成为可能。企业通过自动记账、发票管理等智能化财务系统可以降低人为错误,提高财务管理工作效率。

(二) 系统化财务管理流程

系统化财务管理流程强调将财务管理的各个环节进行有机整合,形成一个高效、连贯的管理体系,提升财务管理效率,增强企业对财务风险的控制能力。第一,系统化财务管理流程确保了财务信息的流动性和准确性。在共享财务模式下,企业通过建立标准化的工作流程,确保各部门在财务信息的收集、处理和报告环节中遵循统一的标准,减少信息传递中的失真和误差,提高财务数据的可靠性。第二,系统化财务管理流程有助于提升财务决策的及时性。企业可以通过集中化的财务管理平台,实时监控财务状况和运营指标,借助实时数据监控能力使管理层迅速响应市场变化,及时调整经营策略,增强企业的市场竞争力。第三,系统化财务管理流程促进财务管理的协同效应。通过整合各部门的财务业务,企业能够实现资源的最优配置,避免重复工作和资源浪费。

(三) 集中化财务核算处理

集中化财务核算是指将企业各个业务部门的财务数据集中到一个统一的平台进行处理和分析,提高财务数据的准确性和一致性,增强企业的财务管理能力。一方面,集中化财务核算处理能够消除信息孤岛。传统财务管理中,各个部门独立核算,导致数据分散、信息不对称。企业通过

集中化处理可以实现财务数据的统一管理,确保各部门在同一平台上进行数据录入和核算,提高数据的可靠性,减少因信息不一致而导致的决策失误。另一方面,集中化财务核算处理提高了财务报告的效率和准确性。企业可以通过集中的财务管理系统,快速生成各类财务报表,实时监控财务状况,使管理层迅速获取企业的财务健康状况,及时做出调整和决策。同时,集中化核算可以通过自动化工具减少人工干预,降低人为错误的风险,从而提升财务数据的准确性。此外,集中化财务核算处理为企业的合规管理提供了支持,企业能够更好地遵循财务法规与标准,确保财务报告的合规性,增强外部利益相关者对企业财务状况的信任,为企业长期发展打下良好基础。

(四) 一体化财务管理模式

一体化财务管理模式是指将企业的财务管理与运营管理、战略管理等其他管理职能进行深度整合,形成一个全面协调、相互支持的管理体系,提高财务管理效率,增强企业的整体竞争力。首先,一体化财务管理模式强调不同管理职能之间的协同作用。企业通过将财务管理与业务运营、市场营销、供应链管理等环节紧密结合,能够实现信息的共享与流通,从而提高决策的科学性和及时性。例如,财务部门可以通过与市场部门的合作,及时了解市场动态,调整财务预算和资源配置,以更好地支持企业的战略目标。其次,一体化财务管理模式增强企业的风险管理能力。企业通过整合不同部门的数据和信息,能够更全面地识别和评估潜在风险,制定有效的风险应对策略,使其在面对市场波动和不确定性时,能够更灵活地调整策略,降低财务风险。最后,一体化财务管理模式促进企业的创新能力提升,使得财务管理不仅是成本控制和财务报表的生成,还能够参与到企业的创新项目中。财务部门可以通过对新项目的财务可行性分析,帮助企业识别出高潜力的创新机会,推动企业的可持续发展。

三、共享财务模式下企业财务管理的创新路径探讨

(一) 完善财务管理信息系统

科技与信息技术加快了企业共享财务模式的形成。第一,企业需要引入先进的财务管理软件,整合各类财务数据,实现数据的实时更新和共享,自动生成各类财务报告,帮助管理层快速获取企业的财务状况。第二,企业应建立统一的数据标准和规范,确保各部门在数据录入和处理时遵循相同的标准,提高数据的一致性和准确性,减少

因数据格式不统一而导致的信息孤岛现象。同时，企业应定期对财务管理信息系统进行升级和维护，适应快速变化的市场环境和技术发展。第三，企业应重视系统的用户体验，确保界面友好、操作简便，不断优化系统设计，使财务人员能够更轻松地进行操作，提高工作效率。同时，企业还可以考虑引入人工智能、机器学习等智能化财务管理工具，帮助自动化处理常规财务任务，减轻财务人员的负担。第四，企业应重视数据安全和隐私保护，引入加密技术、访问控制等手段，防止财务数据被未经授权的人员访问或篡改，保障企业的财务信息安全。

（二）健全财务管理监督控制

为确保财务管理的合规性和有效性，企业需健全财务管理监督控制机制。其一，企业应建立健全的内部审计制度，定期对财务活动进行审查和评估，通过内部审计及时发现财务管理中的问题和漏洞，确保财务操作的透明性和合规性。其二，企业应设立独立的财务监督部门，负责对各项财务活动进行监控和评估。财务监督部门应具备足够的权威和资源，对各部门的财务行为进行有效监督，确保财务决策符合企业的整体战略和目标。同时，监督部门应定期向管理层报告财务状况和风险，提供决策支持。其三，企业应建立完善的财务风险管理体系，制定详细的风险管理政策和流程，对潜在的财务风险进行识别、评估和应对，从而在发生财务风险时迅速采取应对措施，降低损失。其四，企业应利用现代科技手段，提升财务管理的透明度。例如，采用区块链等技术记录财务交易，确保数据的不可篡改性及可追溯性，增强财务管理的安全性和可靠性。

（三）提升管理人员专业素养

为适应时代发展需求，企业需重点关注人才管理。第一，企业应制定系统的职业发展规划，为管理人员提供多样化的学习和成长机会，鼓励管理人员参加行业相关的培训、研讨会和专业认证课程，以提升其财务知识和管理技能。第二，企业应建立知识分享机制，定期组织内部分享会，让不同部门的管理人员分享各自的成功案例和经验教训，促进管理人员之间的经验交流和学习，从而激发创新思维和问题解决能力。同时，企业还可以利用在线学习平台提供丰富的学习资源，让管理人员自主学习，随时提升自身素养。第三，企业应注重培养管理人员的战略思维 and 数据分析能力，在日常工作中鼓励管理人员运用数据分析

工具，对财务数据进行深入分析，提升管理人员的专业能力，增强其对企业整体战略的理解和把握。第四，企业应建立激励机制，设立绩效考核指标将专业素养的提升纳入考核体系，鼓励管理人员持续学习和自我提升，形成良好的学习氛围，推动企业整体财务管理水平的提升。

（四）推行财务共享服务模式

财务共享服务是企业集团风险管理和内部控制的刚性执行者。其一，企业应明确财务共享服务的目标和范围，确定哪些财务职能可以集中处理，如账务处理、报表编制和财务分析等，通过集中管理减少冗余流程，提高工作效率。其二，企业应建立专业的财务共享服务中心，配备具备专业知识和技能的财务人员，确保共享服务的质量和效率。共享服务中心需具备云计算、大数据分析等先进技术支持，以便于高效处理和分析财务数据。同时，企业应建立标准化的工作流程和操作规范，确保各项财务活动的规范性和一致性。其三，企业应加强与各业务部门的沟通与协作，确保财务共享服务能够满足业务需求。在推行共享服务的过程中，企业应定期收集各部门的反馈意见，及时调整服务内容和流程，提升服务质量和满意度。其四，企业应注重对财务共享服务的绩效评估，建立科学的考核指标体系，定期评估服务响应时间、服务质量等方面的共享服务效果，确保财务共享服务的持续改进和优化。

结束语：

综上所述，共享财务模式下企业财务管理的变革与创新是应对市场竞争的必然选择，也是提升管理效率和资源配置的重要手段。为此，企业需通过完善财务管理信息系统、健全财务管理监督控制、提升管理人员专业素养、推行财务共享服务模式等措施，提高财务服务质量和效率，从而推动企业的可持续发展。

参考文献：

- [1] 赵明慧. 财务共享服务模式下的集团企业财务管理优化研究[J]. 商讯, 2023, (09): 61-64.
- [2] 孙成宇, 刘孟飞. 财务共享背景下工业企业财务管理模式智能化转型探究[J]. 西部财会, 2021, (10): 34-37.
- [3] 张丽芬. 基于财务共享模式下食品类企业财务管理模式研究[J]. 福建轻纺, 2021, (07): 52-54.
- [4] 钱慧. 财务共享下企业集团财务管理模式创建分析——以海尔集团为例[J]. 中外企业家, 2020, (09): 71-72.